



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
INTER CARS S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ
INTER CARS S.A.**

ZA ROK ZAKOŃCZONY 31 GRUDNIA 2023



Ten dokument jest kopią w formacie pdf oficjalnego raportu rocznego, który został sporządzony w formacie xhtml.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY INTER CARS

Spis treści

1. Informacje o podstawowej działalności Grupy Inter Cars	3
2. Sytuacja finansowa Spółki i Grupy w okresie 12 miesięcy zakończonych dnia 31 grudnia 2023 roku	5
3. Podstawowe towary i rynki zbytu Grupy Inter Cars	10
4. Umowy znaczące i istotne dla działalności oraz umowy ubezpieczenia	17
5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych, opis metod ich finansowania oraz opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym	19
6. Zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych oraz wskazania ich skutków.	22
7. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.	22
8. Zaciągnięte kredyty i pożyczki	22
9. Udzielone pożyczki	24
10. Informacja o udzielonych i otrzymanych w 2023 roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonych podmiotom powiązanym Emitenta	24
11. Emisja papierów wartościowych	27
12. Sezonowość lub cykliczność działalności	27
13. Ocena zarządzania zasobami finansowymi	27
14. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	33
15. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik	33
16. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy.	33
17. Czynniki ryzyka i zagrożenia, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony	35
18. Strategia i perspektywy rozwoju w przyszłości	41
19. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą	42
20. Wynagrodzenie osób zarządzających	42
21. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.	46
22. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	46
23. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych	46
24. Zatrudnienie	46
25. Polityka ochrony środowiska	46
26. Zdarzenia, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta oraz zdarzenia po dacie bilansu	48
27. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2023 rok	49
28. Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, inwestycje długoterminowe, restrukturyzacja	49
29. Organy zarządzające i nadzorujące	50
30. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, których stroną jest Grupa	50
31. Wskazanie średnich kursów wymiany walut	50
32. Ład korporacyjny	51
33. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych	51
34. Informacje o najważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju	51
35. Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej	51
OŚWIADCZENIA ZARZĄDU I ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	52

1. Informacje o podstawowej działalności Grupy Inter Cars

Grupa Inter Cars od lat utrzymuje pozycję lidera nie tylko na krajowym rynku motoryzacyjnym, w dystrybucji części zamiennych do samochodów osobowych i ciężarowych, ale w całej Europie Środkowo-Wschodniej. W ofercie Inter Cars znaleźć można ponad dwa miliony części zamiennych do pojazdów osobowych i ciężarowych, a także części do motocykli, maszyn rolniczych i przemysłowych oraz akcesoria dla kierowców.

Ponadto Grupa harmonijnie rozwija się na wielu europejskich rynkach, a jej obecność w ponad 18 krajach na kontynencie sprawia, że sytuowana jest ona na pierwszym miejscu w Europie Środkowo-Wschodniej, na drugim – w skali całego kontynentu, a także na szóstej pozycji w rankingach światowych. W 2020 roku Inter Cars obchodził 30-lecie swojej działalności.

Grupa prowadzi działalność operacyjną w Polsce, Ukrainie, Republice Czeskiej, Republice Słowacji, Litwie, Węgrzech, Włoszech, Chorwacji, Belgii, Rumunii, Łotwie, Cyprze, Bułgarii, Estonii, Mołdawii, Słowenii, Niemczech, Bośni i Hercegowinie, Grecji, Serbii, Wielkiej Brytanii, Malcie, Norwegii. W 2023 roku Grupa rozpoczęła działalność w Albanii poprzez powołanie z dn. 30.10.2023 roku nowej spółki zależnej „Inter Cars Albania SHA”.

Głównym klientem Inter Cars S.A. są odbiorcy z obszaru B2B – warsztaty samochodowe. Grupa wspiera warsztaty samochodowe w pozyskiwaniu klientów końcowych – kierowców. W tym celu Inter Cars uruchamia projekty B2C, których zadaniem jest zaspokajanie motoryzacyjnych potrzeb kierowców i przekierowanie ich do warsztatów otrzymujących jakościowe i wizerunkowe wsparcie Inter Cars S.A.

Grupa w 2023 roku otworzyła 21 nowych filii w Europie, jednocześnie zamknęła 7 filii w tym 1 filię na Ukrainie w wyniku działań wojennych.

Dzięki temu, iż obecna struktura sprzedaży części zamiennych do samochodów odpowiada strukturze zarejestrowanego parku samochodowego oraz dzięki wysokiej dostępności oferty towarowej, jak również stosowaniu nowoczesnych narzędzi sprzedaży, Grupa może zaoferować odbiorcom konkurencyjne warunki współpracy. Grupa jest liderem we wdrażaniu nowych rozwiązań wspomagających sprzedaż.

Rok 2023 to rok ciągłego **rozwój działalności spółek zależnych Inter Cars**. Zarząd oczekuje, iż podmioty zależne będą w najbliższych latach stanowiły istotny czynnik stymulujący dalszy rozwój Grupy.

Rynek dystrybucji części zamiennych charakteryzuje się znaczącym potencjałem wzrostowym. Głównymi czynnikami kształtującymi wzrost rynku są **stały wzrost zapotrzebowania na części zamienne do użytkowanych pojazdów, liberalizacja przepisów** otwierająca dostęp niezależnym dystrybutorom części zamiennych do autoryzowanych warsztatów, **zniesienie barier w imporcie** używanych samochodów, **rosnące skomplikowanie napraw** związane z coraz powszechniejszym wykorzystaniem zaawansowanych technologii do produkcji samochodów oraz **stały wzrost intensywności eksploatacji parku samochodowego**, w szczególności wzrost średniego wieku zarejestrowanych samochodów oraz średnich stanów przebiegów. Najważniejsze **trendy na niezależnym rynku dystrybucji części zamiennych** to intensywny rozwój sieci sprzedaży, rozwój asortymentu, rozwój programów wspierających sprzedaż, własne linie towarowe oraz udoskonalanie systemów komputerowych.

Podstawowym celem Grupy jest stałe podnoszenie jakości zarządzania przepływem towarów oraz osiągnięcie pozycji lidera dystrybucji części w Europie. Będzie się to odbywało w drodze uzupełniania istniejącego modelu dystrybucji o dodatkowe elementy (filie, magazyny regionalne, zależne spółki dystrybucyjne poza granicami Polski). Efektem tego będzie ugruntowanie pozycji Grupy jako najbardziej efektywnego i skutecznego kanału dystrybucji części zamiennych od ich producentów do końcowych odbiorców – warsztatów.

Inter Cars korzysta ze swojej skali działania i jednocześnie jest zorganizowany w mniejszych, wyspecjalizowanych biznes segmentach, w ten sposób działa zwinnie i elastycznie mogąc konkurować z mniejszymi firmami. Nadrzędnym celem strategicznym Spółki Inter Cars S.A. jest budowa wartości dla akcjonariuszy poprzez optymalne wykorzystanie dostępnych zasobów intelektualnych i materialnych oraz realizację programów rozwojowych w obszarach związanych z usługami spółki. Celem strategicznym jest uzyskanie pozycji lidera na rynku europejskim, a w tym oczywiście utrzymanie pozycji lidera w Europie Środkowo-Wschodniej.

Strategia rozwoju Grupy Inter Cars oparta została na kilku zasadniczych elementach:

1. Rozwój asortymentu.
2. Rozwój sieci dystrybucji w Polsce oraz poza jej granicami.
3. Logistyka.
4. Rozwój programów partnerskich.
5. Rozwój Motointegrator.pl i programu flotowego.

Grupa zamierza osiągnąć swój cel poprzez organiczny rozwój na nowych rynkach jak również rozwijanie na rynkach, gdzie już prowadzą działalność spółki z Grupy. Sieć dystrybucji budowana jest w oparciu o dystrybutorów sprzedających towary w imieniu Grupy.

Grupa widzi nadal przestrzeń do wzrostów w kolejnym roku, przede wszystkim poprzez rozwój sprzedaży w ramach konkretnych segmentów w każdym z krajów. Rozwój, w oparciu o strategię segmentową daje zwinność i elastyczność w zarządzaniu biznesem i zwiększa konkurencyjność Grupy, czego efektem jest to, że w wielu krajach zanotowano wyższe dynamiki sprzedaży niż lokalni konkurenci. W 2023 roku Grupa stawiała na dalszy rozwój poprzez m.in. poszerzenie oferty produktowej. Obecnie w sprzedaży dostępnych jest ok. 620 tys. jednostek referencyjnych, czyli najwięcej w Europie w tradycyjnej dystrybucji części.

W lutym 2023 Grupa rozpoczęła rozbudowę centrum logistycznego w Zakroczymiu dzięki czemu powierzchnia magazynu ma wzrosnąć do 107 tys. m². W ostatnim tygodniu marca 2024 zostały oficjalnie otwarte kolejne hale. W 2024 planowana jest dalsza rozbudowa zespołu budynków magazynowych i biurowych, wraz z infrastrukturą techniczną. Projekt obejmuje budowę trzech hal, wiaty oraz parkingu dla samochodów osobowych. Dużym osiągnięciem jest również montaż instalacji fotowoltaicznej na dachu hali o mocy 1,8MW. Wydatki na inwestycje planowane są na poziomie 300 mln zł.

W dniu 15 marca 2023 roku została zawarta umowa joint venture Spółki DANXILS sp. z o.o. Wspólnicy to ILS sp. z o.o. z siedzibą w Swobodni oraz DANX GROUP A/S z siedzibą w Ishøj Dania. Danx to firma logistyczna specjalizująca się w nocnej dystrybucji części zamiennych, która działa z powodzeniem w Danii, Estonii, Finlandii, Łotwie, Litwie, Norwegii i Szwecji. ILS Sp z o.o. objął i opłacił 35 255 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy, na łączną kwotę 1 762 750 zł co stanowi 50% kapitału zakładowego spółki DANXILS sp. z o.o. Przedmiotem działalności nowej spółki joint venture będzie zbudowanie w Polsce sieci dystrybucyjnej dla części zamiennych w odpowiedzi na wysoki popyt na szybkie i nocne rozwiązania logistyczne w Europie Centralnej i Wschodniej.

W dniu 26 maja 2023 roku została zawarta umowa handlowa, zgodnie z którą spółka Armatus Sp. z o.o. należąca do Grupy została dealerem elektrycznych pojazdów ciężarowych i dostawczych BYD w naszym kraju. Sieć dealerska BYD Truck do końca roku 2024 obejmie 5 punktów w Polsce, które będą zajmowały się sprzedażą oraz serwisem tych pojazdów. BYD jest pierwszym i jedynym producentem samochodów elektrycznych, który produkuje własne akumulatory, silniki i system sterowania silnikiem. Zintegrowana technologia zwiększa niezawodność i zapewnia klientom łatwe, kompleksowe rozwiązania serwisowe, zapewniając jednocześnie dodatkowe korzyści, takie jak zmniejszona waga pojazdów oraz niższe koszty utrzymania. Obecnie w Polsce dostępne są trzy modele elektrycznych pojazdów BYD: dostawczy ETP3 eVan (DMC 2,5t), oraz dwa podwozia do zabudowy ETM6 Cargo Truck (DMC 7,5t) i ETH8 (DMC 19t).

Inter Cars, wśród dystrybutorów części zamiennych zajmuje 1 miejsce w Polsce oraz Europie Środkowo-Wschodniej Inter Cars to pierwszy co do wielkości dystrybutor części do pojazdów użytkowych w Europie.

(w tys. zł)

2. Sytuacja finansowa Spółki i Grupy w okresie 12 miesięcy zakończonych dnia 31 grudnia 2023 roku

2.1. Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów Grupy

(w tys. zł)	za okres 12 miesięcy zakończony		zmiana
	31.12.2023	31.12.2022	
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	18 030 309	15 285 101	18,0%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(12 771 665)	(10 630 114)	20,1%
Zysk brutto ze sprzedaży	5 258 644	4 654 987	13,0%
Pozostałe przychody operacyjne	77 250	66 481	16,2%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	(2 528 179)	(1 983 700)	27,4%
Koszty usługi dystrybucyjnej	(1 666 041)	(1 529 288)	8,9%
Pozostałe koszty operacyjne	(106 585)	(166 248)	-35,9%
Zysk z działalności operacyjnej	1 035 089	1 042 232	-0,7%
Przychody finansowe	19 739	27 682	-28,7%
Różnice kursowe	(1 317)	(2 020)	-34,8%
Koszty finansowe	(184 874)	(142 518)	29,7%
Zysk / (Strata) z tytułu udziału w jednostkach stowarzyszonych	545	424	28,5%
Zysk przed opodatkowaniem	869 182	925 800	-6,1%
Podatek dochodowy	(168 885)	(180 102)	-6,2%
Zysk netto	700 297	745 698	-6,1%
Przypadający: akcjonariuszom podmiotu dominującego	700 297	745 698	-6,1%
INNE CAŁKOWITE DOCHODY	700 297	745 698	-6,1%
Różnice kursowe z przeliczenia	(68 495)	462	-14 925,8%
Inne całkowite dochody netto, ogółem	(68 495)	462	-14 925,8%
CAŁKOWITE DOCHODY	631 802	746 160	-15,3%
Zysk netto przypadający na:			
- akcjonariuszy podmiotu dominującego	700 297	745 698	-6,1%
	700 297	745 698	-6,1%
Całkowite dochody przypadające na:			
- akcjonariuszy podmiotu dominującego	631 802	746 160	-15,3%
	631 802	746 160	-15,3%
Zysk na jedną akcję (zł)			
- podstawowy i rozwodniony	49,43	52,63	-6,1%
Średnioważona liczba akcji	14 168 100	14 168 100	

Źródło: Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2023 roku

Grupa odnotowała 18,0% wzrost przychodów ze sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem 2022 roku, co wynikało głównie ze wzrostu skali działalności operacyjnej i geograficznego rozwoju sieci sprzedaży.

W 2023 roku Grupa otworzyła 21 nowe filie, a 7 zostało zamkniętych-co oznacza, iż na dzień 31 grudnia 2023 roku sieć sprzedaży liczyła łącznie 632 filii (2022: 618 filii), na co składają się 246 filii polskie i 386 filii zagraniczne odpowiednio na koniec 2022 było to 244 filii polskich i 374 filii zagranicznych.

(w tys. zł)

Zysk brutto ze sprzedaży wzrósł o 13,0% w 2023 roku w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.:

W ocenie Zarządu na spadek **zysku netto** za rok 2023, w porównaniu do wyniku za rok 2022 o 6,1% oraz wzrostu **przychodów ze sprzedaży** o 18,0%, miały wpływ:

- utrzymujący się wzrost popytu na samochody używane. Import samochodów używanych w Polsce był o 4,3% wyższy niż w roku 2022 (dane IBRM Samar).
- wzrastający średni wiek parku samochodowego w Europie Środkowowschodniej, co przekłada się na zwiększenie zakresu i częstotliwości napraw,
- przewaga konkurencyjna na rynku części samochodowych wynikająca z zapewnienia ciągłości dostaw do klientów poprzez rozbudowaną sieć filialną oraz najszerszą ofertę produktową wynikającą ze znacznej ilości dostawców dającą również możliwość dywersyfikacji ryzyka w przypadku niedostępności towarów u producentów,
- wzrost przychodów wywołany wzrostem cen sprzedaży (inflacja),
- wskaźnik poziomu zadłużenia Grupy Kapitałowej Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku, określony jako wartość długu netto do EBITDA wyniósł 1,81 i jest wyższy o 9,7% od wartości tego wskaźnika na koniec roku 2022.
- wzrost stóp procentowych finansowania zewnętrznego,
- poziom zapasów w Grupie Kapitałowej Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku jest równy 4 441 mln zł i jest wyższy o 8,4% w stosunku do stanu na koniec roku 2022.
- niższa marża spowodowana umocnieniem waluty lokalnej wobec euro (np. złotego polskiego),
- ujemne różnice kursowe
- presja rynkowa występującą na niektórych rynkach,
- wyższe koszty wynagrodzeń związane z koniecznością sprostania presji płacowej,

2.1. Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy

Płynność finansowa Spółki i jej podmiotów zależnych utrzymana jest na odpowiednim poziomie, a wartość aktywów obrotowych przewyższa wartości zobowiązań krótkoterminowych.

(w tys. zł)

Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy (cd.)

(w tys. zł)	31.12.2023	31.12.2022	zmiana
		<i>Dane przekształcone</i>	<i>Na podstawie danych przekształconych</i>
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	780 433	545 271	43,1%
Prawo do użytkowania aktywów	405 287	392 963	3,1%
Nieruchomości inwestycyjne	3 181	3 311	(3,9%)
Wartości niematerialne	198 012	196 074	1,0%
Inwestycje w jednostkach powiązanych	6416	3 642	76,2%
Inwestycje dostępne do sprzedaży	0	1 228	(100,0%)
Należności	33 257	36 456	(8,8%)
Należności z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	269 872	250 366	7,8%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	23 781	20 930	13,6%
	1 720 239	1 450 241	18,6%
Aktywa obrotowe			
Zapasy	4 440 904	4 096 106	8,4%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	2 654 489	2 049 902	29,5%
Należności z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	87 600	80 607	8,7%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	367 904	357 190	3,0%
	7 550 897	6 583 805	14,7%
AKTYWA RAZEM	9 271 136	8 034 046	15,4%
(w tys. zł)	31.12.2023	31.12.2022	zmiana
		<i>Dane przekształcone</i>	<i>Na podstawie danych przekształconych</i>
PASYWA			
Kapitał zakładowy	28 336	28 336	0,0%
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	259 530	259 530	0,0%
Pozostałe kapitał zapasowe	2 707 304	2 115 245	28,0%
Różnice kursowe z przeliczenia spółek zależnych	(63 658)	4 837	(1 416,1%)
Niepodzielony wynik lat ubiegłych i roku bieżącego	1 505 956	1 407 777	7,0%
Kapitał własny	4 437 468	3 815 725	16,3%
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu finansowego	1 291 286	1 086 293	18,9%
Zobowiązania z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	269 872	250 366	7,8%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	7 140	6 206	15,0%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	121 467	53 963	125,1%
	1 689 765	1 396 828	21,0%
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 525 271	1 220 283	25,0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług - przekazane do faktoringu	175 181	119 969	46,0%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu finansowego	1 283 863	1 247 930	2,9%
Zobowiązania z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	87 600	80 607	8,7%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	52 607	33 700	56,1%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	19 381	119 004	(83,7%)
	3 143 903	2 821 493	11,4%
PASYWA RAZEM	9 271 136	8 034 046	15,4%

2.2. Wybrane dane z jednostkowego sprawozdania z całkowitych dochodów Spółki

	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2022- 31.12.2022	zmiana
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	11 805 991	10 326 349	14,3%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(9 013 114)	(7 693 556)	17,2%
Zysk brutto ze sprzedaży	2 792 877	2 632 793	6,1%
Pozostałe przychody operacyjne	17 090	52 298	(67,3%)
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	(1 451 531)	(1 209 452)	20,0%
Koszty usługi dystrybucyjnej	(793 103)	(732 951)	8,2%
Opłaty licencyjne	(49 273)	(43 082)	14,4%
Pozostałe koszty operacyjne	(94 065)	(51 792)	81,6%
Wynik z działalności operacyjnej	421 995	647 814	(34,9%)
Przychody finansowe	11 439	19 870	(42,4%)
Otrzymane dywidendy	143 582	103 591	38,6%
Różnice kursowe	5 856	(2 020)	(389,9%)
Koszty finansowe	(148 879)	(115 696)	28,7%
Zysk przed opodatkowaniem	433 993	653 559	(33,6%)
Podatek dochodowy	(72 752)	(110 960)	(34,4%)
Zysk netto	361 241	542 599	(33,4%)
INNE CAŁKOWITE DOCHODY			
Inne całkowite dochody netto, ogółem	-	-	-
CAŁKOWITE DOCHODY	361 241	542 599	(33,4%)
Zysk na jedną akcję (zł)			
- podstawowy i rozwodniony	25,50	38,30	(33,4%)
Średnia ważona liczba akcji w roku	14 168 100	14 168 100	-

(w tys. zł)

2.3. Wybrane dane z jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki

(w tys. zł)	31.12.2023	31.12.2022	zmiana
		<i>Dane przekształcone</i>	<i>Na podstawie danych przekształconych</i>
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	128 344	121 359	5,8%
Prawo do użytkowania	28 096	27 298	2,9%
Wartości niematerialne	190 766	186 438	2,3%
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	516 050	508 347	1,5%
Inwestycje dostępne do sprzedaży	-	1 189	(100,0%)
Należności	26 117	23 324	12,0%
Należności z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	90 199	95 945	(6,0%)
	979 572	963 900	1,6%
Aktywa obrotowe			
Zapasy	2 475 284	2 389 835	3,6%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	3 484 936	2 762 306	26,2%
Należności z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	46 984	45 956	2,2%
Należności z tytułu podatku dochodowego	41 882	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	51 932	75 173	(30,9%)
	6 101 018	5 273 270	15,7%
AKTYWA RAZEM	7 080 590	6 237 170	13,5%
PASYWA			
Kapitał własny			
Kapitał zakładowy	28 336	28 336	0,0%
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	259 530	259 530	0,0%
Kapitał zapasowy	2 470 834	1 938 295	27,5%
Pozostałe kapitały rezerwowe	5 935	5 935	0,0%
Niepodzielony wynik lat ubiegłych i roku bieżącego	361 565	542 922	(33,4%)
	3 126 200	2 775 018	12,7%
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	829 104	710 650	16,7%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	34 467	33 026	4,4%
Zobowiązania z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	90 199	95 945	(6,0%)
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	99 226	53 661	84,9%
	1 052 996	893 282	17,9%
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 683 058	1 397 818	20,4%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych	1 133 294	1 030 268	10,0%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	12 394	20 794	(40,4%)
Zobowiązania z tytułu leasingu oddanego w sub-leasing	46 984	45 956	2,2%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	25 664	14 491	77,1%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	59 543	(100%)
	2 901 394	2 568 870	12,9%
PASYWA RAZEM	7 080 590	6 237 170	13,5%

Struktura Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. wynika ze strategii ekspansji geograficznej dystrybucji części zamiennych (Inter Cars Ukraine LLC, Inter Cars Česká republika s.r.o., Inter Cars Slovenska Republika s.r.o., Inter Cars Lietuva UAB, Inter Cars d.o.o. (Chorwacja), Inter Cars Hungária Kft., Inter Cars Belgium NV, Inter Cars Italia S.r.L., Inter Cars Romania s.r.l., Inter Cars Latvija SIA, Inter Cars Bulgaria Ltd., Cleverlog-Autoteile GmbH, Inter Cars Eesti OÜ, Inter Cars INT d.o.o. (Słowenia), Inter Cars Piese Auto s.r.l., Inter Cars d.o.o. (Bośnia i Hercegowina), Inter Cars GREECE, Inter Cars United Kingdom - automotive technology Ltd, Inter Cars d.o.o. (Serbia), OOO Inter Cars Automobilna Technika, Inter Cars Norge AS, Inter Cars Deutschland GmbH), Inter Cars Albania SHA, oraz rozwoju projektów wspomagających podstawową działalność (Lauber Sp. z o.o., Feber Sp. z o.o., Q-Service Sp. z o.o., IC Development & Finance Sp. z o.o., Armatus Sp. z o.o., Inter Cars Cyprus Ltd, Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o., ILS Sp. z o.o., ILS Adriatic Logistica d.o.o., ILS Balkan srl., Inter Cars Malta Holding, Inter Cars Malta Ltd, Q-Service Truck Sp. z o.o., Aurelia Auto d.o.o., Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o.). Łącznie dystrybucja towarów działa w oparciu o powierzchnię magazynową ponad 400 tys. m² obejmującą 3 główne centra logistyczne w Polsce, w tym Europejskie Centrum Logistyki i Rozwoju w Zakroczymiu (100 tys. m²), centrum logistyczne w Komornikach i Sosnowcu oraz 18 magazynów na terenie Europy (poza Polską) między innymi w Chorwacji, Rumunii, Bułgarii, Węgrzech i w Czechach, a także sieć 246 własnych filii w Polsce i 386 filii poza granicami Polski w Ukrainie, Czechach, Słowacji, Litwie, Węgrzech, Chorwacji, Włoszech, Belgii, Rumunii, Łotwie, Bułgarii, Niemczech, Estonii, Słowenii, Mołdawii, Bośni i Hercegowinie, Grecji, Wielkiej Brytanii i Serbii. W magazynie centralnym znajdują się wszystkie grupy produktów, w filiach zaś wyłącznie produkty szybko rotujące, jednakże w takim zakresie, aby utrzymać odpowiednią do potrzeb lokalnych szerokość asortymentu, jego jakość i dostępność.

3. Podstawowe towary i rynki zbytu Grupy Inter Cars

Szczególne **znaczenie dla wyników sprzedaży** w 2023 roku miały:

- (a) wysoki wiek importowanych pojazdów - na poziomie średnio 13 lat w 2023 roku, co przekłada się przede wszystkim na wydłużenie okresu użytkowania samochodów oraz zwiększenia zakresu koniecznych napraw,
- (b) utrzymywanie przez Grupę Inter Cars wyższej dynamiki sprzedaży niż niektórzy konkurenci, co przekłada się na wzrost sprzedaży powyżej sytuacji na rynku. Było to możliwe dzięki wykorzystaniu dużej przewagi konkurencyjnej oraz mocnych fundamentów Grupy, w szczególności w zakresie:
 - najszerszej oferty produktowej oraz wynikającej z niej znacznej ilości dostawców dającej również możliwość dywersyfikacji ryzyka w przypadku niedostępności towarów u producentów. W wielu grupach produktowych mamy dostępność komplementarnych produktów, tj. do tego samego pojazdu i zbliżonej jakości, ale od różnych dostawców. Jeśli jeden z dostawców nie posiada produktów do danego modelu, to inni dostawcy dysponują odpowiednią dostępnością. Warsztat może dokonać naprawy, ale nie zawsze musi użyć części od preferowanego producenta,
 - wydajności sieci logistycznej i dystrybucyjnej składającej się z 632 filii, z czego w 2023 zostało otwartych 21 nowych filii zagranicznych, co przełożyło się na zdolności zaspokojenia znacznego wzrostu popytu w krótkim czasie,
- (c) wzrost przychodów wywołany wzrostem cen sprzedaży,
- (d) starzenie się parku samochodowego, a co za tym idzie częstotliwość napraw,
- (e) kontynuacja optymalizacji zarządzania zapasami obejmująca zarówno optymalizację stanów w poszczególnych grupach towarowych oraz optymalizację łańcucha dostaw, polegającą m.in. na wdrożeniu dostaw bezpośrednich od producentów,
- (f) dynamiczny rozwój sprzedaży eksportowej na rynki Europy Zachodniej,
- (g) na rynku niemieckim dynamicznie rozwija się sprzedaż części poprzez platformę Motointegrator.de.

Na rynku niemieckim spółka zależna: Cleverlog-Autoteile GmbH dalej dynamicznie rozwija swoją działalność w obszarze e-commerce. Sklepy internetowe w domenie motointegrator oferujące szeroki wybór części zamiennych i akcesoriów działają obecnie nie tylko na rynku niemieckim, ale również francuskim, austriackim, holenderskim, belgijskim, hiszpańskim, włoskim, portugalskim oraz fińskim. W ostatniej fazie przygotowań znajduje się sklep motointegrator przeznaczony do obsługi rynku szwedzkiego. Każdy sklep e-commerce przeszedł szczegółowy audyt i otrzymał certyfikację Trusted Shops, co potwierdza kontynuację strategii dbałości o jakość na każdym etapie obsługi oraz zadowolenie klientów.

Sklep Motointegrator.de w roku 2023 po raz 6 z rzędu został zaliczony do grona najlepszych sklepów internetowych w swojej branży w Niemczech otrzymując tytuł TOP Shop 2023 za: dbałość o klienta, doskonałą ofertę oraz bardzo szybką dostawę.

Podstawowe towary i produkty

Inter Cars oferuje największy asortyment części samochodowych w Europie Środkowo-Wschodniej. Grupa posiada w swojej ofercie towar markowy, o jakości identycznej z dostarczanym na pierwszy montaż do produkcji samochodów, jak też znacznie tańszy, aczkolwiek dobry jakościowo, pochodzący od producentów dostarczających swoje produkty wyłącznie na potrzeby rynku wtórnego. Łącznie oferta obejmuje części do większości typów samochodów sprzedawanych w Polsce i Europie i wytwarzanych w Europie Zachodniej oraz Japonii i Korei Południowej i do wybranych modeli samochodów wytwarzanych w USA.

Grupa systematycznie rozszerza asortyment oferowanych towarów. Odbywa się to w drodze zarówno zwiększania oferty w poszczególnych kategoriach, ale również poprzez uzupełnianie oferty o nowe kategorie i poszukiwania nowych rynków zbytu.

W 2023 w 13. edycji Rankingu Zaufanych Sklepów Ceneo spółka Inter Cars zajęła 1 miejsce w kategorii Motoryzacja.

Do Grupy Inter Cars należy spółka **Feber Sp. z o.o.** producent przyczep i naczep skupiający się obecnie na jakości produktów, które lokuje na takich rynkach jak Skandynawia, Niemcy i Belgia. W swoim modelu biznesowym koncentruje się na ofercie dostosowanej do potrzeb klienta. Firma posiada również wypożyczalnię pojazdów oraz specjalizuje się w naprawach powypadkowych.

Spółką należącą do Grupy Inter Cars jest również **Lauber Sp. z o.o.** specjalizujący się w regeneracji części samochodowych, co pozwala klientom uniknąć kosztownego zakupu nowych oraz złomowania starych. Spółka stosuje nowoczesne technologie dzięki czemu jakość regenerowanych przez nią części, nie odbiega od jakości części fabrycznie nowych. Regeneracja jest działalnością pozwalającą ograniczać negatywny wpływ rynku motoryzacyjnego na środowiskowo naturalne poprzez ponowne wykorzystanie wprowadzonych już do obiegu części i surowców, z których zostały one wykonane. Regeneracja części pozwala również ograniczyć emisję gazów cieplarnianych w porównaniu do produkcji nowych produktów. Proces ten wpisuje się tym samym w gospodarkę obiegu zamkniętego.

W Grupie znajduje się również spółka **Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o.**, której główną działalnością jest kompleksowa obsługa flot samochodowych firm, niezależnie od ich wielkości i branży w zakresie zarządzania, serwisowania i naprawy wszystkich najpopularniejszych marek OE. Spółka współpracuje z siecią ponad 1 000 warsztatów samochodowych na terenie Polski i jako jedyna firma na rynku polskim obsługuje wszystkie typy pojazdów – samochody osobowe, dostawcze, ciężarowe oraz specjalistyczne.

Kolejną spółką w Grupie Inter Cars jest **ILS Sp. z o.o.**, która jest odpowiedzialna za dostarczanie kompleksowych usług logistycznych związanych z magazynowaniem i obsługą towarów zarówno dla spółek z Grupy Inter Cars, jak i firm zewnętrznych. Centra logistyczne spółki ILS Sp. z o.o. obejmują 11 magazynów zlokalizowanych na terenie Polski oraz 10 magazynów na terenie Europy, między innymi w Chorwacji, Łotwie, Rumuni, Litwie, Czechach, Węgrach, Bułgarii czy Grecji. Wszystkie obiekty logistyczne ILS to nowoczesne, w pełni zautomatyzowane magazyny klasy „A”.

(w tys. zł)

Wśród nich znajdują się obiekty należące do najnowocześniejszych z naszej branży w Europie. Najwięcej dostępnej powierzchni oferują cztery główne Centra Logistyczne - Europejskie Centrum Logistyki i Rozwoju: Zakroczym (65 000m² z 78 bramami przeładunkowymi) w trakcie dalszej rozbudowy, Czosnów (17 200m² z 31 bramami przeładunkowymi z dokami), Zachodnie Centrum Logistyczne w Komornikach (18 300m² z 30 bramami przeładunkowymi z dokami) oraz Południowe Centrum Logistyczne w Sosnowcu (54 200m² z 81 bramami przeładunkowymi).

Uzupełnieniem oferty Grupy jest sprzedaż samochodów dostawczych i ciężarowych marki Isuzu, prowadzona przez pierwszego w Polsce autoryzowanego dealera: firmę – **Q-Service Truck Sp. z o.o.** Spółka zajmuje się także dystrybucją i budową sieci dealerskiej marki Ford Trucks w Polsce. Ponad to, firma ta jest również autoryzowanym przedstawicielem ZF Friedrichshafen AG w zakresie sprzedaży i serwisu skrzyń biegów ręcznych, zautomatyzowanych i automatycznych do samochodów ciężarowych. W roku 2022 rozszerzyliśmy naszą działalność o kolejne licencje ZF Friedrichshafen AG na osie elektryczne AVE do autobusów miejskich oraz automatyczne skrzynie biegów ZF ECOLIFE. W 2023 roku zarejestrowano w Polsce 487 pojazdów Ford Trucks. Sprzedaż pojazdów Ford Trucks w 2023 roku determinowała trudna sytuacja na rynku transportowym w Polsce i Europie. Zmniejszone zapotrzebowanie na usługi transportowe spowodowało zmniejszenie popytu na samochody ciężarowe. Ford Trucks w Polsce poszerzył swoją ofertę, poza ciągnikami siodłowymi F-MAX, dostarczyliśmy do klientów podwozia specjalistyczne. W 2023 spółka Q-Service Truck sp. z o.o. uruchomiła kolejny punkty serwisowy. W 2024 planuje dalszy rozwój sieci serwisowo-sprzedażowej i poszerzenie jej o kolejnych dealerów. Ich ilość będzie uzależniona od sytuacji na rynku pojazdów ciężarowych oraz możliwości produkcyjnych fabryki. Podjęte aktywności w sposób ciągły umacniają pozycję na rynku i wpływają na pozytywne rozpoznawanie marki serwisu.

Do Grupy należy również spółka **Armatus Sp. z o.o.**, która w maju 2023 roku zawarła umowę partnerską z przedstawicielami chińskiego producenta BYD Trucks na mocy której, spółka zależna Grupy Kapitałowej Inter Cars została dystrybutorem elektrycznych pojazdów ciężarowych i dostawczych BYD w Polsce. Przedstawiciele firm jednomyślnie stwierdzili, że kamieniem milowym owocnej współpracy jest zbudowanie stabilnej i profesjonalnej sieci dealerskiej, zajmującej się serwisem oraz sprzedażą samochodów marki BYD. W trzecim kwartale 2023 roku, zgodnie z obraną strategią rozwoju, przedstawiciele Armatus Sp. z o.o. podpisali umowy dealerskie z trzema firmami: *Kulczyk Electrics sp. z o.o.*, *EV-PRO Sp. z o.o.* oraz *Blue Power Group*. Ilość punktów będzie konsekwentnie zwiększana, aby zapewnić dogodną odległość autoryzowanego serwisu dla aktualnych i przyszłych użytkowników pojazdów.

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Inter Cars w podziale na segmenty operacyjne przedstawia poniższa tabela.

	Sprzedaż części zamiennych		Sprzedaż części zamiennych Ukraina		Pozostałe		Wylączenia		Suma	
	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Przychody segmentu od klientów zewnętrznych	15 944 785	14 393 410	614 485	474 563	1 471 039	417 128	-	-	18 030 309	15 285 101
Przychody pomiędzy segmentami	22 333	7 363	-	-	492 656	848 216	(514 989)	(855 579)	-	-
Przychody odsetkowe	23 829	19 047	-	-	-	10	(6 222)	(3 722)	17 607	15 335
Koszty odsetkowe	(173 440)	(130 129)	-	-	(2 987)	(1 483)	6 237	3 740	(170 190)	(127 872)
Amortyzacja	(153 295)	(127 801)	-	-	(40 575)	(38 605)	11 437	11 430	(182 433)	(154 976)
Zysk przed opodatkowaniem	845 534	1 010 574	37 242	(24 681)	85 260	67 196	(98 854)	(127 289)	869 182	925 800
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych rozliczanych metodą praw własności	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa łącznie	12 327 264	10 825 658	139 554	142 630	737 587	665 227	(3 933 269)	(3 627 974)	9 271 136	8 005 541
Nakłady kapitałowe (wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz nieruchomości inwestycyjnych)	(365 393)	(177 118)	-	-	-	-	-	-	(365 393)	(177 118)
Zobowiązania łącznie	7 430 347	6 571 140	72 534	95 453	343 147	221 746	(3 012 360)	(2 698 523)	4 833 668	4 189 816

Spółki zależne, podobnie jak jednostka dominująca, posiadają w swojej ofercie zarówno części do samochodów osobowych jak i ciężarowych, przy czym w łącznej strukturze sprzedaży Grupy dominują części do samochodów osobowych.

Okolo 47% przychodów ze sprzedaży Grupy w 2023 roku pochodziło ze **sprzedaży w Polsce**.

(w tys. zł)

Dominującym rynkiem sprzedaży dla Grupy Inter Cars jest rynek polski. W 2023 roku najszybciej rozwijającymi się krajami była Grecja, Serbia, Węgry i Ukraina. Ukraina znalazła się tej grupie głównie dzięki odbudowie rynku w czasie trwania działań wojennych.

Grupa posiada magazyny na Łotwie, zaopatrujący głównie Estonię, w Rumunii, który dostarcza towary do Bułgarii, Mołdawii oraz w Bułgarii, który zaopatruje filie w Serbii i Grecji. Natomiast z magazynu regionalnego w Chorwacji towar dostarczany jest do Włoch, Słowenii i Bośni. Operatorem logistycznym w magazynach w Polsce i Łotwie jest spółka ILS sp. z o.o. wchodząca w skład Grupy Inter Cars.

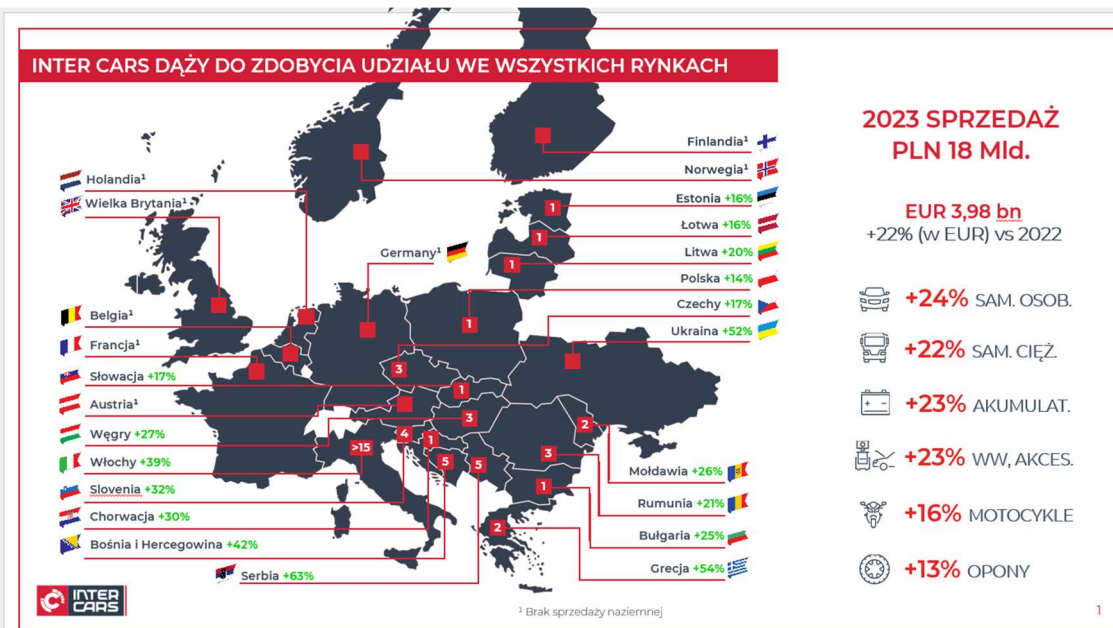
Rumunia jest po Polsce największym rynkiem Grupy. Z 62 filiami zaopatruje ponad 55 000 klientów i 12 000 warsztatów samochodowych, dzięki czemu zajmuje 3 miejsce na krajowym rynku.

Podstawowa struktura rynków dystrybucji

Przychody ze sprzedaży w danym kraju:

	2023	udział	2022	udział
Polska	8 238 940	47,12%	7 180 576	48,70%
Rumunia	1 457 105	8,33%	1 248 095	8,50%
Bułgaria	1 153 721	6,60%	957 256	6,50%
Łotwa	683 433	3,91%	595 582	4,00%
Węgry	670 872	3,84%	528 933	3,60%
Litwa	659 908	3,77%	570 773	3,90%
Czechy	648 092	3,71%	557 305	3,80%
Ukraina	613 371	3,51%	474 563	3,20%
Chorwacja	579 757	3,32%	460 510	3,10%
Grecja	571 200	3,27%	382 635	2,60%
Słowacja	558 422	3,19%	495 689	3,40%
Niemcy	410 527	2,35%	347 743	2,40%
Estonia	278 796	1,59%	249 050	1,70%
Mołdawia	204 364	1,17%	165 316	1,10%
Słowenia	201 323	1,15%	158 512	1,10%
Serbia	201 640	1,15%	127 776	0,90%
Bośnia i Hercegowina	166 051	0,95%	122 358	0,80%
Włochy	136 799	0,78%	101 849	0,70%
Wielka Brytania	40 910	0,23%	31 288	0,20%
Norwegia	10 433	0,06%	-	-
Belgia	140	0,00%	728	0,00%
Razem	17 485 804	100,00%	14 756 538	100,00%

Przychody spółek dystrybucyjnych według lokalizacji (nie zawiera przychodów spółek wspomagających, oraz niektórych spółek dystrybucyjnych, których udział jest niewielki).



*Dynamika sprzedaży r/r kalkulowana na bazie danych prezentowanych w EUR

Przychody ze sprzedaży Grupy Inter Cars w podziale na podstawowe **kategorie towarowe** przedstawiają poniższe tabele.

	2023	Udział	2022	Udział
części do samochodów osobowych	9 674 148	53,65%	8 081 801	52,87%
części do pojazdów użytkowych i autobusów	2 988 882	16,58%	2 461 951	16,11%
opony, akumulatory, oleje	4 055 132	22,49%	3 561 130	23,30%
wyposażenie warsztatu	613 292	3,40%	513 288	3,36%
motocykle: akcesoria i części	245 007	1,36%	217 608	1,42%
akcesoria	59 096	0,33%	51 476	0,34%
pozostała sprzedaż- usługi	47 396	0,26%	53 146	0,35%
naczepy - Feber	105 840	0,59%	85 550	0,56%
samochody ISUZU i FORD Truck, BYD	241 517	1,34%	259 151	1,70%
	18 030 309	100,00%	15 285 101	100,00%

Największy wzrost sprzedaży w podstawowej ofercie Grupy odnotowano w segmencie części do pojazdów użytkowych, głównie ze względu na stopniowe zwiększenie oferty asortymentowej oraz wchodzenie na nowe rynki, gdzie dotychczas rozwijana była oferta części do samochodów osobowych.

Od wprowadzenia marki Ford Trucks na rynek polski w 2019, Q Service Truck Sp. z o.o. systematycznie buduje sieć dilerką w oparciu o sieć Q-Service Truck w Polsce. Klienci, którzy kupują nowe pojazdy mają zapewnioną obsługę serwisową co również wpływa na decyzję o kolejnych zakupach.

Partnerstwo BYD Truck oraz Inter Cars zostało podpisane 26 maja 2023 roku podczas EV Experience, największego elektromobilnego show w Polsce.. Od tego czasu w Polsce zostało sprzedanych 48 szt. zeroemisyjnych samochodów dostawczych i ciężarowych marki BYD. Grupa planuje zwiększyć sprzedaż poprzez rozbudowę sieci dilerkiej.

(w tys. zł)

Otoczenie rynkowe

Inter Cars działa w segmencie dystrybucji nowych części zamiennych, dostarczanych przede wszystkim niezależnym od producentów samochodów warsztatom.

Podstawowe czynniki kształtujące rozwój rynku

Wtórny rynek części samochodowych w naturalny sposób jest pochodną rynku samochodów, bowiem konieczność dokonywania napraw oraz wymiany części eksploatacyjnych ulegających zużyciu skutkuje ciągłym zapotrzebowaniem na części zamienne.

Jednym z czynników kształtujących **sytuację na rynku** jest **liczba samochodów** zarejestrowanych w Polsce i pozostałych krajach europejskich i poruszających się po drogach. W całym roku 2023 w krajach, w których operuje Grupa, liczba nowych zarejestrowanych samochodów wzrosła i jest wyższa o 13,9% niż w roku 2022 (według raportu ACEA). Tak wysoki wzrost można przypisać niskim wynikom bazowym za 2022 co było spowodowane opóźnieniami w dostawach półprzewodników na linie produkcyjne aut. Opóźnienia w produkcji wydłużyły kolejki oczekujących na nowe samochody jak również czas użytkowania posiadanych samochodów. Obawa przed rosnącą inflacją i kosztami utrzymania wpłynęła na odłożenie decyzji o zakupie nowego auta i naprawach dotychczasowo użytkowanych pojazdów.

O pozycji konkurencyjnej dystrybutorów decyduje coraz większa ilość czynników. W szczególności, są to tradycyjne czynniki związane z dotarciem do klienta (lokalizacja punktów sprzedaży) i dostępność (czyli w efekcie – czas realizacji zamówienia) ale także czynniki związane z rozwojem cech jakościowych w dotarciu do klienta. W praktyce wzrost jakości obsługi oznacza rozbudowanie oferty towarowej o nowe linie umożliwiające klientowi zakupy „wszystko pod jednym dachem” (One-Stop-Shop) oraz zapewnienie dostępu on-line do wszelkich niezbędnych informacji na temat towarów poczynając od określenia ich dostępności, a kończąc na informacjach technicznych dotyczących ich montażu. Dla dystrybutorów oznacza to z jednej strony wzrost lojalności i skali zakupów klientów, a z drugiej jest ogromnym wyzwaniem bowiem wymaga rozbudowy zaplecza logistycznego i wejścia na nowe segmenty rynku charakteryzujące się często znacząco odmienną ‘filozofią’ sprzedaży jak i konkurencją ze strony wyspecjalizowanych podmiotów.

Grupa Inter Cars realizuje taką strategię pod nazwą „One Stop Shop – wszystko pod jednym dachem”. Rozumiemy przez to, iż Inter Cars, będący dystrybutorem z najszerzą ofertą części zamiennych do samochodów, zapewnia swoim klientom (warsztatom samochodowym) wartości dodane w postaci wsparcia marketingowego, inwestycyjnego, szkoleń oraz przekierowuje kierowców do warsztatów poprzez program flotowy i platformę Motointegrator.pl.

Liczba i struktura użytkowanych pojazdów

Według stowarzyszenia ACEA, w roku 2023 sprzedaż nowych samochodów osobowych w Unii Europejskiej wzrosła w porównaniu do roku 2022 o 13,9% osiągając wolumen 10,5 milionów sztuk. Najbardziej znaczącym rynkiem motoryzacyjnym Europy pozostają Włochy i Francja, a kolejna pod względem wielkości to Hiszpania i Niemcy. Jedynym krajem Unijnym, który odnotował spadek nowych pojazdów są Węgry.

Park samochodów osobowych w Europie był szacowany w roku 2022 na 252 miliony pojazdów (w tym pojazdy nieużywane i niewy rejestrowane) ze wzrostem na poziomie 1% w porównaniu do 2021 roku. W tym około 26,5 milionów stanowiły samochody osobowe w Polsce oznacza to wzrost na poziomie 2,3% w stosunku do roku poprzedniego (brak dostępnych aktualnych danych za rok 2023).

Średni wiek samochodów osobowych w Unii Europejskiej szacowany jest na 12,3 lat. Samochody z Polski zawyżają te statystyki, ponieważ średni wiek pojazdu w Polsce szacowany jest na około 14,9 lat. Najwyższy średni wiek aut w Unii Europejskiej odnotowany został w Grecji na poziomie 17,3 lat, a kolejne pozycje zajęła Estonia (16,6lat) i Czechy (15,9lat).

Według danych z końca grudnia 2023 r., w Polsce było zarejestrowane łącznie 57 065 osobowych i użytkowych samochodów całkowicie elektrycznych - zeroemisyjnych (BEV, ang.

(w tys. zł)

battery electric vehicles). Przez 12 miesięcy ubiegłego roku ich liczba zwiększyła się o 23 651 sztuk, tj. o 52% w stosunku do roku 2022 r. Samochodów osobowych z napędem elektrycznym było 98 348 sztuk z czego 51 211 sztuk w pełni elektrycznych (BEV) oraz 47 137 sztuk hybryd typu plug-in (PHEV, ang. plug-in hybrid electric vehicles) - wynika z Licznika Elektromobilności, uruchomionego przez PZPM i PSPA.

Równolegle do floty pojazdów z napędem elektrycznym rozwija się również infrastruktura ładowania. Pod koniec grudnia 2023 r. w Polsce funkcjonowały 5 933 ogólnodostępne punkty ładowania pojazdów elektrycznych (3 282 stacji). 26% z nich stanowiły szybkie punkty ładowania prądem stałym (DC), a 74% – wolne punkty prądu przemiennego (AC) o mocy mniejszej lub równej 22 kW. W grudniu 2023 r. uruchomiono 104 nowe punkty (Licznik Elektromobilności).

Z najnowszych badań Europejskiego Stowarzyszenia Producentów Samochodów ACEA wynika, że różnice w sprzedaży samochodów elektrycznych w UE są wyraźnie uzależnione od wielkości PKB na mieszkańca: kraje o niższych dochodach pozostają w tyle. W 2022 roku samochody elektryczne z napędem akumulatorowym stanowiły 14,6% udziału w rynku wszystkich nowych samochodów sprzedanych w UE. Jednak 10 państw członkowskich nadal miało udział w rynku poniżej 5,5%. Ta statystyka wyraźnie wskazuje, że przystępność cenowa pozostaje głównym problemem w upowszechnianiu pojazdów zeroemisyjnych.

Kraje, w których całkowity udział samochodów elektrycznych w rynku utrzymuje się poniżej 5% charakteryzuje niska wartość PKB. Taka sytuacja ma miejsce m.in. w krajach Europy Środkowo-Wschodniej, a także w Grecji. Co więcej, kraje z najniższym stopniem rozpowszechnienia samochodów elektrycznych mają również bardzo niewiele punktów ładowania w stosunku do innych krajów UE.

Udział w rynku samochodów elektrycznych przekraczający 20% ma miejsce tylko w bogatszych krajach Europy Północnej tu również widać korelację z wartością PKB. Podobnie jak ma to miejsce w przypadku rozmieszczenia sieci infrastruktury ładowania, istnieje wyraźny podział uzależniony od przystępności cenowej samochodów elektrycznych między Europą Środkowo-Wschodnią, a Europą Zachodnią, a także wyraźny podział na północ i południe. Sprzedaż samochodów elektrycznych w UE koncentruje się w krajach Europy Zachodniej o najwyższych PKB.

Źródła zaopatrzenia

Oferta Grupy obejmuje towary od kilkuset dostawców. Towary są dostarczane z obszaru całego świata, jednak w większości od dostawców z krajów UE i Azji. Dominującą kategorią dostawców towarów są międzynarodowe koncerny, dla których Spółka jest jednym z największych i najważniejszych klientów w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Duża dywersyfikacja dostawców powoduje, że działalność Grupy nie jest szczególnie uzależniona od jednego lub kilku dostawców - żaden dostawca nie przekracza udziału 10% przychodów ze sprzedaży ogółem.

4. Umowy znaczące i istotne dla działalności oraz umowy ubezpieczenia

Umowy znaczące

Stosunki handlowe z dostawcami Inter Cars uregulowane są w formie umowy pisemnej jedynie w przypadku niektórych dostawców Grupy. W szczególności są to porozumienia określające warunki przyznawania dodatkowych rabatów przez dostawców Grupy. Zawarte umowy z dostawcami nie nakładają na Spółkę obowiązków realizacji określonych wartościowo obrotów.

(w tys. zł)

Wybrane umowy istotne

Inter Cars jest stroną umów istotnych dla realizacji strategii rozwoju Grupy. Należą do nich w szczególności umowy z dostawcami części zamiennych określające warunki przyznania rabatów.

Najczęściej zawierane są na okres jednego roku. Na dzień sprawozdawczy obowiązywały umowy zawarte z:

Strona umowy	Data podpisania umowy
ROBERT BOSCH SP. Z O.O.	03/11/2023
SCHAEFFLER POLSKA SP. Z O.O.	22/05/2023
ZF AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND SP. Z O.O.	06/12/2023
ZF FRIEDRICHSHAFEN AG ZF AFTERMARKET	06/12/2023
BP EUROPA SE ODDZIAŁ W POLSCE	08/06/2022 obowiązuje do 2026
CONTINENTAL AFTERMARKET & SERVICES GMBH	19/07/2023
VALEO SERVICE EASTERN EUROPE SP. Z O.O.	25/11/2021- na czas nieokreślony, rabatowa z 20/12/2023
GOODYEAR POLSKA SP. Z O.O.	15/01/2013- na czas nieokreślony
MANN+HUMMEL FT POLAND SP. Z O.O. SP. K.	ANEKS Z 19/10/2023 do umowy na czas nieokreślony z 01/01/2017

Wśród umów istotnych zawartych dotyczących dostaw części zamiennych na czas nieokreślony:

Lp.	Data zawarcia umowy	Strona
1	04.04.2019- na czas nieokreślony	Facet SRL
2	11.12.2019- na czas nieokreślony	Olsa Parts SRL
3	02.01.2019, dalej ANEKS z 28/06/2023	SENCOM GMBH
4	08.10.2019, dalej ANEKS z 03/01/2023	AIR TOP ITALIA SRL
5	02.01.2019, dalej ANEKS z 15/12/2022	KAWA B.V.
6	05.11.2019- na czas nieokreślony	MOTIP

Umowy ubezpieczenia

Data zawarcia umowy	Strona umowy	Przedmiot umowy	Istotne warunki	Termin
01.07.2023	Warta	Ubezpieczenie majątku oraz środków obrotowych Spółki	Polisa „All in”: obejmująca podmioty krajowe; ubezpieczenia mienia od zdarzeń losowych w zakresie wszystkich ryzyk, ubezpieczenie sprzętu elektronicznego, ubezpieczenie ładunków w transporcie (Cargo)	01.07.2023-30.06.2024
01.07.2023	Warta+Chubb+Allianz+Generali	Odpowiedzialność cywilna Zarządu	OC Zarządu D&O	01.07.2023-30.06.2024
01.07.2023	Warta	OC działalności	Odpowiedzialność cywilna spółki.	01.07.2023-30.06.2024

Spółki zagraniczne posiadają indywidualne polisy ubezpieczeniowe zawarte na lokalnych rynkach

Umowy pomiędzy akcjonariuszami

Grupie nieznane są żadne umowy pomiędzy akcjonariuszami.

(w tys. zł)

- 5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych, opis metod ich finansowania oraz opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym.**

Spółka Inter Cars S.A. jest jednostką dominującą w grupie kapitałowej, w której skład wchodzi i podlegają konsolidacji następujące podmioty:

(w tys. zł)

Nazwa podmiotu	Siedziba	Stopień powiązania i procentowy udział Inter Cars S.A. w kapitale
Inter Cars Ukraine LLC	Chmielnicki, Ukraina	Bezpośrednie - 100%
Q-service Sp. z o.o.	Częstków Mazowiecki, Polska	Bezpośrednie - 100%
Lauber Sp. z o.o.	Słupsk, Polska	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Česká republika s.r.o.	Praga, Czechy	Bezpośrednie - 100%
Feber Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Bezpośrednie - 100%
IC Development & Finance Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Bezpośrednie - 100%
Armatus sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Slovenská republika s.r.o.	Bratysława, Słowacja	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Lietuva UAB	Wilno, Litwa	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Belgium NV (Dawniej JC Auto S.A.)	Hasselt, Belgia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Hungária Kft	Budapeszt, Węgry	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Italia s.r.l.	Pero, Włochy	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars d.o.o.	Zagrzeb, Chorwacja	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Romania s.r.l.	Cluj-Napoca, Rumunia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Cyprus Ltd.	Nikozja, Cypr	Bezpośrednie - 100%
Int**er Cars Latvija SIA	Mārupes, Łotwa	Bezpośrednie - 100%
Cleverlog-Autoteile GmbH	Berlin, Niemcy	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Bulgaria Ltd.	Sofia, Bułgaria	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o.	Częstków Mazowiecki, Polska	Bezpośrednie - 100%
ILS Sp. z o.o.	Zakroczym, Polska	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Malta Holding Ltd	Birkirkara, Malta	Bezpośrednie - 100%
Q-service Truck Sp. z o.o.	Warszawa Polska	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars INT d.o.o.	Lublana, Słowenia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Eesti OÜ	Tallin, Estonia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Piese Auto s.r.l.	Kiszyniów, Mołdawia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Greece Ltd.	Ilioupoli, Grecja	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars d.o.o.	Sarajewo, Bośnia i Hercegowina	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars United Kingdom - automotive technology Ltd.	Tipton, Wielka Brytania	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars d.o.o.	Belgrad-Rakovica, Serbia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Bezpośrednie - 100%
OOO Inter Cars Automobilna Technika	Mogilev, Białoruś	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Norge A.S.	Oslo, Norwegia	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Deutschland GmbH	Berlin, Niemcy	Bezpośrednie - 100%

(w tys. zł)

Inter Cars Albania SHA	Tirana, Albania	Bezpośrednie - 100%
ILS Adriatic Logistica d.o.o.	Vukovina, Chorwacja	Bezpośrednie - 100%
Inter Cars Malta Ltd	Birkirkara, Malta	Pośrednie 100% udziałów posiada spółka zależna Inter Cars Malta Holding Ltd.
Aurelia Auto d.o.o.	Vinkovci, Chorwacja	Pośrednie 100% udziałów posiada spółka zależna Inter Cars d.o.o. (Chorwacja)
ILS Balkan srl.	Bukareszt, Rumunia	Pośrednie 100% udziałów posiada spółka zależna ILS Sp. z o.o.
InterMeko Europe Sp. z o.o.	Warszawa, Polska	Stowarzyszona - 50%
DANXILS Sp. z o.o.	Swobodnia, Polska	Stowarzyszona 50% prawo własności posiada spółka zależna ILS Sp. z o.o.
Partslife International Kft	Dunakeszi, Węgry	Współkontrolowana 33,33% - udziałów posiada podmiot dominujący Inter Cars S.A. 2,27% - udziałów pośrednio przez Partslife GmbH (spółka stowarzyszona)

Wszystkie spółki w grupie są finansowane przez spółkę dominującą poprzez pożyczki bądź kredyty kupieckie. Zestawienie udzielonych pożyczek zawiera nota 10 Sprawozdania z działalności.

(w tys. zł)

6. Zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych oraz wskazania ich skutków.

W roku 2023 wystąpiły następujące zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych spółki:

- w marcu 2023 powołano nową spółkę DANXILS Sp. z o.o zarejestrowaną w Swobodni w Polsce.
- w lipcu 2023 powołano nową spółkę ILS Adriatic Logistica d.o.o. zarejestrowaną w Vukovina w Chorwacji. Spółka nie rozpoczęła jeszcze działalności operacyjnej.
- w listopadzie 2023 powołano nową spółkę Inter Cars Albania SHA zarejestrowaną w Tirana w Albanii. Spółka nie rozpoczęła jeszcze działalności operacyjnej.
- Spółka OOO Inter Cars Automobilna Technika zarejestrowana w Mogilev na Białorusi nigdy nie rozpoczęła działalności operacyjnej. W 2023 udziały zostały w całości spisane, a z dniem 12.01.2024 spółka została wykreślona z rejestru.

7. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.

Wszystkie transakcje ze spółkami powiązanymi przeprowadzane są na warunkach rynkowych.

8. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

Kredyty i pożyczki na dzień 31.12.2023 (tys.zł)

Kredyty i pożyczki krótkoterminowe w wartości nominalnej	Kwota według umowy (limit)	Wykorzystanie	Termin spłaty
Konsorcjum banków	1 549 374	1 080 251	29.11.2024
Inter Cars S.A.		1 040 523	
Inter Cars Slovenska Republika s.r.o.		31 044	
Lauber Sp. z.o.o.		8 684	
ING Bank N.V. (Inter Cars Romania s.r.l.)	61 194	48 946	29.11.2024
Raiffeisen a.s. (Inter Cars Česká republika s.r.o)	35 180	28 244	28.02.2025
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	34 784	32 846	27.11.2024
	1 680 532	1 190 287	

Kredyty i pożyczki długoterminowe w wartości nominalnej	Kwota według umowy (limit)	Wykorzystanie	Termin spłaty
Konsorcjum banków	994 814	838 814	30.11.2026
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	13 252	12 091	30.04.2026
SKB Banka (Inter Cars INT d o.o.-Słowenia)	5 652	5 168	01.08.2025
Unicredit Bulbank AD (Inter Cars Bulgaria Ltd.)	130 440	82 873	31.10.2025
	1 144 158	938 946	

(w tys. zł)

Umowy zaciągniętych pożyczek i kredytów

Nr Umowy Bank	Data zawarcia	Termin ważności	Kwota limitu/kredytu	Zabezpieczenia
Kredyt konsorcyjny Bank Polska Kasa Opieki S.A., ING Bank Śląski S.A., Bank Handlowy w Warszawie S.A., mBank S.A.,	14.11.2016	29.11.2024 30.11.2026	1 549 373 500 PLN 994 814 000 PLN	Wykaz zabezpieczeń ujawniono w nocie 18 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
Raiffeisenbank A.S. Czechy	30.09.2012	28.02.2025	200 000 000 CZK	Gwarancja bankowa
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	09.12.2021 02.08.2022	27.11.2024 01.08.2025	8 000 000 EUR 1 300 000 EUR	3 weksle in-blanco i gwarancja korporacyjna
ING Bank N.V. (Inter Cars Romania s.r.l.)	27.08.2014	29.11.2024	70 000 000 RON	Zabezpieczenie na zapasach
Unicredit Bulbank AD (Inter Cars Bulgaria Ltd.)	27.10.2022	31.10.2025	30 000 000 EUR	Gwarancja korporacyjna
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	27.04.2021	30.04.2026	6 000 000 BAM	Gwarancja korporacyjna, 6 weksli in blanco; środki na koncie w banku

Oprocentowanie kredytów jest zmienne i uzależnione od stóp WIBOR, EURIBOR, ESTR powiększonych o ustalone na podstawie zawartych umów kredytowych marże banków (ustalone na zasadach rynkowych) dla każdego okresu odsetkowego.

Źródło finansowania	Kwota wykorzystania kredytu (tys. zł.)	Oprocentowanie
CaixaBank S.A.	143 668	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Bank Pekao S.A.	635 530	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Bank Handlowy w Warszawie S.A.	226 205	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Santander Bank Polska S.A.	207 434	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
BNP Paribas Bank Polska S.A.	207 890	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
mBank S.A.	240 692	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
ING Bank Śląski S.A.	226 602	Część krótkoterminowa - WIBOR 1M + marża banku, Część długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Citibank Europe PLC Słowacja	31 044	EURIBOR 1M + marża banku
ING Bank N.V. (Inter Cars Romania s.r.l.)	48 946	ROBOR + marża banku
Raiffeisen A.S. (Inter Cars Česká republika s.r.o)	28 244	ESTR + marża banku
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	38 014	Część krótkoterminowa - EURIBOR 3M + marża banku, Część długoterminowa - EURIBOR 6M + marża banku
Unicredit Bulbank AD (Inter Cars Bulgaria Ltd.)	82 873	SRIR + marża banku dla BGN EURIBOR 1M + marża banku dla EUR
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	12 091	Marża banku
Razem	2 129 232	

Kredyt konsorcyjny został przeznaczony na spłatę zadłużenia, finansowanie bieżącej działalności gospodarczej oraz finansowanie inwestycji rozbudowy i modernizacji centrum logistycznego w Zakroczymiu.

(w tys. zł)

9. Udzielone pożyczki

	2023	2022
Na początek okresu	45 072	32 828
Udzielone pożyczki	114 624	20 390
Naliczone odsetki	3 075	993
Otrzymane spłaty	(42 428)	(2 684)
Odsetki otrzymane	(1 910)	(4 697)
Przeklasyfikowanie na pożyczki dla jedn.niepowiązanych	-	(2 001)
Wycena bilansowa	(1 598)	243
Na koniec okresu	116 835	45 072

Umowy udzielonych pożyczek jednostkom powiązanym

Data zawarcia umowy pożyczki	Termin wymagalności	Kwota pożyczki	Istotne warunki umowy
09-07-2007	31-12-2024	6 750 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Lauber Sp. z o.o.
04-04-2013	31-12-2024	2 000 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Lauber Sp. Z o.o.
04-10-2019	31-12-2024	200 000 EUR (858 980 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Inter Cars D.O.O. Beograd
30.04.2020	30.04.2024	1 700 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej INTER CARS FLEET SERVICES SP Z O.O.
20.12.2022	31.12.2024	4 000 000 EUR (18 267 500 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Q- SERVICE TRUCK SPÓŁKA Z O. O.
22.06.2022	31.12.2024	350 000 EUR (1 630 650 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej INTER CARS BELGIUM NV
09.06.2022	31.12.2024	480 000 NOK (213 840 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej INTER CARS NORGE AS
27.03.2023	30.06.2024	650 000 EUR (3 045 640 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej ARMATUS Sp. z o.o.
15.11.2023	31.12.2024	55 640 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej ILS Sp. z o.o.
15.11.2023	31.12.2024	3 401 000 EUR (14 854 288 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej ILS Sp. z o.o.
01.12.2023	31.12.2024	100 000 EUR (433 340 PLN)	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej INTER CARS BELGIUM NV

Saldo pożyczek dla podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2023 roku było równe 118 838 tys. zł, a łączna wartość pożyczek udzielonych jednostkom niepowiązanym osiągnęła wartość 8 073 tys. zł.

Pożyczki dla podmiotów powiązanych są oprocentowane w wysokości: WIBOR 1M (dla pożyczek w PLN) albo EURIBOR 3M (dla pożyczek w EUR) powiększonej o marżę w wysokości od 2% do 5%.

Pożyczki do jednostek powiązanych zostały wyeliminowane w sprawozdaniu skonsolidowanym.

10. Informacja o udzielonych i otrzymanych w 2023 roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonych podmiotom powiązanym Emitenta.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku łączna wartość gwarancji i poręczeń osiągnęła wartość 509 383 tys. zł. i składały się na nią głównie gwarancje spłaty kredytów dla jednostek powiązanych oraz poręczenia na rzecz ich dostawców.

(w tys. zł)

	2023	2022
Na początek okresu	401 995	406 085
Udzielone nowe gwarancje i zwiększenia istniejących	234 490	113 960
Wygasłe	(127 102)	(118 050)
Na koniec okresu	509 383	401 996

Spółka posiada gwarancje udzielone przez InterRisk jako zabezpieczenie wniesienia wadium do przetargu oraz należytego wykonania umowy i usunięcia wad przy dostawach części zamiennych dla Poczty Polskiej, Komend Wojewódzkich Policji i Jednostek Wojskowych.

Zestawienie zwiększeń udzielonych gwarancji i poręczeń w roku 2023 zawiera poniższa tabela

Na rzecz	Dla kogo?	Przedmiot gwarancji/ poręczenia	Od	Do	Wartość gwarancji /poręczeń w zł
Inter Cars Romania s.r.l.	Castrol lubricants RO srl	poręczenie płatności za dostawy	2023.03.17	2023.12.31	13 935 815*
Inter Cars d.o.o.	TotalEnergies Marketing CROATIA d.o.o.	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.30	2023.12.31	2 174 000*
Q-service Truck Sp. z o.o.	FORD Otomotiv	poręczenia płatności za dostawy	2023.09.12	2025.03.04	3 478 400*
Q-service Truck Sp. z o.o.	FORD Otomotiv	poręczenia płatności za dostawy	2023.09.29	2025.03.21	23 914 000*
Inter Cars Romania s.r.l.	Hankook Tire Budapest	poręczenie płatności za dostawy	2023.02.13	2023.12.31	10 870 000*
Inter Cars d.o.o.(Bośnia i Hercegowina)	Bosch	poręczenie płatności za dostawy	2023.02.07	2023.12.31	86 960
ILS Sp. z o.o.	Prologis Poland XXXII Sp. z o.o.	najem Wrocław	2023.05.30	2024.06.01	1 125 521
ILS Sp. z o.o.	Prologis Poland XXXII Sp. z o.o.	najem Wrocław ASTI2	2023.05.30	2024.06.01	664 024
Inter Cars INT d.o.o.(Słowenia)	SKB banka d.d.	poręczenie kredytu	2023.11.23	2026.01.08	34 784 000
Q-service Truck Sp. z o.o.	ISUZU TRUCKS Polska Sp z o.o.	poręczenie płatności za dostawy	2023.03.20	2024.08.31	1 000 000
Q-service Truck Sp. z o.o.	ISUZU BENELUX S.A.	poręczenie płatności za dostawy	2023.08.31	2025.01.31	500 000
Inter Cars Bulgaria Ltd.	Castrol	poręczenie płatności za dostawy	2023.08.04	2023.12.31	8 696 000
Inter Cars Romania s.r.l.	VGP ZONE BRASOV s.r.l.	najem w Brasov	2023.07.10	2040.03.06	43 480 000
Inter Cars d.o.o.(Bośnia i Hercegowina)	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	1 521 800
Inter Cars Bulgaria Ltd.	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	10 870 000
Inter Cars GREECE	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	4 348 000
Inter Cars d.o.o.	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	4 348 000
Inter Cars Hungária Kft	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	5 217 600
Inter Cars Italia s.r.l	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	869 600
Inter Cars Latvija SIA	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	9 565 600
Inter Cars Piese Auto s.r.l.	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	3 261 000
Inter Cars Romania s.r.l.	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	19 566 000
Inter Cars d.o.o. Beograd-Rakovica	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	2 174 000
Inter Cars INT d.o.o.(Słowenia)	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	1 956 600
Inter Cars Ukraine LLC	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	6 522 000
Inter Cars United Kingdom - automotive technology Ltd	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.13	2023.12.31	1 521 800
BEREA Sp. z o.o.	BEREA Sp. z o.o.	najem Warszawa Młociny	2023.10.23	2025.02.28	1 456 580
PDC Industrial Center 68 Sp. z o.o.	PDC Industrial Center 68 Sp. z o.o.	najem Łódź	2023.10.23	2025.02.28	739 160
Inter Cars Piese Auto s.r.l.	Donaldson	poręczenie płatności za dostawy	2023.03.30	2024.03.31	217 400
Inter Cars Bulgaria Ltd.	United Bulgarian Bank AD	poręczenie kredytu	2023.12.05	2026.12.31	130 440 000
Inter Cars Hungária Kft	Hankook Tire Budapest KKft	poręczenie płatności za dostawy	2023.02.01	2024.01.31	7 609 000
Inter Cars Ukraine LLC	Ravensberger	poręczenie płatności za dostawy	2023.04.21	2023.12.31	1 304 400
Inter Cars S.A.					
Inter Cars Slovenská republika s.r.o.	Castrol CEE Sp. z o.o.	poręczenie płatności za dostawy	2023.01.19	2023.11.29	10 000 000
Inter Cars Hungária Kft					
Inter Cars Česká republika s.r.o.					
AIFM PL II Sp. z o.o.	AIFM PL II Sp. z o.o.	najem Szczecin	2023.07.17	2024.10.31	413 060
TRISTAR GDAŃSK Sp. z o.o.	MALPAS	najem Pruszcz Gdański	2023.07.17	2024.10.31	630 460
Accolade PL VII Sp. z o.o.	Accolade PL VII Sp. z o.o.	najem Białystok	2023.07.17	2024.10.31	391 320

* w 2023 podpisany aneks zwiększający kwotę gwarancji

11. Emisja papierów wartościowych

W 2023 roku spółka nie emitowała papierów wartościowych.

12. Sezonowość lub cykliczność działalności

Całkowite przychody Grupy nie są w znaczący sposób podatne na zjawisko sezonowości. W szerokiej ofercie części występują towary, których sprzedaż jest uzależniona od pory roku, zwłaszcza zimy. Należą do nich między innymi opony zimowe, akumulatory, świece żarowe, felgi stalowe, filtry paliwa oraz płyny do chłodziw i spryskiwaczy. Towary najbardziej podatne na sezonową, krótkookresową sprzedaż, takie jak np. opony zimowe są zamawiane u dostawców kilka miesięcy przed planowanym okresem wzmożonej sprzedaży (przy czym wcześniejsze zakupy premiowane są przez dostawców dłuższymi terminami płatności oraz wyższymi rabatami).

Obserwowaną prawidłowością jest to, iż relatywnie najniższa sprzedaż osiągnięta jest w 1 kwartale roku.

13. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi dokonano przy wykorzystaniu następujących wskaźników:

- *rentowność brutto na sprzedaży* – stosunek zysku brutto na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży netto,
- *rentowność sprzedaży* - stosunek zysku brutto na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży netto,
- *rentowność operacyjna* - stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży netto, mierzy efektywność działalności operacyjnej Grupy,
- *EBITDA* - jako zysk (strata) netto przed amortyzacją, przychodami (kosztami) finansowymi netto, różnicami kursowymi oraz podatkiem dochodowym,
- *rentowność brutto* - stosunek zysku brutto do przychodów ze sprzedaży netto, mierzy efektywność działalności Grupy z uwzględnieniem wyniku osiągniętego na operacjach finansowych oraz salda strat i zysków nadzwyczajnych,
- *rentowność netto* - mierzony jako stosunek zysku pozostającego do dyspozycji Grupy po obligatoryjnych zmniejszeniach, do przychodów ze sprzedaży netto,
- *stopa zwrotu z aktywów (ROA)* - procentowy udział zysku netto w wartości aktywów, mierzący ogólną efektywność aktywów,
- *stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)* - udział zysku netto w wartości kapitału własnego, mierzy efektywność kapitałów zaangażowanych w firmie,
- *zadłużenia ogólnego* - stosunek zobowiązań ogółem do wartości aktywów,
- *zadłużenia kapitału własnego* - stosunek zobowiązań ogółem do kapitału własnego.
- *cykl rotacji zapasów* - stosunek średniej arytmetycznej wartości zapasów na koniec i na początek danego okresu do wartości sprzedanych towarów i materiałów, wyrażony w dniach,
- *cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych* - stosunek średniej arytmetycznej wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych na koniec i na początek danego okresu do przychodów ze sprzedaży netto, wyrażony w dniach,
- *cykl operacyjny* - suma cyklu rotacji zapasów oraz cyklu rotacji należności,
- *cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług* - stosunek średniej arytmetycznej wartości zobowiązań z tytułu dostaw i usług na koniec i na początek danego okresu do wartości sprzedanych towarów i materiałów i kosztów usług obcych bez dystrybucji, wyrażony w dniach,
- *cykl konwersji gotówkowej* - różnica pomiędzy cyklem operacyjnym a cyklem rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług,
- *wskaźnik bieżący*, obrazujący zdolność firmy do regulowania bieżących zobowiązań przy wykorzystaniu aktywów bieżących – stosunek stanu majątku obrotowego do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec danego okresu,
- *wskaźnik szybki*, obrazujący zdolność zgromadzenia w krótkim czasie środków pieniężnych na pokrycie zobowiązań o wysokim stopniu wymagalności – stosunek stanu majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec okresu,

(w tys. zł)

- *wskaźnik natychmiastowy*, mierzący zdolność do pokrycia zobowiązań o natychmiastowej wymagalności – stosunek stanu środków pieniężnych do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec okresu wraz z rezerwą z tytułu podatku odroczonego.

Podstawowe wielkości służące ocenie rentowności **Grupy** zostały przedstawione w poniższej tabeli.

	2023	2022 <i>dane przekształcone</i>
Przychody netto ze sprzedaży towarów i produktów	18 030 309	15 285 101
<i>Dynamika</i>	18%	25%
Zysk brutto na sprzedaży	5 258 644	4 654 987
<i>rentowność brutto na sprzedaży</i>	29,17%	30,45%
Różnice kursowe	(1 317)	(2 020)
Zysk na działalności operacyjnej	1 035 089	1 042 232
<i>rentowność operacyjna</i>	5,74%	6,82%
<i>EBITDA</i>	1 217 522	1 197 208
Zysk brutto	869 182	925 800
Zysk netto	700 297	745 698
<i>rentowność netto</i>	3,88%	4,88%
Suma bilansowa	9 271 136	8 034 046
<i>ROA</i>	7,55%	9,28%
Aktywa trwałe	1 720 239	1 450 241
Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy podmiotu dominującego	4 437 468	3 815 725
<i>ROE</i>	15,78%	19,54%

Łączne **koszty sprzedaży i ogólnego zarządu** wzrosły o 27,4% w porównaniu do 2022 roku. Udział łącznych kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu w stosunku do przychodów ze sprzedaży z tego samego okresu jest równy 14,0% i jest wyższy o 1,0 p.p. w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego (2022: 13,0%).

Strukturę kosztów w **układzie rodzajowym** prezentuje poniższa tabela:

	2023	2022	zmiana
Amortyzacja	182 433	154 976	17,7%
Zużycie materiałów i energii	300 639	266 145	13,0%
Usługi obce, w tym:	3 102 174	2 608 851	18,9%
<i>usługa dystrybucji</i>	1 666 041	1 529 288	8,9%
<i>pozostałe usługi</i>	1 436 133	1 079 563	33,0%
Podatki i opłaty	24 941	16 102	54,9%
Wynagrodzenia	509 194	397 311	28,2%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	116 683	88 942	31,2%
Pozostałe koszty rodzajowe	140 911	137 785	2,3%
Łącznie koszty w układzie rodzajowym	4 376 975	3 670 112	19,3%

Łącznie **koszty rodzajowe** w 2023 roku wzrosły o 19,3% w porównaniu do 2022 roku. Koszty usług pozostałych wzrosły o 33,0% w porównaniu do zeszłego roku. Głównym powodem wzrostu kosztów usług (wśród których są koszty logistyczne) jest dynamika sprzedaży wywołana zarówno wzrostem wolumenów jak i przełożeniem inflacji na ceny jednostkowe sprzedaży.

Największą pozycją kosztów ponoszonych przez Grupę jest **usługa dystrybucji**, czyli udział filii w wypracowanej marży. Łącznie w 2023 roku, koszty dystrybucji osiągnęły wartość 1 666 041 tys. zł, tj. 38,1% łącznych kosztów rodzajowych.

(w tys. zł)

Koszty usługi dystrybucji – udział podmiotu zarządzającego filią w zrealizowanej marży. Marża zrealizowana na sprzedaży przez filię dzielona jest między filiantem i Inter Cars w stosunku 50/50. System filii oparty jest na zasadzie powierzenia zarządzania punktem dystrybucyjnym (filia) zewnętrznym podmiotom. Sprzedaż dokonywana jest w imieniu Inter Cars. Zewnętrzne podmioty (filianci) zatrudniają pracowników i pokrywają bieżące koszty funkcjonowania z przychodów, którymi jest udział w zrealizowanej marży na sprzedaży towarów. Rozliczenie udziału w marży dokonywane jest w okresach miesięcznych. Spółka zapewnia wiedzę organizacyjną i logistyczną, kapitał, dostawców części, pełny asortyment i jego dostępność, znak firmowy. Filiant wnosi w struktury Inter Cars znajomość lokalnego rynku i doświadczonych pracowników. Ryzyko działalności danego podmiotu (filii) ponoszone jest przez przedsiębiorcę, który prowadząc własną działalność gospodarczą optymalizuje zasoby, jakie pozostają w jego dyspozycji.

Przychody i koszty finansowe obejmują przede wszystkim koszty i przychody z tytułu odsetek. W szczególności w 2023 roku Grupa poniosła koszty z tego tytułu w wysokości 173 583 zł (odpowiednio 127 815 tys. zł w roku 2022). Wzrost kosztów odsetkowych związany był zarówno ze wzrostem zadłużenia kredytowego jak i wzrostem wskaźników WIBOR i innych, stanowiących dla banków podstawę naliczenia odsetek. **Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych oraz leasingu finansowego** na dzień 31 grudnia 2023 roku osiągnęły łączną wartość 2 575 149 tys. zł.

Obciążenia z tytułu podatku dochodowego obejmują naliczony podatek dochodowy oraz zmiany wartości aktywów i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego w łącznej wysokości 203 855 tys. zł (148 327 tys. zł w roku 2022).

Przychody finansowe obejmują przede wszystkim przychody z tytułu odsetek (z tytułu środków na rachunkach bankowych, z tytułu pożyczek oraz przeterminowanych należności). **Koszty finansowe** stanowią głównie koszty odsetek z tytułu kredytów i pożyczek. **Różnice kursowe** prezentowane są w dwóch pozycjach sprawozdania z całkowitych dochodów: jako korekta wartości sprzedanych towarów, w części odpowiadającej zrealizowanym i niezrealizowanym różnicom kursowym związanym z rozliczeniem rozrachunków z tytułu dostaw towarów i usług w walutach obcych oraz pozostałe jako oddzielny składnik sprawozdania.

Zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i inwestycje w majątek rzeczowy finansowane są wyłącznie poprzez zaangażowanie wypracowanego zysku oraz kredyty bankowe i leasing finansowy.

Wielkość, strukturę **kapitału obrotowego** oraz zapotrzebowanie na fundusze obrotowe zawiera poniższa tabela.

	2023	2022
Aktywa obrotowe	7 550 897	6 555 300
Środki pieniężne i papiery wartościowe	367 904	357 190
Zobowiązania krótkoterminowe	3 143 903	2 792 988
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu	1 283 863	1 247 930
Skorygowane aktywa obrotowe [A]*	7 182 993	6 198 110
Skorygowane zobowiązania bieżące [B]**	1 860 040	1 545 058
Kapitał obrotowy netto [A-B]	5 322 953	4 653 052

*[A] Aktywa obrotowe pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty

**[B] Zobowiązania krótkoterminowe pomniejszone o krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu

(w tys. zł)

Wartość zaangażowanego kapitału obrotowego netto wzrosła o około 14%.

	2023	2022
Cykl rotacji zapasów w dniach	122	124
Cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług w dniach	48	44
Cykl operacyjny w dniach	170	168
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	35	36
Cykl konwersji gotówkowej w dniach	135	132
Wskaźnik bieżący	2,40	2,35
Wskaźnik szybki	0,99	0,88
Wskaźnik natychmiastowy	0,12	0,13

Wskaźniki zadłużenia Grupy prezentuje poniższa tabela.

	2023	2022
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,52	0,52
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	1,09	1,10

Grupa finansuje rozwój działalności ze środków własnych oraz kredytów bankowych. Na koniec 2023 roku zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych i leasingów finansowych osiągnęły łączną wartość 2 575 149 tys. zł, a **wskaźnik ogólnego zadłużenia** osiągnął wartość 0,52 i jest równy wartości z roku poprzedniego.

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego spadł w porównaniu z rokiem 2022 i jest równy 1,09.

Inter Cars wywiązuje się na bieżąco ze swoich zobowiązań i zdaniem Zarządu, nie istnieją żadne przesłanki lub czynniki, które stanowiłyby jakiegokolwiek zagrożenie w terminowym wywiązywaniu się ze zobowiązań.

	2023	2022
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	486 668	(98 362)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(351 926)	(165 657)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(124 028)	380 544
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych na koniec okresu	367 904	357 190

W roku 2023 przepływy środków pieniężnych wygenerowanych z działalności operacyjnej wzrosły o ok. 585 mln zł głównie ze względu na zwiększenie zobowiązań handlowych spowodowanych wzrostem poziomu zapasów.

Wartość środków wygenerowanych w działalności inwestycyjnej uzyskała wartość ujemną ze względu na wydatki poniesione na zakup niezbędnych do działalności wartości niematerialnych oraz środków trwałych w przeważającej części stanowiących budowę i wyposażenie nowo uruchomionych hal magazynowych w Europejskim Centrum Logistyki i Rozwoju w Zakroczymiu.

Na przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej miało wpływ zwiększenie wykorzystania kredytu konsorcjalnego oraz wzrost stóp procentowych.

(w tys. zł)

Podstawowe wielkości służące ocenie rentowności **Spółki** zostały przedstawione w poniższej tabeli.

	2023	2022 <i>dane przekształcone</i>
Przychody netto ze sprzedaży towarów i produktów	11 805 991	10 326 349
<i>Dynamika</i>	14%	23%
Zysk brutto na sprzedaży	2 792 877	2 632 793
<i>rentowność brutto na sprzedaży</i>	23,66%	25,50%
Różnice kursowe	5 856	(2 020)
Zysk na działalności operacyjnej	421 995	647 814
<i>rentowność operacyjna</i>	3,57%	6,27%
<i>EBITDA</i>	464 066	686 455
Zysk brutto	433 993	653 559
Zysk netto	361 241	542 599
<i>rentowność netto</i>	3,06%	5,25%
Suma bilansowa	7 080 590	6 327 241
<i>ROA</i>	5,10%	8,58%
Aktywa trwałe	979 572	963 636
Kapitały własne	3 126 200	2 775 018
<i>ROE</i>	11,56%	19,55%

Zysk brutto ze sprzedaży wzrósł o 6,1% w porównaniu do 2022 roku.

Wynik **na działalności operacyjnej** w 2023 roku był niższy niż w 2022 roku o 34,9%.

Marża **EBITDA** ukształtowała się w 2023 roku na poziomie 3,93% (w roku 2022: 6,65%).

Łączne **koszty sprzedaży i ogólnego zarządu** wzrosły o 20% w porównaniu do 2022 roku (bez usługi dystrybucyjnej i opłat licencyjnych). Największą pozycją kosztów operacyjnych ponoszonych przez Spółkę jest **usługa dystrybucji**, czyli udział filii w wypracowanej marży. Łącznie w 2023 roku, koszty dystrybucji osiągnęły wartość 793 103 tys. zł, tj. 34,6% łącznych kosztów rodzajowych i wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego o 8,2%.

Strukturę kosztów w **układzie rodzajowym** prezentuje poniższa tabela:

	2023	2022	Zmiana
Amortyzacja	42 071	38 641	8,9%
Zużycie materiałów i energii	35 523	31 881	11,4%
Usługi obce, w tym:	1 942 844	1 698 037	14,4%
<i>usługa dystrybucji</i>	793 103	732 951	8,2%
<i>pozostałe usługi</i>	1 149 741	965 086	19,1%
Podatki i opłaty	57 368	50 508	13,6%
Wynagrodzenia	154 332	122 309	26,2%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	31 786	22 195	43,2%
Pozostałe koszty rodzajowe	29 983	21 914	36,8%
Łącznie koszty w układzie rodzajowym	2 293 907	1 985 485	15,5%

Przychody finansowe obejmują przede wszystkim otrzymane dywidendy i przychody z tytułu odsetek (z tytułu środków na rachunkach bankowych, z tytułu pożyczek oraz przeterminowanych należności).

Koszty finansowe stanowią głównie koszty z tytułu kredytów. Koszty odsetek osiągnęły wartość 139 445 tys. zł (w 2022 roku 103 629 tys. zł). Wyższe koszty odsetek spowodowane były wzrostem stóp procentowych związanych z sytuacją na rynkach finansowych na całym świecie.

(w tys. zł)

Różnice kursowe prezentowane są w dwóch pozycjach sprawozdania z całkowitych dochodów. Jako korekta wartości sprzedanych towarów, w części odpowiadającej zrealizowanym i niezrealizowanym różnicom kursowym związanym z rozliczeniem rozrachunków z tytułu dostaw towarów i usług w walutach obcych oraz pozostałe jako oddzielny składnik sprawozdania. Łączne różnice kursowe prezentowane w obu pozycjach w 2023 roku były ujemne w wysokości 52 796 tys. zł. W roku 2022 roku również były ujemne w łącznej wysokości 8 087 tys. zł. Ujemne różnice kursowe powstały głównie w wyniku umocnienia się złotówki wobec EUR.

Zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i inwestycje w majątek rzeczowy finansowane są wyłącznie poprzez zaangażowanie wypracowanego zysku oraz kredyty bankowe i leasing.

Wielkość, strukturę **kapitału obrotowego** oraz zapotrzebowanie na fundusze obrotowe zawiera poniższa tabela:

	2023	2022
Aktywa obrotowe	6 101 018	5 273 534
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	51 932	75 173
Zobowiązania krótkoterminowe	2 901 394	2 568 870
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych oraz leasingu finansowego	1 145 688	1 051 062
Skorygowane aktywa obrotowe [A]*	6 049 086	5 198 361
Skorygowane zobowiązania bieżące [B]**	1 755 706	1 517 808
Kapitał obrotowy netto [A-B]	4 293 380	3 680 553

*[A] Aktywa obrotowe pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty

**[B] Zobowiązania krótkoterminowe pomniejszone o krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu finansowego

Wartość zaangażowanego kapitału obrotowego netto wzrosła o 16,65 %.

	2023	2022
Cykl rotacji zapasów w dniach	99	98
Cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług w dniach	97	87
Cykl operacyjny w dniach	196	185
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	55	55
Cykl konwersji gotówkowej w dniach	141	130
Wskaźnik bieżący	2,10	2,05
Wskaźnik szybki	1,25	1,12
Wskaźnik natychmiastowy	0,02	0,03

Spółka finansuje rozwój działalności ze środków własnych, leasingu i kredytów bankowych. Łącznie, na koniec 2023 roku zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych i leasingów finansowych wyniosły łącznie 2 009 274 tys. zł, a w 2022r. wyniosły 2 665 196 tys. zł.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia w 2023 roku jest równy 0,56 i nie uległ zmianie w stosunku do roku 2022 roku. Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego w roku 2023 jest równy 1,26 i wzrósł o 0,01 p.p. w stosunku do roku ubiegłego.

Wskaźniki zadłużenia Spółki prezentuje poniższa tabela.

	2023	2022
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,56	0,56
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	1,26	1,25

Inter Cars wywiązuje się na bieżąco ze swoich zobowiązań i zdaniem Zarządu nie istnieją żadne przesłanki lub czynniki, które stanowiłyby jakiegokolwiek zagrożenie w terminowym wywiązywaniu się z zobowiązań.

(w tys. zł)

Strukturę przepływów środków pieniężnych prezentuje poniższa tabela.

	2023	2022
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(30 706)	(377 410)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 007)	33 567
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	9 473	393 522
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych na koniec okresu	51 932	75 173

W roku 2023 przepływy środków pieniężnych wygenerowanych z działalności operacyjnej były ujemne. Wpływ na to miał głównie wzrost należności handlowych, zarówno od jednostek powiązanych jak i od jednostek niepowiązanych..

Wartość środków wygenerowanych w działalności inwestycyjnej uzyskała wartość ujemną ze względu na udzielenie pożyczki spółce zależnej ILS Sp. z o.o. na rozbudowę centrum logistycznego w Zakroczymiu.

Na przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej miało wpływ zwiększenie wykorzystania kredytu konsorcjalnego oraz wzrost stóp procentowych.

14. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Nakłady na zakupy i modernizację rzeczowych aktywów trwałych w 2023 roku osiągnęły wartość 360 073 tys. zł. (w 2022 roku było to 177 118 tys. zł). Wydatki zostały poniesione w związku z zakupem środków trwałych o charakterze odtworzeniowym, lecz przede wszystkim w związku z inwestycją spółki zależnej ILS Sp. z o.o. w budowę i wyposażenie nowych hal w centrum logistycznym w Zakroczymiu. Całkowita wartości tej inwestycji szacowana jest na ok. 300 mln zł., z czego w roku 2023 wydatkowane zostało 246 395 tys. zł. W tym 230 248 tys. zł stanowią budynki oraz grunty.

Inwestycje Grupy w 2023 roku zostały sfinansowane w całości ze środków własnych i posiadanych kredytów.

15. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik

Skonsolidowana EBITDA za okres 12 miesięcy narastająco za okres kończący się 31 grudnia 2023 r. roku wyniosła 1 217 522 tys. zł (w 2022 odpowiednio 1 197 208 tys. zł).

16. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy.

Wewnętrzne czynniki

Według Zarządu do najważniejszych wewnętrznych czynników wpływających na bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe należą:

- (i) *rozwój sieci sprzedaży* – poprzez zwiększenie liczby filii oraz rozwój kontaktów handlowych z końcowymi odbiorcami – warsztatami;
- (ii) *zdolność do wyboru właściwej strategii rozwoju na konkurencyjnym i zmieniającym się rynku* – określająca zdolności rozwoju Grupy w długim okresie na rynku charakteryzującym się wysokim stopniem konkurencji oraz zmianami modelu dystrybucji części zamiennych w konsekwencji wprowadzenia nowych regulacji przez Unię Europejską oraz zmiany strategii działalności koncernów samochodowych oraz producentów części zamiennych;
- (iii) *rozwój programów lojalnościowych* – wprowadzanie nowych i rozwój dotychczasowych, określających zdolność Grupy do zwiększenia lojalności odbiorców i w rezultacie wielkości i wartości sprzedaży Grupy na tych rynkach;
- (iv) *ściśle określona grupa produktów oraz obszar aktywności* – precyzyjnie określona strategia rozwoju wykorzystująca w pełni potencjał Grupy i pozwalająca na pełne jego zaangażowanie w sferach w których organizacja dysponuje największymi kompetencjami;

(w tys. zł)

- (v) *znajomość rynku* – na którą składa się zdolność skutecznego dotarcia z ofertą do końcowych odbiorców i która dzięki doświadczeniu w tym zakresie oraz nowoczesnym metodom wspierania sprzedaży pozwala Grupie Inter Cars na osiągnięcie znaczącej przewagi konkurencyjnej;
- (vi) *rozwój narzędzi wsparcia sprzedaży* – stałe wprowadzanie narzędzi i rozwiązań podnoszących jakość obsługi klientów, w szczególności wprowadzenie w Czechach, na Słowacji i Węgrzech znanego w Polsce programu: IC-Katalog w lokalnych wersjach językowych;
- (vii) *wykwalfikowana kadra* – będąca jednym z najważniejszych czynników warunkujących możliwość utrzymania i dalszego wzrostu pozycji konkurencyjnej podmiotów Grupy;
- (viii) *sprawność systemu logistyki towarowej* – oznaczająca zdolność do ciągłej optymalizacji istniejących procesów oraz wprowadzania nowych rozwiązań, pozwalających z jednej strony skutecznie kontrolować i zmniejszać koszty obrotu towarowego w ramach rosnącej sieci, a z drugiej podnosić efektywność zaopatrzenia rosnącej sieci sprzedaży w warunkach bardzo szerokiej oferty towarowej;
- (ix) *sprawność systemu informatycznego* – warunkującą możliwość ciągłego utrzymania pełnej zdolności systemu do obsługi zarówno obrotu towarowego jak i dostarczania informacji niezbędnych do zarządzania Grupą oraz wypełniania ciężących na niej obowiązków informacyjnych.

Zewnętrzne czynniki

Według Zarządu do najważniejszych zewnętrznych czynników wpływających na bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe należą:

- (i) *sytuacja makroekonomiczna* – która poprzez poziom aktywności gospodarczej podmiotów i w efekcie poziom zatrudnienia w gospodarce narodowej, poziom dochodów ludności określa bieżące i przyszłe zdolności potencjalnych klientów do nabywania samochodów oraz ponoszenia kosztów ich eksploatacji i napraw;
- (ii) *sytuacja makroekonomiczna w krajach, w których operuje Grupa kapitałowa* – która poprzez poziom wydatków na samochody, zależnych od wielkości dochodów ludności oraz podmiotów gospodarczych, wpływać będzie na wartość rynku części zamiennych w tych krajach i tym samym wartość sprzedaży Grupy w tych krajach;
- (iii) *zmiany kursów EURO/PLN i USD/PLN* – wpływające na poziom cen towarów będących w ofercie Spółki oraz pośrednio na jej wyniki finansowe, jak również kurs EURO do walut lokalnych;
- (iv) *wzrost lojalności odbiorców* – w rezultacie zmniejszenia stopnia dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia przez warsztaty, skutkujący wzrostem liczby i wartości zamówień ze strony poszczególnych odbiorców oraz zmniejszeniem ryzyka gwałtownego spadku sprzedaży;
- (v) *rozwój niezależnych warsztatów* – stanowiących podstawową grupę odbiorców Grupy, przed którymi stoją istotne wyzwania dotyczące konieczności dostosowania się do rosnących wymogów rynkowych na skutek wzrostu stopnia skomplikowania napraw;
- (vi) *zmiany w strukturze dystrybucji w rezultacie zmian w prawodawstwie Unii Europejskiej* – stawiające przed Grupą istotne wyzwania i szanse w zakresie dostępu do grupy odbiorców będących wyłącznymi klientami producentów samochodów w zakresie zaopatrzenia w części zamienne jak również poprzez dostęp niezależnych warsztatów do informacji technicznych producentów samochodów na równych prawach z warsztatami autoryzowanymi i w rezultacie usunięciem istotnych barier rozwoju niezależnych warsztatów, zwiększających szanse rozwoju sektora niezależnych usług naprawczych – głównego odbiorcy towarów Grupy;
- (vii) *zmiany w strukturze zapotrzebowania na części zamienne wynikające ze zmian w technologiach produkcji samochodów* – skutkujące oczekiwanym wzrostem zapotrzebowania na relatywnie droższe elementy samochodów oraz wzrostem zapotrzebowania na sprzęt służący wyposażeniu warsztatów;

(w tys. zł)

- (viii) *wielkość sprzedaży samochodów* – określająca popyt na części zamienne w średnim i długim okresie, poprzez wpływ na liczbę samochodów użytkowanych w krajach, w których Grupa prowadzi działalność operacyjną;
- (ix) *wielkość importu samochodów używanych* – który łącznie ze sprzedażą nowych samochodów ma decydujący wpływ na przyrost liczby zarejestrowanych samochodów i w konsekwencji na popyt na usługi naprawcze i części zamienne, przy czym skala importu samochodów używanych, z uwagi na ich wiek i przebieg, szybciej przyczyni się do wzrostu popytu na części lecz wpłynie również na strukturę globalnego popytu poprzez większe zapotrzebowanie na części relatywnie tańsze, oraz w przypadku istotnego zastąpienia samochodów nowych samochodami używanymi z importu w sprzedaży, niższym wzrostem zapotrzebowania warsztatów na sprzęt służący wyposażeniu stanowisk pracy;
- (x) *konkurencyjność branży* – wymagająca stałego podnoszenia kompetencji organizacji w zakresie organizacji sprzedaży, mechanizmów wspierających sprzedaż, zakresu oferty towarowej i lokalizacji filii;

17. Czynniki ryzyka i zagrożenia, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Ryzyko związane ze zmianą polityki naliczania rabatów przez producentów części zamiennych

Istotną pozycją w wyniku Grupy są rabaty, których udzielają producenci części zamiennych. Polityka rabatów premiuje odbiorców dokonujących znaczących wartościowo zakupów. Ewentualna zmiana tej polityki, polegająca na obniżeniu wartości rabatów lub nawet rezygnacji z ich stosowania, skutkowałaby znaczącym pogorszeniem wyników Grupy.

Zdaniem Zarządu sytuacja taka jest jednak mało prawdopodobna, a Grupa jako znaczący odbiorca liczyć może na co najmniej równie atrakcyjne warunki w przyszłości. Ewentualna rezygnacja z rabatów oznaczałaby najprawdopodobniej obniżenie cen zakupów i wzrost cen sprzedaży, a więc zachowanie poziomu osiąganego marży z uwagi na siłę zakupową Grupy oraz istotną zastępowalność źródeł zaopatrzenia.

Ryzyko związane z przyjęciem niewłaściwej strategii

Rynek, na którym działa Grupa podlega ciągłym zmianom, których kierunek i natężenie zależne jest od szeregu, nierzadko wykluczających się czynników. W tej sytuacji przyszła pozycja Grupy, a więc w efekcie przychody i zyski, zależne są od jej zdolności do wypracowania strategii skutecznej w długim horyzoncie. Ewentualne podjęcie nietrafnych decyzji wynikających z niewłaściwej oceny sytuacji lub niezdolność adaptacji Grupy do dynamicznie zmieniających się warunków rynkowych, oznaczać może istotne negatywne skutki finansowe.

W celu zminimalizowania ryzyka wystąpienia takiego zagrożenia prowadzona jest ciągła bieżąca analiza wszystkich czynników decydujących o wyborze strategii w dwóch perspektywach: krótkoterminowej, obejmującej warunki zaopatrzenia oraz długoterminowej, obejmującej strategię tworzenia i rozwoju sieci sprzedaży, tak aby możliwe było maksymalnie precyzyjne określenie kierunku i charakteru zmian otoczenia rynkowego.

Ryzyko związane ze zmianą struktury popytu

Grupa utrzymuje określone stany magazynowe w szerokim asortymencie towarów. Realizowane przez nią zakupy są funkcją oceny zapotrzebowania rynku na poszczególne grupy asortymentowe i jako takie narażone są na ryzyko błędnej oceny rynku lub zmian struktury popytu. Ewentualne zmiany popytu, w szczególności gwałtowny spadek zapotrzebowania na określone grupy towarowe, w przypadku uprzednich znaczących ich zakupów, oznaczać będzie poniesienie przez Grupę znaczących strat związanych z zamrożeniem kapitału obrotowego lub koniecznością zastosowania znaczących wartościowo rabatów.

(w tys. zł)

Zdaniem Zarządu wystąpienie tego typu zagrożenia jest mało prawdopodobne z uwagi na dominację liniowych tendencji zmian popytu na oferowane towary. Ponadto, Grupa prowadzi aktywną politykę zarządzania kapitałem obrotowym czego skutkiem jest utrzymywanie niskich wartościowo pozycji magazynowych poszczególnych towarów (organizacja dostaw od producentów zapewniających realizację zamówień w relatywnie krótkim okresie czasu). Dodatkowo, oferta Grupy nie obejmuje części do samochodów produkowanych w krajach byłego bloku wschodniego, wycofanych z produkcji, a więc wyeliminowane zostało ryzyko zaangażowania środków w zapasy części zamiennych do schyłkowego segmentu samochodów.

Ryzyko związane ze sprzedażą sezonową

Całkowite przychody Grupy nie są w znaczący sposób podatne na zjawisko sezonowości. W szerokiej ofercie części występują towary, których sprzedaż jest uzależniona od pory roku, zwłaszcza zimy. Towary najbardziej podatne na sezonową, krótkookresową sprzedaż, takie jak np. opony zimowe są zamawiane u dostawców kilka miesięcy przed planowanym okresem wzmożonej sprzedaży, wobec czego w przypadku wyjątkowo niekorzystnych zjawisk meteorologicznych, sprzedaż towarów sezonowych może być istotnie niższa od oczekiwanej, co w konsekwencji będzie miało niekorzystny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

Ryzyko związane z kredytami bankowymi

Istotne znaczenie dla finansowania działalności Grupy mają kredyty bankowe. Według stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku zadłużenie Grupy z tytułu kredytów bankowych i leasingu finansowego równe było 2 575 149 tys. zł, a łączne koszty finansowe związane z ich obsługą (odsetki) osiągnęły wartość 143 757 mln zł. Kredyty zaciągnięte przez Grupę oprocentowane są według zmiennej stopy procentowej, tak więc ewentualny znaczący wzrost stóp procentowych i w efekcie stóp bazowych kredytów, poprzez wzrost kosztów finansowych, skutkowałby zmniejszeniem rentowności i obniżeniem zdolności Grupy do wypracowania środków służących finansowaniu dalszego rozwoju, a w skrajnym przypadku, mogłoby stanowić zagrożenie dla zachowania płynności. Innym rodzajem ryzyka związanym z kredytami bankowymi jest ryzyko utraty bądź odmowy przyznania linii kredytowych. Ewentualne zmniejszenie możliwości finansowania działalności za pomocą kredytów bankowych, na skutek wypowiedzenia części umów lub odmowy ich przedłużenia, będzie miało istotny negatywny wpływ na możliwości rozwoju Spółki, jej płynność i wyniki finansowe.

Ryzyko związane z podjęciem działalności konkurencyjnej wobec Grupy przez podmiot, który prowadził filię

Ewentualne rozpoczęcie działalności konkurencyjnej wobec Grupy przez podmiot, który rozwiązał lub z którym rozwiązano umowę o prowadzenie filii, polegające na przejęciu kontaktów z odbiorcami miałyby poważny negatywny wpływ na wyniki sprzedaży w danym regionie.

W celu minimalizacji tego rodzaju ryzyka w umowach zawieranych z podmiotami prowadzącymi filie przewidziane zostały wysokie kary pieniężne w przypadku rozpoczęcia działalności konkurencyjnej po rozwiązaniu umowy.

Ryzyko związane z systemem informatycznym

Działalność operacyjna oparta jest na sprawnie funkcjonującym systemie informatycznym działającym on-line. Ewentualne problemy z jego prawidłowym funkcjonowaniem mogłyby oznaczać zmniejszenie wielkości sprzedaży lub wręcz uniemożliwić jej prowadzenie. W rezultacie miałyby to negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

(w tys. zł)

W celu zapobieżenia wystąpienia takiej sytuacji Grupa wprowadziła odpowiednie procedury na wypadek awarii systemu, obejmujące zasady tworzenia zapasowych kopii danych i ich odtwarzania oraz awaryjny serwer (wraz z niezbędnym osprzętem sieciowym) i awaryjne łącza.

Dbamy o cyberbezpieczeństwo Grupy (poprawiliśmy system ochrony przed atakami hackerskimi). Pomyślnie wdrożyliśmy RODO i dbamy o prawidłową ochronę danych.

Ryzyko związane z niedostosowaniem się niezależnych warsztatów do wymogów rynku

W związku z rosnącym skomplikowaniem poszczególnych podzespołów produkowanych samochodów rosną wymogi w zakresie ich obsługi i napraw, zarówno odnośnie wiedzy i przygotowania mechaników jak i technicznego wyposażenia stanowisk pracy. Niezależne warsztaty zmuszone więc będą do stałego podnoszenia swoich kwalifikacji oraz inwestowania w sprzęt, aby posiadać zdolności obsługi nowych modeli samochodów. Ewentualny niewystarczający rozwój zdolności niezależnych warsztatów ograniczy rynek zbytu Grupy i będzie miał negatywny wpływ na jej wyniki finansowe.

Zdaniem Zarządu przeciwwagą będzie stale rosnące zaangażowanie dystrybutorów i producentów części zamiennych w wyposażanie i finansowanie wyposażenia niezależnych warsztatów, możliwość bliskiej współpracy warsztatów autoryzowanych i niezależnych oraz prawo dostępu do informacji technicznej u samych producentów przez wszystkie strony na równych prawach (w ramach nowych przepisów), ułatwiające transfer know-how do warsztatów niezależnych. W dłuższej perspektywie można nawet oczekiwać selekcji warsztatów niezależnych, tzn. eliminacji najsłabszych i rozwoju warsztatów dysponujących najlepszym zapleczem, a więc de facto umocnienie się segmentu warsztatów niezależnych, pomimo możliwych, krótkookresowych negatywnych zmian wartości tego segmentu rynku. Dodatkowo, wzrost importu używanych samochodów do Polski po jej wejściu w struktury Unii Europejskiej, zwiększył popyt na usługi tanich, małych warsztatów, umożliwiając im tym samym dalszy wzrost i akumulację niezbędnej wiedzy i kapitału.

Ryzyko związane z wejściem na polski rynek dużych zagranicznych podmiotów specjalizujących się w hurtowym handlu częściami samochodowymi

Rynek niezależnej dystrybucji części zamiennych w Polsce zdominowany jest przez przedsiębiorstwa o polskim kapitale. Wielkość tego rynku i jego dobre perspektywy z pewnością oznaczają rosnące prawdopodobieństwo wejścia na rynek zagranicznych dystrybutorów części, którzy oferując korzystniejsze warunki zakupu części, opanować mogą znaczącą część rynku. Ewentualna zwiększona presja konkurencyjna będzie miała niekorzystny wpływ na wyniki Grupy, a w skrajnym przypadku może oznaczać istotne ograniczenie możliwości rozwoju, a nawet spadek wartości przychodów i zysków. Innym rodzajem ryzyka związanym z wejściem na polski rynek dużych zagranicznych dystrybutorów jest ryzyko utraty strategicznych dostawców, dla których wybrani zagraniczni dystrybutorzy są znacząco większym odbiorcą.

Zdaniem Zarządu takie zagrożenie nie jest znaczące. Ewentualna ekspansja w Polsce odbywać się może przede wszystkim poprzez nabycie istniejących podmiotów, tak więc wzrost presji konkurencyjnej nie będzie najprawdopodobniej znaczący, chociaż oznaczać może obniżenie się średniego poziomu marż.

Wobec powyższego Zarząd będzie dążył do stałego i dynamicznego wzrostu wartości sprzedaży, aby możliwe było co najmniej utrzymanie obecnego poziomu zysków, pomimo ewentualnego obniżenia rentowności. Poza tym, utrata możliwości dokonywania zakupów u poszczególnych strategicznych dostawców na skutek pojawienia się na polskim rynku podmiotów zagranicznych, dystrybutorów tych producentów w innych krajach, jest ograniczona wobec faktu, iż producenci części dążą do dywersyfikacji kanałów sprzedaży.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z dywersyfikacją kanałów sprzedaży przez producentów części zamiennych

Istotnym elementem strategii sprzedaży producentów części zamiennych jest dywersyfikacja kanałów sprzedaży hurtowej, skutkiem czego ograniczona jest możliwość wzrostu udziału w rynku przez poszczególnych dystrybutorów, w tym Grupę. W ocenie Zarządu, maksymalnie Grupa może osiągnąć udział w polskim rynku części zamiennych (w segmencie niezależnym) na poziomie 25 – 30%. Osiągnięcie tego poziomu oznacza, iż dalszy wzrost przychodów w Polsce możliwy będzie wyłącznie poprzez wzrost wartości całego rynku, a więc przychody Grupy staną się bardziej wrażliwe na zmiany otoczenia rynkowego bez istotnej możliwości wzrostu poprzez konsolidację rynku.

Zarząd podejmuje więc działania zmierzające do wypracowania modelu działalności pozwalającego na stałe rozszerzanie asortymentu oferty Grupy, w tym rozwój nowych segmentów, jak np. wyposażenie warsztatów, zarządzanie flotami, montaż naczep. Ponadto, przeciwwagą dla oczekiwanych ograniczeń na rynku polskim jest rozszerzanie działalności na kraje sąsiednie, w szczególności Ukrainę, Czechy, Słowację, Chorwację, Węgry, Litwę, Łotwę, Włochy, Belgię, Rumunię, Niemcy, Bułgarię, Słowenię, Estonię, Mołdawię, Grecję i Bośnię i Hercegowinę.

Ryzyko związane z przejęciem produkcji części zamiennych przez producentów samochodów

O ile dostęp do części wytwarzanych przez producentów samochodów jest możliwy dla wszystkich potencjalnych nabywców, na mocy nowych regulacji, to warunki ich nabycia, najprawdopodobniej, byłyby mniej korzystne niż warunki nabywania części od wyspecjalizowanych producentów części zamiennych, jak to ma miejsce w obecnym modelu, tj. produkcji części na pierwszy montaż i na rynek wtórny przez tych samych producentów części. Dodatkowo, zmiana obecnego modelu produkcji części zamiennych ograniczyłaby wartość segmentu oryginalnych części zamiennych dostarczanych przez producentów części. Dla Grupy sytuacja taka miałaby znaczący negatywny wpływ na wyniki finansowe.

Jednak z uwagi na daleko zaawansowaną specjalizację w opracowywaniu i produkcji części (implikujące również zdolność do oferowania konkurencyjnych cen), taki scenariusz, zdaniem Zarządu, jest mało prawdopodobny.

Ryzyko związane z przejęciem sieci niezależnej dystrybucji części zamiennych przez producentów części zamiennych

Ewentualne przejęcie niezależnych dystrybutorów części zamiennych przez producentów tych części mogłoby oznaczać istotne zmiany w modelu dystrybucji części dostarczanych przez poszczególne podmioty, polegających na ograniczeniu ich sprzedaży do innych sieci, w tym Grupy. W takiej sytuacji Grupa mogłaby utracić poszczególne źródła zaopatrzenia w części, co ograniczyłoby wielkość oferty i pogorszyłoby pozycję konkurencyjną Grupy.

Z uwagi jednak na dążenie producentów części do dywersyfikacji kanałów sprzedaży oraz duży stopień zastępowalności źródeł zaopatrzenia, zdaniem Zarządu, ten czynnik ryzyka nie powinien stanowić istotnego zagrożenia dla pozycji rynkowej Grupy i osiąganych wyników finansowych.

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Ostatnie odczyty wskaźników makroekonomicznych potwierdzają, że aktywność gospodarcza w Polsce, podobnie jak i w strefie euro weszła w recesję. Główne ośrodki ekonomiczne na świecie redukują prognozy wzrostu ekonomicznego w Europie. Skalę niepewności co do wzrostu globalnego PKB dodatkowo zwiększają protekcjonizm handlowy USA (w tym możliwe sankcje na niektóre sektory gospodarcze strefy euro). Ewentualne pogorszenie sytuacji gospodarczej w strefie euro, a pośrednio również w Polsce, mogłoby się negatywnie przełożyć na wyniki działalności gospodarczej Grupy.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z polityką gospodarczą w Polsce

Polityka gospodarcza, fiskalna i pieniężna w Polsce w istotny sposób determinują tempo wzrostu finalnego popytu krajowego, który w pośredni sposób warunkuje wielkość sprzedaży Grupy i w konsekwencji, jej wyniki finansowe. Zagrożeniem dla wyników Grupy są zmiany, które wpływają na zmniejszenie popytu krajowego, co skutkuje ryzykiem niezrealizowania określonych zamierzeń i wprowadza istotny element niepewności w zakresie długoterminowego planowania rozwoju Grupy na skutek mniejszego możliwego zainteresowania towarami Grupy ze strony potencjalnych nabywców.

Podobnie negatywny wpływ na wyniki Grupy może mieć ryzyko związane z polityką gospodarczą, fiskalną i pieniężną w krajach, w których prowadzona jest działalność operacyjna, tj. na Ukrainie, w Czechach, na Słowacji, Węgrzech, Chorwacji, na Litwie, Łotwie, we Włoszech, Belgii, Rumunii, Niemczech, Bułgarii, Słowenii, Estonii, Mołdawii, Grecji, Serbii i Bośni i Hercegowinie.

Dodatkowo zwiększające się wymogi regulatorów dotyczące między innymi wytycznych w sprawie Komitetów Audytu i sprawozdawczości finansowej w tym monitoring audytu zewnętrznego wpływają na zwiększenie kosztów i ryzyka prawnego.

Ryzyko związane ze strukturą odbiorców zagranicznych

Sprzedaż eksportowa w grupie Inter Cars realizowana jest do większość krajów Europy, z pominięciem Rosji i Białorusi. Skutkiem czego istotna część sprzedaży Grupy narażona jest na ryzyko specyficzne dla kraju odbiorców, jak: zmiany wielkości i struktury rynku części zamiennych, zmiany siły nabywczej ludności, stabilność systemów gospodarczych i politycznych w tych krajach. Ewentualne niekorzystne zmiany w tych krajach, których skutkiem byłoby zmniejszenie lub rezygnacja z zakupów dokonywanych przez te podmioty, miałyby negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

Ryzyko związane z działalnością w zakresie regeneracji części zamiennych

Ryzyko związane z tą działalnością obejmuje przede wszystkim: ryzyko związane z niedoskonałością rozwiązań informatycznych wspomagających kontrolę i zarządzanie, ryzyko związane z koniecznością utrzymania wysokiego stanu materiałów produkcyjnych i tym samym ryzyka związanego z utratą ich wartości w przypadku zmiany preferencji klientów lub wzrostu presji konkurencyjnej ze strony innych podmiotów, ryzyko związane z działalnością opartą na systemie zleceń bez stałych umów z kluczowymi odbiorcami oraz ryzyko związane ze stałym wzrostem presji konkurencyjnej w tym ze strony producentów tanich części (Daleki Wschód).

Ryzyko związane z rozwojem podmiotów zależnych

Podmioty zależne tworzone są w krajach, w których istnieje uzasadnione prawdopodobieństwo uzyskania satysfakcjonującego zwrotu z zaangażowanego kapitału. W praktyce, podmiot dominujący angażuje znaczące wartościowo środki w rozwój działalności na zupełnie nowych dla niego rynkach, charakteryzujących się odmienną specyfiką wielu istotnych aspektów działalności operacyjnej. W konsekwencji ryzyko związane z tymi inwestycjami jest relatywnie większe niż zaangażowanie tych środków w dalszy rozwój działalności na terenie Polski, gdzie podmiot dominujący posiada największe kompetencje i zasoby oraz pozycję.

W celu zmniejszenia tego ryzyka, podmiot dominujący każdorazowo angażuje do współpracy specjalistów znających lokalne rynki oraz przeprowadza niezbędne analizy wykonalności wraz z odpowiednimi szacunkami ryzyk związanych z zaangażowaniem w działalność na nowym rynku. Jednocześnie, zwiększając geograficzny zakres prowadzonej działalności podmiot dominujący uzyskuje możliwość dywersyfikacji ryzyka związanego z działalnością na terenie jednego kraju, w szczególności Polski.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z digitalizacją

W obecnych czasach bardzo ważna dla rozwoju firmy jest digitalizacja, czyli robotyzacja, wprowadzanie rozwiązań digitalizujących procesy, „big data” oraz wykorzystanie technologii w biznesie i finansach. Bardzo ważne jest nadążanie za rozwojem technologicznym i nad zmieniającym się otoczeniem biznesowym

Ryzyko klimatyczne

Ekstremalne zjawiska pogodowe związane ze zmianą klimatu i wzrostem temperatury na Ziemi – w tym powodzie, huragany i susze – mają kluczowe znaczenie dla globalnego bezpieczeństwa, a także działalności operacyjnej wielu firm i całej światowej gospodarki. Zarówno fizyczne zmiany w naszym środowisku, jak i działania mające na celu osiągnięcie globalnych celów w zakresie dekarbonizacji będą wymagały transformacji gospodarczej, na czele z fundamentalną zmianą modelu biznesowego.

Ryzyka związane z klimatem analizowane są zarówno w kontekście wpływu zmian klimatycznych na prowadzony biznes, jak i wpływu biznesu na zmiany klimatyczne. Grupa identyfikuje dwa rodzaje ryzyka klimatycznego

- ryzyko fizyczne – związane z oddziaływaniem ekstremalnych zdarzeń pogodowych prowadzących np. do uszkodzeń infrastruktury czy zaburzeń w łańcuchu dostaw,
- ryzyko przejścia – wynikające z konieczności dostosowania działalności do stopniowych zmian klimatu, w szczególności wykorzystywania rozwiązań niskoemisyjnych. Ryzyko to może się materializować m.in. poprzez konieczność dostosowania do nowych regulacji i zmian technologicznych, ale również ryzyko rynkowe wynikające z zaburzenia obecnej struktury popytu i podaży energii elektrycznej, surowców naturalnych, produktów i świadczonych usług.

Ryzyko środowiskowe

Ryzyko środowiskowe to prawdopodobieństwo wystąpienia niekorzystnych zmian w środowisku naturalnym lub długotrwałych negatywnych skutków tych zmian wynikających z negatywnego wpływu na środowisko.

Ryzyko środowiskowe może być spowodowane przez sytuacje awaryjne o charakterze naturalnym, antropogenicznym i stworzonym przez człowieka.

Grupa analizuje wpływ prowadzonej działalności na środowisko naturalne, w tym zagrożenia pojawienia się nowych substancji zanieczyszczających, odpowiedzialność za produkty, gospodarkę odpadową oraz zmiany w przepisach.

Ryzyko pracownicze

Ryzyko związane jest z trudnością w pozyskaniu lub utrzymaniu kompetentnych i doświadczonych pracowników zapewniających możliwość realizacji celów strategicznych. Ostatnie lata pokazały, że rynek pracy w Polsce, a także w Europie, ulega przeobrażeniu. W niszowych branżach często brakuje wykwalifikowanych specjalistów. Jest to istotna kwestia, która wymaga od pracodawcy elastyczności oraz aktywnego działania w pozyskiwaniu i utrzymywaniu pracowników posiadających odpowiednie kompetencje.

Ryzyko eskalacji działań wojennych

Eskalacja działań wojennych w Ukrainie może negatywnie wpływać na sytuację makroekonomiczną Europy, a w szczególności przełożyć się na:

- kryzys energetyczny wywołany zakłóceniami w łańcuchu dostaw surowców energetycznych
- ograniczenie dostaw surowców niezbędnych do produkcji części zamiennych
- wzrost cen energii, materiałów oraz kosztów produkcji i usług
- wzrost kosztów finansowania w wyniku wzrostu stóp procentowych
- osłabienia kursu PLN wobec EUR i USD

W konsekwencji, wyżej wymienione czynniki mogą prowadzić do ogólnego spowolnienia gospodarczego w Europie

(w tys. zł)

18. Strategia i perspektywy rozwoju w przyszłości

Strategia rozwoju Grupy Inter Cars oparta została na kilku zasadniczych elementach:

1. Rozwój asortymentu.

Inter Cars już dziś oferuje najszerszy asortyment części samochodowych w Europie. Stawiając jednak na stały rozwój asortymentu spółka stale wprowadza nowe i rozwija dotychczasowe linie asortymentowe oraz dostosowuje je do oczekiwań rynku w zakresie jakości części, cen i wsparcia technicznego ze strony producentów części.

2. Rozwój sieci dystrybucji w Polsce oraz poza jej granicami.

Inter Cars już dziś posiada 632 filie, w tym 246 filii w kraju. Spółka zapewnia wiedzę organizacyjną i logistyczną, kapitał, systemy informatyczne, pełny asortyment i jego dostępność oraz znak firmowy. Strategicznym celem jest stały rozwój dotychczas zbudowanej i tak efektywnie pracującej sieci dystrybucji.

3. Logistyka.

Kolejnym elementem budowania przewagi konkurencyjnej Inter Cars jest ciągle udoskonalanie łańcucha dostaw i usług logistycznych. W ramach Inter Cars funkcjonuje specjalnie dedykowana spółka ILS sp. z o.o. (ILS), która pełni rolę wyspecjalizowanego podmiotu logistycznego. Jej zadaniem jest organizacja przepływu towarów od producentów do filii Inter Cars. Prowadzone są prace nad automatyzacją i robotyzacją operacji magazynowych w centrach logistycznych Grupy.

4. Rozwój programów partnerskich.

Programy partnerskie stanowią wartość dodaną oferty towarowej, takich jak: programy wyposażenia warsztatów, szkolenia, serwis techniczny, rozwój systemów informatycznych wspomagających sprzedaż oraz stałe rozwijanie sieci warsztatów MotoIntegrator Partner (Q-Service Castrol, Sieci producentów części takie jak Bosch Car Service, Premio) oraz Q-Service Truck.

5. Rozwój Motointegrator.pl i programu flotowego.

Motointegrator to platforma, która pomaga kierowcom znaleźć rozwiązanie problemu z samochodem w profesjonalnym warsztacie, rekomendowanym przez Inter Cars. Priorytetem jest rozwój filaru sprzedaż części z usługą (s-commerce). Celem jest stałe zwiększanie wolumenu sprzedaży zarówno klientowi detalicznemu jak i klientowi posiadającemu flotę samochodową potrzebnej mu usługi i skierowanie go do rekomendowanego przez Inter Cars warsztatu.

Grupa wprowadziła nową platformę dla klientów B2B w już w 19 krajach, w których działa Inter Cars. W 2024 planowane są kolejne 2. W Polsce proces wdrożenia jest w trakcie prac, z planowaną datą pełnego wdrożenia na przełomie 2024 i 2025r. Z platformy już teraz korzysta ponad 180 000 użytkowników w całej Europie oraz 7 000 pracowników Inter Cars. Platforma notuje 8 milionów logowań miesięcznie.

Nowy jednolity system e-commerce pozwoli na zoptymalizowanie kosztów sprzedaży, a także przyspieszy wprowadzanie na kolejne rynki innowacji takich jak nowe modele sprzedaży B2C i B2B2C.

Wyzwaniem będzie też wdrażanie strategii segmentowej poza granicami Polski, co pozwoli na dynamiczny wzrost sprzedaży nie tylko w podstawowym segmencie aut osobowych, ale także w pozostałych segmentach takich jak samochody ciężarowe, opony, wyposażenie warsztatów itp.

Strategia realizowania jest przez wszystkie spółki Grupy.

Wszystko pod jednym dachem

(w tys. zł)

Istotą naszej strategii jest systematyczne dążenie do modelu one-stop-shop, czyli „wszystko pod jednym dachem”. Dotyczy to nie tylko stałego poszerzania asortymentu, ale także rozwoju programów partnerskich, stanowiących istotną wartość dodaną dla kluczowego odbiorcy jakim jest warsztat samochodowy. Poza sprzedażą części i elementów wyposażenia samochodów dostarczamy warsztatom niezbędne narzędzia, wyposażenie serwisu. W ramach działań posprzedażowych organizujemy szkolenia i oferujemy kompleksową obsługę, pomagając warsztatom w ich prawidłowym funkcjonowaniu. Za pośrednictwem projektów Motointegrator oraz Motointegrator Flota przekierowujemy również kierowców do naszych partnerów handlowych.

W maju 2021 roku została powołana Fundacja Inter Cars, która działa w ramach realizacji założeń strategii zrównoważonego rozwoju firmy Inter Cars SA. Jej misją jest wspieranie rozwoju dostępnej, bezpiecznej oraz odpowiedzialnej mobilności dla ludzi i klimatu.

Poprzez nasze autorskie programy i partnerską współpracę z organizacjami eksportowane są innowacje i wartości będące podstawą rozwoju firmy Inter Cars – pasja i zaangażowanie, partnerstwo, wiarygodność, lojalność oraz przywództwo przez przykład.

Pragnąc dokonać znaczącej i trwałej zmiany, zespół Fundacji pracuje nad programami tworzonymi w partnerstwie i dialogu z ekspertami z czterech obszarów działalności.

1. Dbamy o **rozwój kompetencji przyszłości**, niezbędnych społeczeństwu i innowacyjnej gospodarce, także w obszarze mobilności i w branży motoryzacyjnej.
2. Promujemy **troskę o środowisko naturalne**, przede wszystkim w obszarze mobilności.
3. Działamy w obszarze **ochrony zdrowia**, odpowiadając na problemy społeczne związane z mobilnością.
4. Wspieramy działania służące poprawie **bezpieczeństwa ruchu drogowego**.

19. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą

W okresie sprawozdawczym emitent nie wprowadzał zmian w podstawowych zasadach zarządzania Grupą.

20. Wynagrodzenie osób zarządzających

W dniu 8 czerwca 2020 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki przyjęło politykę wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki.

Wynagrodzenia są prezentowane kasowo i memoriałowo (wyплаcone plus należne premie).

Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej (w zł)

	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2022- 31.12.2022
Andrzej Oliszewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	258 540	207 120
Jacek Podgórski – Członek Rady Nadzorczej	192 000	152 000
Radosław Kudła – Członek Rady Nadzorczej	222 000	152 000
Piotr Płoszajski – Członek Rady Nadzorczej	116 000	171 000
Jacek Klimczak – Członek Rady Nadzorczej	96 000	76 000
Tomasz Rusak – Członek Rady Nadzorczej	96 000	76 000
	980 540	834 120

Wynagrodzenia członków Zarządu (w zł)

	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2022- 31.12.2022
Maciej Oleksowicz – Prezes Zarządu	4 204 000	4 375 582
Krzysztof Soszyński – Wiceprezes Zarządu	4 205 800	4 345 400
Wojciech Twaróg – Członek Zarządu	4 205 200	4 376 782
Piotr Zamora – Członek Zarządu	4 204 787	4 376 782
	16 819 787	17 474 546

(w tys. zł)

Wynagrodzenie pozostałych członków Kluczowego Personelu Kierowniczego (w zł)

	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2022- 31.12.2022
Pozostali członkowie Kluczowego Personelu Kierowniczego	9 068 751	8 240 460
	9 068 751	8 240 460

Wynagrodzenia Kluczowego Personelu Kierowniczego zaprezentowane w niniejszej notcie obejmują kwoty wypłaconych oraz należnych świadczeń w danym okresie.

Do kluczowego personelu kierowniczego Grupa zalicza członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki dominującej jak również pozostałych członków Kluczowego Personelu. Kluczowy Personel stanowią osoby, posiadające uprawnienia i odpowiedzialność za planowanie, kierowanie i kontrolowanie działalności Grupy w sposób bezpośredni lub pośredni.

Łączna kwota wynagrodzenia Zarządu wypłacona bądź należna, za 2023 jest równa 16 819 787 zł.

W dniu 26 czerwca 2017 roku, uchwałą Rady Nadzorczej Spółki, został przyjęty Program Motywacyjny dla członków Zarządu Spółki. Ma on zastosowanie począwszy od roku obrotowego 2017 i obowiązuje przez czas nieoznaczony do momentu jego odwołania. Program ten ma charakter dodatkowego wynagrodzenia pieniężnego, przysługującego członkom Zarządu Spółki z tytułu wykonywania funkcji w Zarządzie Spółki (dalej jako „Premia pieniężna”). Podstawa Premii Pieniężnej ustalana jest jako procent od skonsolidowanego zysku netto Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A.

Premia Pieniężna przyznawana jest pod warunkiem zatwierdzenia przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za dany rok obrotowy.

Informacja o wszelkich umowach zawartych między emitentem, a osobami zarządzającymi, przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Zawierane z członkami Zarządu umowy o zakazie konkurencji, zatwierdzone w dniu 26 czerwca 2017 roku uchwałą Rady Nadzorczej Spółki (dalej jako „Umowy”), regulują kwestie powstrzymywania się od prowadzenia działalności konkurencyjnej wobec Spółki po zaprzestaniu sprawowania funkcji w Zarządzie w zamian za wypłacane odszkodowanie. W okresie obowiązywania zakazu konkurencji, tj. 12 miesięcy od dnia zaprzestania sprawowania funkcji w Zarządzie, członkom Zarządu przysługuje odszkodowanie w łącznej wysokości 80% dwunastokrotności średniego miesięcznego wynagrodzenia wypłacanego lub należnego członkowi Zarządu od Spółki lub podmiotów z Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. w okresie ostatnich 36 miesięcy przed dniem zaprzestania sprawowania funkcji w Zarządzie Spółki (dalej jako „Podstawa”), obliczane na zasadach szczegółowo określonych w Umowach.

Ponadto Umowy przewidują dodatkową odprawę w przypadku odwołania członka Zarządu z funkcji lub niepowołania go na kolejną kadencję w okresie 24 miesięcy od dnia wrogiego przejęcia lub zmiany kontroli. W takich przypadkach członkowi Zarządu przysługuje odprawa w łącznej wysokości 60-krotności Podstawy w razie wrogiego przejęcia oraz odprawa w łącznej wysokości 12-krotności Podstawy w razie zmiany kontroli. Wrogie przejęcie, zgodnie z Umowami, oznacza sytuację, w której podmiot, inny niż akcjonariusz, posiadający w dniu podpisania Umów akcje Spółki stanowiące co najmniej 25% (dwadzieścia pięć procent) ogólnej liczby akcji Spółki, podmioty kontrolujące takiego akcjonariusza, podmioty zależne od takiego akcjonariusza lub podmioty zależne od podmiotów kontrolujących takiego akcjonariusza albo ich następców prawnych (dalej jako „Akcjonariusz Kluczowy”), nabędzie pośrednio lub bezpośrednio, co najmniej 33% (trzydzieści trzy procent) ogólnej liczby akcji Spółki bez zgody Akcjonariusza Kluczowego lub innego podmiotu, na rzecz którego Akcjonariusz Kluczowy zbędzie akcje posiadane w Spółce. Zmiana kontroli, zgodnie z Umowami, oznacza sytuację, w której udział jakiegokolwiek Akcjonariusza Kluczowego, bezpośrednio lub pośrednio, w ogólnej liczbie akcji w Spółce spadnie poniżej 5% (pięć procent).

(w tys. zł)

Informacje na temat akcji

Akcje emitenta oraz akcje i udziały w jednostkach powiązanych będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Informacje na dzień 31.12.2023

Łącznie osoby nadzorujące i zarządzające posiadają 5 004 091 akcji, co stanowi 35,32% głosów na Walnym Zgromadzeniu Inter Cars.

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają żadnych akcji ani udziałów w jednostkach zależnych od Inter Cars.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Zarząd				
Maciej Oleksowicz*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
	3 726 721	7 453 442		
Rada Nadzorcza				
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
	1 277 370	2 554 740		
Razem	5 004 091	10 008 182	35,32%	35,32%

* Pośrednio poprzez OK Automotive Investments B.V., który jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza – pełniącego funkcję Prezesa Zarządu Spółki

Informacje na dzień publikacji niniejszego raportu

Łącznie osoby nadzorujące i zarządzające posiadają 5 004 091 akcji, co stanowi 35,32% głosów na Walnym Zgromadzeniu Inter Cars.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Zarząd				
Maciej Oleksowicz*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
	3 726 721	7 453 442		
Rada Nadzorcza				
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
	1 277 370	2 554 740		
Razem	5 004 091	10 008 182	35,32%	35,32%

* Pośrednio poprzez OK Automotive Investments B.V., który jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza – pełniącego funkcję Prezesa Zarządu Spółki

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają żadnych akcji ani udziałów w jednostkach zależnych od Inter Cars.

Informacje o łącznej liczbie i wartości wszystkich akcji emitenta znajdują się w nocie 16 informacji objaśniającej do jednostkowego sprawozdania finansowego.

Zmiany w proporcjach posiadanych akcji na mocy znanych emitentowi umów

Wprowadzony uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki Program Motywacyjny obowiązujący w latach 2007-2009 zakładał podpisanie z uczestnikami programu, z grona osób zarządzających, członków kadry kierowniczej oraz pracowników kluczowych dla realizacji strategii Grupy Kapitałowej, umów uczestnictwa. Na dzień publikacji raportu Program Motywacyjny został zakończony i nie nastąpią zmiany w proporcjach posiadanych akcji.

Spółce nieznane są umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami mające wpływ na działalność Spółki.

(w tys. zł)

Specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta

Spółka nie emitowała w ostatnim okresie żadnych papierów wartościowych uprawniających ich posiadaczy do szczególnych uprawnień kontrolnych.

Ograniczenia dotyczące przenoszenia praw własności papierów wartościowych

W stosunku do papierów wartościowych wyemitowanych przez Spółkę (akcje) nie istnieją żadne ograniczenia w ich przenoszeniu. Wszystkie akcje Spółki zostały dopuszczone do publicznego obrotu decyzją Komisji Papierów Wartościowych i Giełd z dnia 26 kwietnia 2004 roku.

Zarząd Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. Uchwałą nr 186/04 w dniu 11 maja 2004 roku postanowił przyznać Inter Cars S.A. status uczestnika Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych w typie EMITENT oraz przyjąć do Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych 11.821.100 akcji Inter Cars S.A. i oznaczyć je kodem PL INTCS00010. W latach 2007-2009 miały miejsce kolejne emisje 2 347 000 akcji, co szerzej opisano w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w nocy 16.

Wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na dzień 31.12.2023:

Akcjonariusz**	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
		(zł)	(%)	(%)
OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
Allianz OFE i Allianz DFE	1 786 446	3 572 892	12,61%	12,61%
NATIONALE NEDERLANDEN OFE, NATIONALE NEDERLANDEN DFE***	1 616 580	3 233 160	11,41%	11,41%
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
Generali OFE	894 386	1 788 772	6,31%	6,31%
Razem	9 301 503	18 603 006	65,65%	65,65%

* Pośrednio poprzez OK Automotive Investments B.V., który jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza – pełniącego funkcję Prezesa Zarządu Spółki

** Wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184 poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

Wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na dzień opublikowania niniejszego raportu:

Akcjonariusz**	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
		(zł)	(%)	(%)
OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
Allianz OFE i Allianz DFE	1 786 446	3 572 892	12,61%	12,61%
NATIONALE NEDERLANDEN OFE, NATIONALE NEDERLANDEN DFE***	1 616 799	3 233 598	11,41%	11,41%
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
Generali OFE	894 386	1 788 772	6,31%	6,31%
OFE PZU	710 750	1 421 500	5,02%	5,02%
Razem	10 012 472	20 024 944	70,67%	70,67%

*OK Automotive Investments B.V. jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza, członka Zarządu Spółki

** Wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184 poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

Informacje o nabyciu akcji własnych emitenta

Spółka nie dokonywała w roku 2023 nabycia akcji własnych.

(w tys. zł)

21. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Spółce nie są znane takie umowy.

22. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W roku 2009 zrealizowano wszystkie opcje na akcje w posiadaniu Członków Zarządu. W 2023 r. w Grupie nie był realizowany program akcji pracowniczych.

23. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych

W dniu 07 września 2023 roku Spółka podpisała umowę z KPMG Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. na dokonanie badania rocznego oraz przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego Spółki za 2023 i 2024 rok. Łączne wynagrodzenie za 2023 rok wynikające z umowy wynosi 750 tys. zł, z czego 262 tys. zł obejmuje wynagrodzenie za badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Inter Cars S.A., zaś 335 tys. zł obejmuje wynagrodzenie za badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz 152 tys. zł za przegląd półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz półrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Dodatkowo z tytułu badania sprawozdań finansowych polskich spółek zależnych: ILS Sp. z o.o., ICMS Sp. z o.o., Feber Sp. z o.o., Lauber Sp. z o.o., Q-Service Sp. z o.o. ustalono wynagrodzenie 60 tys. zł. za każdą ze Spółek, oraz 75 tys. zł za Spółki zależne Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o. oraz Q-Service Truck Sp. z o.o. Łączne wynagrodzenie wynikające z umów za badanie polskich Spółek zależnych za 2023 wyniosło 450 tys. zł.

Z kolei, z tytułu badania sprawozdań finansowych zagranicznych spółek zależnych za 2023 rok – Inter Cars d.o.o. (Bośnia i Hercegowina), Inter Cars Bulgaria Ltd., Inter Cars d.o.o. (Chorwacja), Inter Cars Česká republika s.r.o., Inter Cars Eesti OU, Inter Cars Lietuva UAB, Cars Latvija SIA, Cleverlog-Autoteile GmbH, Inter Cars Romania s.r.l., Inter Cars Slovenská republika s.r.o., Inter Cars INT d.o.o. (Słowenia), Inter Cars Hungária Kft, Inter Cars Italia S.r.l., Inter Cars Malta Ltd. & Inter Cars Malta Holding Ltd, łączne wynagrodzenie wynikające z umów wyniosło 426 tys. EUR oraz 45 tys. \$ za badanie Inter Cars Ukraine LLC.

Ponadto z tytułu pozostałych usług nie-audytowych na rzecz Inter Cars S.A. i Spółek z Grupy zaakceptowanych przez Komitet Audytu w 2023 roku wynagrodzenie wyniosło 163 tys. zł, w tym: atestacja Raportu Zrównoważonego Rozwoju Inter Cars S.A. za 2023 (115 tys. zł.), badanie sprawozdania o wynagrodzeniach Inter Cars S.A. za 2023 r (35 tys. zł.), badanie raportu transakcji z podmiotami powiązanymi dla Inter Cars INT d.o.o (Słowenia) (13 tys. zł). Dodatkowo z tytułu usług podatkowych na rzecz spółki z Grupy w 2023 zapłacono 25 tys. EUR.

24. Zatrudnienie

Według stanu na 31 grudnia 2023 roku Spółka zatrudniała 995 osoby. Łącznie Grupa zatrudniała 4 374 osób.

Według stanu na 31 grudnia 2022 roku Spółka zatrudniała 882 osób. Łącznie Grupa zatrudniała 3 966 osób.

25. Polityka ochrony środowiska

Inter Cars nie prowadzi działalności, której skutki zagrażałyby środowisku naturalnemu. W związku z powyższym na Grupie nie ciąży żadne zobowiązania dotyczące nakładów na ochronę środowiska naturalnego.

Na dzień sprawozdawczy Grupa dysponuje pozwoleniami z zakresu ochrony środowiska - decyzjami administracyjnymi - których opis zamieszczony został w poniższej tabeli:

Lp.	Numer i data wydania decyzji	Organ wydający	Obszar obowiązywania	Zakres merytoryczny decyzji
1.	Decyzja nr 170/2013 z dnia 18.12.2013 r. (ŚR-6341/11M/2/13)	Starosta Nowodworski	Częstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Pozwolenie wodnoprawne na pobór wód podziemnych z utworów czwartorzędowych z ujęcia zlokalizowanego na terenie Grupy w Częstokowie Mazowieckim do celów bytowo – gospodarczych pracowników z wyłączeniem celów spożywczych oraz do podlewania zieleni i na potrzeby stacji uzdatniania wody. Oraz pozwolenie na wykonanie urządzenia wodnego –studnia S3
2.	DKR/074-E9215/08/ar	Główny Inspektorat Ochrony Środowiska	Częstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Wpis do rejestru Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska odnośnie zbierania zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego nr E0009215W
3.	DKR/074-E9215/09/ar	Główny Inspektorat Ochrony Środowiska	Częstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Wpis do rejestru Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska odnośnie wprowadzania baterii lub akumulatorów oraz prowadzącego zakład przetwarzania zużytych baterii lub zużytych akumulatorów nr E0009215WBW
4.	Decyzja nr 85 z dnia 10.05.2016 (ŚR.6341.15.2016)	Starosta Nowodworski	Częstków Mazowiecki ul. Gdańska 27, gm. Czosnów	Pozwolenie wodnoprawne na pobór wody podziemnej z ujęcia zlokalizowanego na terenie działki 361/3 w Częstokowie Polskim, której właścicielem jest Inter Cars S.A.
5.	Zawiadomienie o nadaniu numeru rejestrowego w BDO z dnia 20.04.2018	Marszałek Województwa Mazowieckiego	Inter Cars S.A.	Baza Danych Odpadowych o nr rejestrowym 000012313 Dot. Wytwarzania odpadów, wprowadzania produktów w opakowaniach (jak również oleje, opony, akumulatory, sprzęt elektryczny i elektroniczny)
7.	Decyzja z dn. 28.06.2022 r. Ważna do dn. 28.06.2052 r.	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie	Inter Cars S.A. ul. Gdańska 15, Częstków Mazowiecki	Pozwolenie wodnoprawne na wykonanie urządzenia wodnego, tj. ziemnego, otwartego zbiornika retencyjno-chłonnego.
8.	Decyzja nr 120 z dn. 07.09.2015 r. Ważna do dn. 07.09.2025 r.	Starosta Nowodworski	Centrum Logistyczne Zakroczym Swobodnia 35 gm. Zakroczym	Decyzja wodnoprawna na wykonanie urządzeń wodnych i odprowadzanie wód opadowych i roztopowych do ziemi.
9.	Decyzja nr 97/2014 z dn. 29.05.2014 r. Ważna do dn. 31.05.2034 r.	Starosta Nowodworski	Centrum Logistyczne Zakroczym Swobodnia 35 gm. Zakroczym	Decyzja wodnoprawna na pobór wód podziemnych do celów bytowo-gospodarczych, podlewania zieleni, utrzymania czystości terenu oraz na potrzeby uzdatniania i kotłowni.
10.	Decyzja nr 1/2015 z dn. 06.05.2015 r. Ważna do dn. 05.05.2025 r.	Prezydent Miasta Słupska	Lauber Sp. z o. o.	Pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza dla instalacji technologicznych zlokalizowanych na terenie Spółki.
11.	Decyzja nr 1/2023 z dn. 06.03.2023 r. Ważna do dn. 05.03.2033 r.	Prezydent Miasta Słupska	Lauber Sp. z o. o.	Pozwolenie na wytwarzanie odpadów w instalacji zlokalizowanej na terenie Spółki.

(w tys. zł)

Lp.	Numer i data wydania decyzji	Organ wydający	Obszar obowiązywania	Zakres merytoryczny decyzji
12.	Decyzja z dn. 30.05.2022 r. Ważna do dn. 30.05.2032 r.	Starosta Sieradzki	Feber Sp. z o. o.	Pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji do produkcji pojazdów ciężarowych zlokalizowanej na terenie zakładu.
13.	Decyzja z dn. 04.04.2017 r. Ważna do dn.	Starosta Sieradzki	Feber Sp. z o. o.	Pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji technologicznej do produkcji nowych pojazdów – naczep samochodowych zlokalizowanej na terenie zakładu.
14.	Decyzja nr 28.05.2021 r. Ważna do dn. 28.05.2031 r.	Starosta Sieradzki	Feber Sp. z o. o.	Pozwolenie na wytwarzanie odpadów niebezpiecznych i inne niż niebezpieczne powstających podczas eksploatacji instalacji do produkcji pojazdów ciężarowych zlokalizowanej na terenie zakładu.
15.	Decyzja z dn. 18.01.2019 r. Ważna do dn. 18.01.2029 r.	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Zarząd Zlewni w Ciechanowie.	Centrum Logistyczne ILS Zakroczym Swobodnia 35 gm. Zakroczym	Pozwolenie wodnoprawne na wykonanie urządzenia wodnego – zbiornika retencyjno-filtracyjnego wód opadowych i roztopowych.
16.	Decyzja z dn. 01.03.2019 r. Ważna do dn. 31.05.2034 r.	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Zarząd Zlewni w Ciechanowie.	Centrum Logistyczne ILS Zakroczym Swobodnia 35 gm. Zakroczym	Decyzja o przejęciu praw i obowiązków wynikających z pozwolenia wodnoprawnego nr 97/2014 na pobór wód podziemnych - dla spółki ILS Sp. z o o. o. jako następcy prawnego spółki Inter Cars S.A.
17.	Decyzja z dn. 12.09.2019 r.	Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Zarząd Zlewni w Ciechanowie.	Centrum Logistyczne ILS Zakroczym Swobodnia 35 gm. Zakroczym	Decyzja wodnoprawna na szczególne korzystanie z wód polegające na wykonaniu robót lub obiektów budowlanych trwale związanych z gruntem, mających wpływ na zmniejszenie naturalnej retencji terenowej.

26. Zdarzenia, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta oraz zdarzenia po dacie bilansu

W okresie sprawozdawczym Grupa niezaniechała jakiejkolwiek działalności..

Spółka OOO Inter Cars Automobilna Technika zarejestrowana w Mogilev na Białorusi nigdy nie rozpoczęła działalności operacyjnej. W 2023 Zarząd podjął decyzję o spisaniu udziałów w całości, a z dniem 12.01.2024 spółka została wykreślona z rejestru.

Grupa nie przewiduje zaniechania jakiejkolwiek innej działalności w kolejnym okresie.

Najistotniejszym zdarzeniem, które może mieć wpływ na wyniki finansowe Grupy w kolejnych okresach jest prowadzenie działań wojennych przez Federację Rosyjską przeciwko Ukrainie.

Dokonana w dniu 24 lutego 2022 roku rosyjska inwazja na Ukrainę jest w dalszym ciągu czynnikiem destabilizującym otoczenie gospodarcze w całym regionie.

Na dzień zatwierdzenia sprawozdania finansowego, Spółka Inter Cars Ukraine nadal prowadzi działalność operacyjną w Ukrainie, dokonuje aktywnie sprzedaży, a działalność Spółki nie stanowi działalności zaniechanej.

Zarząd Spółki opracował bezpieczny sposób dostarczania towaru do zachodnich regionów Ukrainy, wykorzystując do tego istniejącą infrastrukturę magazynową oraz jednocześnie zwiększając ilość dostaw bezpośrednich z magazynu centralnego w Zakroczymiu, w Polsce. Duża dostępność towarów oraz szeroki asortyment przełożył się na stopniowy wzrost sprzedaży spółki Inter Cars Ukraine. W 2023 roku spółka Inter Cars Ukraine zrealizowała sprzedaż na poziomie 615 mln zł. i jest wyższa o około 30% od sprzedaży z analogicznego

(w tys. zł)

okresu roku ubiegłego. W bieżącym okresie sprawozdawczym spółka Inter Cars Ukraine wygenerowała zysk netto w wysokości 30 mln zł.

Aktywa Spółki Inter Cars Ukraine wynoszą 133 mln zł, z czego większość stanowią zapasy o wartości 98 mln zł oraz środki pieniężne w wysokości 10 mln zł. Wykorzystywanie i transferowanie środków pieniężnych w Ukrainie nie jest ograniczone ani objęte żadnymi restrykcjami, dlatego środki pieniężne spółki wykazywane są w ramach pozycji bilansowej „Środki pieniężne i ich ekwiwalenty”. Zobowiązania spółki wynoszą łącznie 67 mln zł, przy czym wartość zobowiązań handlowych do dostawców zewnętrznych wynosi 4 mln zł a ich saldo jest bieżąco regulowane.

Grupa przeprowadziła analizę szacunku odpisu na oczekiwane straty kredytowe w odniesieniu do należności handlowych od klientów z Ukrainy oraz środków pieniężnych znajdujących się w bankach w Ukrainie. W modelu oczekiwanych strat kredytowych przy wycenie aktywów zastosowano zwiększony poziom ryzyka. W wyniku tej analizy nie zidentyfikowano istotnego odchylenia wartości badanych aktywów. Ponadto wpływ wyceny badanych aktywów, ze względu na ich niski udział w aktywach Grupy, jest nieistotny.

Aktywa spółki Inter Cars Ukraine usytuowane są przede wszystkim w środkowym i zachodnim rejonie Ukrainy w 36 różnych lokalizacjach. Dywersyfikacja położenia aktywów pozwala ograniczyć skalę potencjalnych zniszczeń, będących następstwem rosyjskiej agresji w Ukrainie oraz, co za tym idzie, zmniejszyć ryzyko ewentualnych odpisów aktualizujących.

Zarząd Grupy na bieżąco prowadzi monitoring operacyjny działalności spółki ukraińskiej a dalsze działania będą podejmowane przez Zarząd adekwatnie do rozwoju sytuacji i zagrożeń związanych z konfliktem zbrojnym.

Na 31 grudnia 2023 roku spółka ukraińska kontynuuje prowadzenie działalności operacyjnej a Grupa Kapitałowa sprawuje kontrolę nad spółką ukraińską i konsoliduje ją metodą pełną w sprawozdaniu finansowym. Grupa przeprowadziła test na utratę wartości aktywów związanych z wartością firmy Inter Cars Ukraine. Na podstawie powyższego testu stwierdzono, że nie wystąpiła utrata wartości udziałów.

Rozwój sytuacji jest jednak dynamiczny i nieprzewidywalny. W związku z powyższym Zarząd Spółki analizuje na bieżąco sytuację związaną z eskalacją konfliktu zbrojnego w Ukrainie i nie wyklucza, że ewentualne nowe uwarunkowania i zmiany mogą w sposób istotny wpływać na działalność i wyniki finansowe Spółki

W dniu 15 marca 2023 roku została zawarta umowa joint venture Spółki DANXILS sp. z o.o. Przedmiotem działalności spółki jest zbudowanie w Polsce sieci dystrybucyjnej dla części zamiennych w odpowiedzi na wysoki popyt na szybkie nocne rozwiązania logistyczne w Europie Centralnej i Wschodniej. Wspólnicy, to ILS sp. z o.o z siedzibą w Swobodni oraz DANX GROUP A/S z siedzibą w Ishøj Dania. ILS Sp z o.o. objął i opłacił 35 255 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy, na łączną kwotę 1 762 750 zł co stanowi 50% kapitału zakładowego spółki DANXILS sp. z o.o.

27. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2023 rok

Grupa nie publikowała prognoz wyników na 2023 rok.

28. Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, inwestycje długoterminowe, restrukturyzacja

W roku 2023 nie nastąpiły znaczące zmiany w strukturze Grupy. Więcej informacji przedstawione w punkcie 7 "Spółki zależne, współkontrolowane i stowarzyszone Inter Cars – podmioty objęte konsolidacją na 31 grudnia 2023 roku", sprawozdania z działalności Emitenta.

(w tys. zł)

29. Organy zarządzające i nadzorujące

W skład organów zarządzających i nadzorujących na dzień 31 grudnia 2023 roku wchodziło:

Rada Nadzorcza

Andrzej Oliszewski, Przewodniczący
Piotr Płoszajski
Tomasz Rusak
Jacek Klimczak
Jacek Podgórski
Radosław Kudła

Zarząd

Maciej Oleksowicz, Prezes Zarządu
Krzysztof Soszyński, Wiceprezes Zarządu
Wojciech Twaróg, Członek Zarządu
Piotr Zamora, Członek Zarządu

W dniu 8 grudnia 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki postanowiła powołać z dniem 1 stycznia 2024 roku nowego członka Zarządu Spółki: pana Wojciecha Aleksandrowicza, na okres bieżącej wspólnej czteroletniej kadencji Zarządu Spółki, która rozpoczęła się w dniu 31 maja 2022 roku. Ponadto, Rada Nadzorcza Spółki postanowiła, że w skład Zarządu Spółki będzie wchodzić pięć osób.

30. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, których stroną jest Grupa

W 2023 roku nie wszczynano przed sądem lub organem administracji publicznej postępowań dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Spółki lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowi, co najmniej 10 % kapitałów własnych Inter Cars S.A.

Jednocześnie informujemy, że nie toczą się przed sądem lub organem administracji publicznej postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Spółki lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych Inter Cars S.A.

31. Wskazanie średnich kursów wymiany walut

Wszelkie prezentowane w raporcie dane finansowe Spółki w EUR zostały przeliczone przy zastosowaniu następujących kursów:

	2023	2022
kurs na 31.12	4,3480	4,6899
średni kurs w okresie od 1.01 do 31.12	4,5284	4,6883
najwyższy kurs w okresie	4,7895	4,9647
najniższy kurs w okresie	4,3053	4,4879

Do przeliczenia danych wykazanych w wybranych danych finansowych w tys. EURO zastosowano niżej podane zasady:

- dla danych wynikających ze sprawozdania z całkowitych dochodów – *średni kurs* stanowiący średnią arytmetyczną kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie ogłoszonych przez Prezesa NBP
- dla danych wynikających ze sprawozdania z sytuacji finansowej – *kurs na 31.12.2023 roku* stanowiący średni kurs EURO obowiązujący na dzień 31.12.2023 roku ogłoszony przez Prezesa NBP.

(w tys. zł)

32. Ład korporacyjny

Pełny tekst oświadczenia dostępny jest na stronie internetowej emitenta (www.intercars.com.pl) oraz Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie (www.gpw.pl).

Pełny tekst oświadczenia stanowi załącznik do niniejszego raportu „OŚWIADCZENIE ZARZĄDU INTER CARS S.A. W SPRAWIE PRZESTRZEGANIA W SPÓŁCE W 2023 ROKU ZASAD WYNIKAJĄCYCH Z DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW”.

33. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych

Wypełniając wymogi Ustawy o Rachunkowości, Spółka przedstawia odrębne Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych Inter Cars S.A. i Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. Raport niefinansowy został sporządzony według międzynarodowych standardów raportowania Global Reporting Initiative (GRI Standards). Zgodnie z art. 49b pkt 9 Ustawy o Rachunkowości raport niefinansowy jest dostępny na stronie internetowej Spółki (pod adresem: <http://inwestor.intercars.com.pl/pl/raporty/raporty-niefinansowe/>).

34. Informacje o najważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej nie prowadzą prac badawczo-rozwojowych.

35. Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej

Zarząd Inter Cars S.A. („Spółka”) informuje, że w dniu 24 maja 2023 r. powziął wiadomość o podjęciu w tym samym dniu przez Radę Nadzorczą Spółki uchwały w sprawie wyboru KPMG Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k.. z siedzibą w Warszawie, przy ul. Inflanckiej 4A, 00-189 Warszawa, numer KRS 0000339379, która wpisana jest na listę firm audytorskich, prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3546 na firmę audytorską do przeprowadzenia:

(i) badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 roku oraz za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku; oraz

(ii) przeglądu półrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2023 roku do 30 czerwca 2023 roku oraz za okres od 1 stycznia 2024 roku do 30 czerwca 2024 roku.

Ponadto, Rada Nadzorcza Spółki zobowiązała w swojej uchwale Zarząd Spółki do zawarcia stosownych umów z KPMG na kolejne dwa lata (tj. 2023-2024). KPMG wybrana została także do badania jednostkowych sprawozdań finansowych kluczowych jednostek Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. innych niż Inter Cars S.A. za lata 2023 i 2024.

Wybór firmy audytorskiej został dokonany po zapoznaniu się przez Radę Nadzorczą Spółki z rekomendacją Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, przygotowaną zgodnie z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami Spółki. Wybór firmy audytorskiej nastąpił zgodnie z postanowieniami Statutu Spółki oraz z obowiązującymi przepisami prawa. Spółka korzystała z usług KPMG w zakresie badania i przeglądu sprawozdań finansowych za lata 2005 – 2015.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z Działalności Grupy INTER CARS zostało zatwierdzone przez Zarząd jednostki dominującej w dniu 25 kwietnia 2024 roku.

OŚWIADCZENIA ZARZĄDU I ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd Inter Cars S.A. niniejszym oświadcza, że:

- zgodnie z jego najlepszą wiedzą, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Inter Cars S.A. („Inter Cars”) i dane porównawcze zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, wydanymi i obowiązującymi na dzień sporządzenia niniejszych sprawozdań finansowych oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Inter Cars S.A
- Komentarz do raportu rocznego, stanowiący roczne sprawozdanie z działalności Grupy Inter Cars zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Inter Cars S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

.....
Maciej Oleksowicz
Prezes Zarządu

.....
Krzysztof Soszyński
Wiceprezes Zarządu

.....
Wojciech Twaróg
Członek Zarządu

.....
Piotr Zamora
Członek Zarządu

.....
Wojciech Aleksandrowicz
Członek Zarządu

Warszawa 25 kwietnia 2024 r.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU INTER CARS S.A.

DOTYCZĄCE STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WYNIKAJĄCYCH Z DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW

1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego przyjętego przez Inter Cars S.A.

Zarząd Spółki Inter Cars S.A. („Spółka”) informuje, że przyjął do stosowania zasady ładu korporacyjnego ze zbioru „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021”, który wszedł w życie w dniu 1 lipca 2021 r. na mocy Uchwały nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 29 marca 2021 r. („DPSN GPW”). Treść DPSN GPW jest publicznie dostępna na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. <http://www.corp-gov.gpw.pl/>.

2. Odstąpienie od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego

W 2023 roku Spółka przestrzegała zasad ładu korporacyjnego wynikających z DPSN GPW, z następującymi wyjątkami:

Zasada 2.1.

Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Wyjaśnienie: Spółka nie posiada polityki różnorodności wobec Zarządu oraz Rady Nadzorczej przyjętej odpowiednio przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. Spółka popiera zasadę różnorodności wśród swoich organów i widzi wartość w tworzeniu środowiska, w którym będzie się znajdował możliwie najszerszy wachlarz (zbiór) kompetencji oraz kwalifikacji, a każda osoba będzie miała możliwość w pełni wykorzystać swój unikalny potencjał. Jednakże, decyzja o składzie Rady Nadzorczej podejmowana jest przez Walne Zgromadzenie, zaś Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą. Przy wyborze członków organów, odpowiednio Walne Zgromadzenie i Rada Nadzorcza kierują się przede wszystkim interesem i potrzebami Spółki i w związku z tym nacisk położony jest na kompetencje, posiadaną specjalistyczną wiedzę, doświadczenie zawodowe czy znajomość branży, w której działa Spółka. Pomimo braku polityki, aktualny skład Rady Nadzorczej zapewnia różnorodność zarówno w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, wieku oraz doświadczenia zawodowego, zaś aktualny skład Zarządu w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy oraz doświadczenia zawodowego.

Zasada 2.2.

Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienie: Decyzja o składzie Rady Nadzorczej podejmowana jest przez Walne Zgromadzenie, zaś Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą, którzy przy wyborze członków organów kierują się przede wszystkim interesem i potrzebami Spółki. Aktualny skład Rady Nadzorczej zapewnia różnorodność zarówno w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, wieku oraz doświadczenia zawodowego, zaś aktualny skład Zarządu w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy oraz doświadczenia zawodowego.

(w tys. zł)

Zasada 2.7.

Pełnienie przez członków zarządu spółki funkcji w organach podmiotów spoza grupy spółki wymaga zgody rady nadzorczej.

Wyjaśnienie: Regulamin Zarządu przewiduje wymóg uzyskania zgody na pełnienie przez członków Zarządu funkcji w spółkach konkurencyjnych. Mając na uwadze, że pełnienie funkcji w Zarządzie Spółki jest głównym obszarem aktywności zawodowej każdego z Członków Zarządu, ewentualne zasiadanie członków Zarządu Spółki w organach innych, niekonkurencyjnych podmiotów, w ocenie Spółki, nie uniemożliwi im rzetelnego wykonywania obowiązków w Spółce.

Zasada 2.11.

Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:

2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienie: Zob. wyjaśnienie do punktu 2.1.

Zasada 3.1.

Spółka giełdowa utrzymuje skuteczne systemy: kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), a także skuteczną funkcję audytu wewnętrznego, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności, za działanie których odpowiada zarząd.

Wyjaśnienie: Na obecnym etapie rozwoju Spółki nie stosuje się przedmiotowej zasady w pełnym zakresie. System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. W Spółce funkcjonuje przyjęty przez zarząd w 2017 roku program compliance, który obejmuje w szczególności Kodeks postępowania i dobrych praktyk, Politykę przeciwdziałania nadużyciom, Politykę zarządzania konfliktami interesów, Politykę poufności informacji, Politykę przeciwdziałania mobbingowi oraz Politykę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony środowiska. Program ma na celu zapewnienie zgodności działania Spółki z przepisami prawa, standardami biznesowymi oraz innymi wymogami rynku, poprzez odpowiednie zarządzanie ryzykiem braku zgodności. W ramach wprowadzanego programu został zdefiniowany m.in. proces zarządzania ryzykiem nadużyć oraz konfliktami interesów. Funkcja audytu wewnętrznego została wyodrębniona w strukturze Spółki w 2018 roku.

W dniu 24 kwietnia 2024 roku Spółka zaktualizowała treść wyjaśnień do zasady 3.1. Nowa treść wyjaśnień znajduje się poniżej:

Wyjaśnienie: Na obecnym etapie rozwoju Spółki nie stosuje się przedmiotowej zasady w pełnym zakresie. System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. W Spółce funkcjonuje przyjęty przez zarząd w 2017 roku program compliance, który obejmuje w szczególności Kodeks postępowania i dobrych praktyk, Politykę przeciwdziałania nadużyciom, Politykę zarządzania konfliktami interesów, Politykę poufności informacji, Politykę przeciwdziałania mobbingowi oraz Politykę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony środowiska. Program ma na celu zapewnienie zgodności działania Spółki z przepisami prawa, standardami biznesowymi oraz innymi wymogami rynku, poprzez odpowiednie zarządzanie ryzykiem braku zgodności. W ramach wprowadzanego programu został zdefiniowany m.in. proces zarządzania ryzykiem nadużyć oraz konfliktami interesów. Funkcja audytu wewnętrznego została wyodrębniona w strukturze Spółki w 2018 roku. W 2024 roku rozpoczęto formalny proces wyodrębniania funkcji zarządzania ryzykiem w strukturze Spółki.

(w tys. zł)

Zasada 3.2.

Spółka wyodrębnia w swojej strukturze jednostki odpowiedzialne za zadania poszczególnych systemów lub funkcji, chyba że nie jest to uzasadnione z uwagi na rozmiar spółki lub rodzaj jej działalności.

Wyjaśnienie: System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. Program compliance funkcjonuje w oparciu o dział compliance, będący częścią działu prawnego Spółki. Spółka posiada wyodrębniony dział audytu wewnętrznego.

W dniu 24 kwietnia 2024 roku Spółka zaktualizowała treść wyjaśnień do zasady 3.1. Nowa treść wyjaśnień znajduje się poniżej:

Wyjaśnienie: System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. Program compliance funkcjonuje w oparciu o dział compliance, będący częścią działu prawnego Spółki. Spółka posiada wyodrębniony dział audytu wewnętrznego. W 2024 roku rozpoczęto formalny proces wyodrębniania jednostki zarządzania ryzykiem w strukturze Spółki.

Zasada 3.4.

Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym powinno być uzależnione od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników spółki.

Wyjaśnienie: Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za wskazane systemy lub funkcje opiera się na stałej podstawie oraz premii, która może być uzależniona zarówno od realizacji przez te osoby oraz Spółkę określonych celów, jak również od wyników finansowych Spółki lub jej grupy kapitałowej.

Zasada 3.10.

Co najmniej raz na pięć lat w spółce należącej do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 dokonywany jest, przez niezależnego audytora wybranego przy udziale komitetu audytu, przegląd funkcji audytu wewnętrznego.

Wyjaśnienie: Funkcja audytu wewnętrznego została w Spółce wyodrębniona w 2018 r. Na chwilę obecną, niezależny audytor wybrany przy udziale komitetu audytu nie dokonywał przeglądu funkcji audytu wewnętrznego. Spółka nie wyklucza, że po upływie pięcioletniego okresu od wyodrębnienia działu audytu wewnętrznego, przegląd taki zostanie dokonany.

W dniu 24 kwietnia 2024 roku Spółka zaktualizowała zakres stosowania powyższej zasady 3.10, która jest obecnie stosowana przez Spółkę.

Zasada 6.2.

Programy motywacyjne powinny być tak skonstruowane, by między innymi uzależniały poziom wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji spółki w zakresie wyników finansowych i niefinansowych oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i zrównoważonego rozwoju, a także stabilności funkcjonowania spółki.

Wyjaśnienie: Zgodnie z programem motywacyjnym dla członków zarządu przyjętym na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, system premiowy w nim przewidziany oparty jest na modelu degresywnym, gdzie podstawa premii ustalana jest jako procent od skonsolidowanego zysku netto grupy kapitałowej Spółki wynikającego ze zaudytowanych sprawozdań finansowych grupy kapitałowej Spółki. Na chwilę obecną, wyniki niefinansowe nie stanowią czynnika, od którego uzależniona jest wysokość premii dla kadry zarządzającej. Jednakże, kwestie zrównoważonego rozwoju stanowią dla Spółki istotną wartość i pomimo braku powiązania tych kwestii z systemem premiowym dla kadry zarządzającej, Spółka co roku dokonuje przeglądu swojej działalności pod kątem ryzyk niefinansowych oraz stara się optymalizować swe działanie w tych zakresach

(w tys. zł)

3. Opis głównych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Sprawozdania finansowe oraz raporty okresowe Spółki są przygotowywane zgodnie z przepisami prawa oraz obowiązującą w Spółce polityką rachunkowości przez Dyrektora Finansowego Spółki i weryfikowane na bieżąco przez Zarząd Spółki, który jest odpowiedzialny za rzetelność oraz zgodność sporządzanych informacji z przepisami prawa oraz przyjętymi zasadami rachunkowości.

Sprawozdania finansowe sporządzane są wyłącznie przez osoby mające dostęp do odpowiednich danych finansowych. Dane finansowe będące podstawą sprawozdań finansowych i raportów okresowych pochodzą z systemu księgowo-finansowego, w którym rejestrowane są zdarzenia księgowe zgodnie z polityką rachunkową Spółki (zatwierdzoną przez Zarząd) opartą na Międzynarodowych Standardach Rachunkowości i Międzynarodowych Standardach Sprawozdawczości Finansowej. Spółka na bieżąco śledzi zmiany wymagane przez przepisy i regulacje zewnętrzne odnoszące się do wymogów sprawozdawczości giełdowej i przygotowuje się do ich wprowadzenia z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym.

Proces sprawozdawczości finansowej jest również monitorowany przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej Spółki, który dokonuje przeglądu raportów okresowych i rocznych Spółki oraz kontroluje poprawność poszczególnych etapów sprawozdawczości finansowej. Do zadań Komitetu Audytu należy także weryfikacja i opiniowanie zasad systemów sprawozdawczości finansowej stosowanej przez Spółkę.

Sprawozdania finansowe zatwierdzone przez Zarząd weryfikowane są przez niezależnego audytora – firmę audytorską, wybieraną przez Radę Nadzorczą Spółki, przy uwzględnieniu rekomendacji Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, spośród renomowanych firm audytorskich.

Pion Finansowy Spółki, na podstawie okoliczności, które zostały zidentyfikowane podczas audytu sprawozdań finansowych, utrzymując kontakt z firmą audytorską, podejmuje próby określania rekomendacji dotyczących usprawnienia systemu kontroli wewnętrznej w Spółce, w celu ich ewentualnej implementacji.

Pion Finansowy Spółki oraz dyrektorzy innych pionów przygotowują na potrzeby Zarządu okresowe raporty z informacją zarządczą analizujące kluczowe dane finansowe i wskaźniki operacyjne segmentów biznesowych.

W związku z wyodrębnieniem w pierwszym kwartale 2018 roku komórki audytu wewnętrznego, organizacja i prawidłowość sporządzania sprawozdań finansowych jest również okresowo badana przez audyt wewnętrzny.

4. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu [na dzień publikacji niniejszego oświadczenia]

Lp.	Akcjonariusz	Liczba akcji	Ilość głosów na WZA	% udział w strukturze akcjonariatu i ogólnej liczbie głosów
1.	OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	3 726 721	26,30%
2.	Allianz OFE, Allianz DFE	1 786 446	1 786 446	12,61%
3.	NATIONALE NEDERLANDEN OFE, NATIONALE NEDERLANDEN DFE	1 616 799	1 616 799	11,41%
4.	Andrzej Oliszewski	1 277 370	1 277 370	9,02%
5.	Generali OFE	894 386	894 386	6,31%
6.	OFE PZU	710 750	710 750	5,02%
7.	Pozostali akcjonariusze	4 155 628	4 155 628	29,33%
Ogólna liczba akcji/głosów		14 168 100	14 168 100	100%

*) OK Automotive Investments B.V. jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza, który pełni funkcję Prezesa Zarządu Spółki.

Powyższy wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184, poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

5. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne wraz z opisem tych uprawnień

Nie istnieją papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Spółki.

(w tys. zł)

6. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych

Zgodnie z §18a statutu Spółki prawo akcjonariuszy dysponujących powyżej 33% ogółu głosów w Spółce jest ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu więcej niż 33% ogólnej liczby głosów w Spółce istniejących w dniu odbywania Walnego Zgromadzenia. Powyższego ograniczenia nie stosuje się do celów ustalania nabywców znacznych pakietów akcji przewidzianych w ustawie z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Jednocześnie zgodnie z postanowieniami statutu ograniczenie to wygaśnie, jeżeli jeden z akcjonariuszy nabędzie (działając w imieniu własnym oraz na swój rachunek) oraz zarejestruje na Walnym Zgromadzeniu akcje stanowiące ponad 50% ogólnej liczby głosów istniejących w Spółce, z czego wszystkie akcje w liczbie powodującej przekroczenie 33% ogólnej liczby głosów istniejących w Spółce oraz wszystkie akcje powyżej tego progu zostaną nabyte przez takiego akcjonariusza w drodze ogłoszenia wezwania do zapisywania się na sprzedaż wszystkich akcji Spółki ogłoszonego zgodnie z przepisami Ustawy o ofercie.

Powyższe ograniczenie prawa głosu akcjonariuszy Spółki ma na celu przede wszystkim poprawę pozycji akcjonariuszy mniejszościowych w sytuacji ewentualnej zmiany kontroli nad Spółką w stosunku do pozycji gwarantowanej przez obowiązujące przepisy prawa poprzez zapewnienie akcjonariuszom możliwości pełnego wyjścia z inwestycji oraz równego udziału w premii, którą podmiot zamierzający przejąć kontrolę nad Spółką zapłaci za pakiet kontrolny akcji.

7. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta

W Statucie Spółki brak jest postanowień dotyczących ograniczeń przenoszenia praw własności w odniesieniu do akcji Spółki.

8. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Kadencja Zarządu Spółki trwa cztery lata. Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani uchwałą Rady Nadzorczej, przy czym członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji. W skład Zarządu wchodzi od trzech do dziewięciu członków Zarządu. Liczbę członków Zarządu ustala Rada Nadzorcza. Członek Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach także przez Walne Zgromadzenie.

Członkiem Zarządu może być osoba powołana spośród akcjonariuszy bądź też spoza tego grona. Spośród członków Zarządu Rada Nadzorcza wybiera w drodze uchwały Prezesa Zarządu oraz ewentualnie Wiceprezesa Zarządu. Mandat członka Zarządu, powołanego przed upływem danej kadencji Zarządu, wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych członków Zarządu. Mandat członka zarządu wygasa z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka Zarządu. Mandat członka Zarządu wygasa również wskutek śmierci, rezygnacji albo odwołania go ze składu Zarządu.

Uchwała Rady Nadzorczej w przedmiocie powołania i odwołania członka Zarządu oraz wyboru Prezesa Zarządu i ewentualnie Wiceprezesa Zarządu podejmowana jest bezwzględną większością głosów w obecności co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej, natomiast uchwała o zawieszeniu z ważnych powodów Członka Zarządu w czynnościach zapada większością 4/5 głosów oddanych w obecności co najmniej 4/5 składu Rady Nadzorczej.

Członkowie Zarządu reprezentują Spółkę we wszystkich sprawach sądowych i pozasądowych, a do zakresu ich działania należą wszystkie sprawy Spółki niezastrzeżone na mocy Statutu Spółki lub obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. W zakresie stosunków zewnętrznych obowiązuje zasada reprezentacji dwuosobowej, przy czym Spółkę reprezentuje dwóch członków Zarządu bądź też członek Zarządu wraz z prokurentem.

(w tys. zł)

Członkowie Zarządu Spółki działają w granicach wyznaczonych przez obowiązujące przepisy prawa, Statut Spółki oraz Regulamin Zarządu Spółki, który określa zakres praw i obowiązków Zarządu, a także tryb jego działania. Regulamin ten uchwała Zarząd, a zatwierdza Rada Nadzorcza. Treść Regulaminu Zarządu Spółki dostępna jest na stronie internetowej Spółki. Z zastrzeżeniem postanowień Statutu Spółki oraz Regulaminu Zarządu Spółki, sprawy nieprzekraczające zakresu zwykłych czynności Spółki nie wymagają uchwały Zarządu. Jeżeli jednak przed załatwieniem sprawy, o której mowa w poprzednim zdaniu, członek Zarządu sprzeciwi się jej przeprowadzeniu, wymagana jest uchwała Zarządu. Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów oddanych przy udziale przynajmniej połowy liczby członków Zarządu. Posiedzenia Zarządu odbywają się co do zasady nie rzadziej niż raz na dwa tygodnie. Członkowie Zarządu mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Zarządu, oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Zarządu. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Zarządu. Uchwały Zarządu mogą zostać podjęte przez Zarząd także w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

W zakresie prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji obowiązują przepisy Kodeksu spółek handlowych, przy czym do wyłącznej kompetencji Walnego Zgromadzenia należą decyzje w przedmiocie jakiegokolwiek zmiany kapitału zakładowego Spółki i umarzania akcji.

9. Opis zasad zmiany statutu lub umowy Spółki emitenta

Zmiana Statutu Spółki wymaga uchwały walnego zgromadzenia, podjętej większością 3/4 głosów oddanych – art. 415 k.s.h. (uchwała dotycząca istotnej zmiany przedmiotu działalności wymaga uchwały podjętej większością 2/3 głosów – art. 416 k.s.h.); oraz wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego (art. 430 k.s.h.).

10. Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia

Walne Zgromadzenie działa w Spółce zgodnie ze Statutem Spółki, Kodeksem spółek handlowych oraz Regulaminem obrad Walnego Zgromadzenia, który opublikowany jest na stronie korporacyjnej Spółki.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą sprawy przewidziane w przepisach Kodeksu spółek handlowych, z wyłączeniem tych spraw, które zgodnie ze Statutem należą do kompetencji innych organów Spółki. Następujące sprawy wymagają uchwały Walnego Zgromadzenia: zmiana kapitału zakładowego Spółki, jak również tworzenie, zasilanie i wydatkowanie innych kapitałów, funduszy i rezerw, emisja obligacji zamiennych i obligacji z prawem pierwszeństwa, zmiany Statutu, umorzenie akcji, zbycie przedsiębiorstwa albo jego zorganizowanej części, likwidacja, podział, łączenie, rozwiązanie i przekształcenie Spółki, podział zysku, pokrycie strat i tworzenie kapitałów rezerwowych, wybór i odwoływanie członków Rady Nadzorczej, zatwierdzanie regulaminu Rady Nadzorczej, ustalanie zasad wynagradzania Rady Nadzorczej, w tym ustalanie wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej, delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru, wyrażanie zgody na zbycie lub obciążenie przedsiębiorstwa lub zorganizowanej części przedsiębiorstwa spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażenie zgody na zbycie lub obciążenie praw przemysłowych, znaków towarowych i przemysłowych spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażanie zgody na jakąkolwiek zmianę kapitału zakładowego spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażenie zgody na zbycie lub obciążenie udziałów spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o., nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości nie wymaga zgody Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd lub, w przypadkach i trybie określonych w Kodeksie spółek handlowych, inne podmioty. Walne Zgromadzenie może odbywać się w siedzibie Spółki lub w Częstokowie Mazowieckim (gmina Czosnów, województwo mazowieckie) lub w Kajetanach (gmina Nadarzyn, województwo mazowieckie). O ile Kodeks spółek handlowych lub postanowienia Statutu nie przewidują surowszych warunków, uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością oddanych głosów.

(w tys. zł)

11. Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów**11.1. Skład osobowy i zasady działania Zarządu**

Na dzień 1 stycznia 2023 r. oraz na dzień 31 grudnia 2023 r. w skład Zarządu Spółki wchodziły następujące osoby:

- 1) Maciej Oleksowicz – Prezes Zarządu;
- 2) Krzysztof Soszyński – Wiceprezes Zarządu;
- 3) Wojciech Twaróg – Członek Zarządu;
- 4) Piotr Zamora – Członek Zarządu.

W dniu 8 grudnia 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki postanowiła powołać z dniem 1 stycznia 2024 roku nowego członka Zarządu Spółki: pana Wojciecha Aleksandrowicza, na okres bieżącej wspólnej czteroletniej kadencji Zarządu Spółki, która rozpoczęła się w dniu 31 maja 2022 roku. Ponadto, Rada Nadzorcza Spółki postanowiła, że w skład Zarządu Spółki będzie wchodzić pięć osób.

Pozostałe informacje dotyczące zasad działania Zarządu zostały zawarte w pkt. 8 powyżej.

11.2. Skład osobowy i zasady działania Rady Nadzorczej oraz jej komitetów

Na dzień 1 stycznia 2023 r. oraz na dzień 31 grudnia 2023 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- 1) Andrzej Oliszewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- 2) Jacek Podgórski – Członek Rady Nadzorczej;
- 3) Radosław Kudła – Członek Rady Nadzorczej;
- 4) Tomasz Rusak – Członek Rady Nadzorczej;
- 5) Piotr Płoszajski – Członek Rady Nadzorczej;
- 6) Jacek Klimczak – Członek Rady Nadzorczej.

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia skład osobowy Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

W 2023 roku odbyły się 4 posiedzenia Rady Nadzorczej.

W skład Rady Nadzorczej może wchodzić od pięciu do trzynastu członków powoływanych przez Walne Zgromadzenie. Walne Zgromadzenie wskazuje Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Spośród pozostałych członków Rada Nadzorcza wybiera Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Liczbę członków Rady Nadzorczej ustala Walne Zgromadzenie. W przypadku głosowania oddzielnymi grupami liczba członków Rady Nadzorczej wynosi trzynaście. Kadencja Rady Nadzorczej wynosi 5 lat i jest wspólna dla wszystkich członków. Członkowie Rady Nadzorczej mogą być powoływani na kolejne kadencje.

Uchwały Rady Nadzorczej są podejmowane bezwzględną większością głosów w obecności co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest zaproszenie na posiedzenie wszystkich członków Rady Nadzorczej. Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się co najmniej raz na kwartał. Posiedzenia są zwoływane za pisemnym zawiadomieniem zawierającym informację o miejscu, czasie, proponowanym porządku obrad posiedzenia oraz sposobie wykorzystania środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość podczas posiedzenia i doręczonym wszystkim członkom przynajmniej na 7 dni przed datą posiedzenia. Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje jej Przewodniczący z własnej inicjatywy lub na wniosek członka Rady Nadzorczej. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podejmowane bez zwoływania posiedzenia – w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali poinformowani o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady Nadzorczej wzięła udział w podejmowaniu uchwały.

(w tys. zł)

Uchwała Rady Nadzorczej o zawieszeniu z ważnych powodów w czynnościach poszczególnych członków Zarządu, jak również uchwała o delegowaniu członka Rady do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu zapada większością 4/5 głosów oddanych, w obecności co najmniej 4/5 składu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad działalnością Spółki w sposób określony w Kodeksie spółek handlowych, Statucie oraz w Regulaminie Rady Nadzorczej uchwalonym przez Walne Zgromadzenie. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności badanie sprawozdań finansowych Spółki, badanie sprawozdania Zarządu Spółki oraz jego wniosków co do podziału zysków i pokrycia strat, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznych sprawozdań z wyników tych badań, wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki, powoływanie i odwoływanie członków Zarządu, wybór spośród członków Zarządu Prezesa Zarządu, ewentualnie Wiceprezesa Zarządu, zawieranie umów z członkami Zarządu Spółki, ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki, zgoda na zbycie lub nabycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości.

Komitet Audytu

W dniu 25 września 2017 roku Rada Nadzorcza powołała Komitet Audytu Rady Nadzorczej Spółki.

Na dzień 1 stycznia 2023 r. w skład Komitetu Audytu wchodził następujący Członkowie Rady Nadzorczej Spółki:

- 1) Radosław Kudła – Przewodniczący Komitetu;
- 2) Andrzej Oliszewski – Członek Komitetu;
- 3) Jacek Podgórski – Członek Komitetu.

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia skład osobowy Komitetu Audytu Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

Komitet Audytu składa się z co najmniej trzech członków, w tym Przewodniczącego Komitetu Audytu, powoływanych przez Radę Nadzorczą spośród jej członków.

W ramach obecnego składu Komitetu Audytu większość jego członków, w tym Przewodniczący spełnia kryterium niezależności w rozumieniu art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (dalej jako „Ustawa”), co najmniej jeden Członek posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych oraz co najmniej jeden Członek posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży motoryzacyjnej.

(w tys. zł)

	<i>Spełnia kryterium niezależności w rozumieniu art. 129 ust. 3 Ustawy</i>	<i>Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych</i>		<i>Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży motoryzacyjnej</i>	
		<i>Spełnia kryteria</i>	<i>Sposób nabycia</i>	<i>Spełnia kryteria</i>	<i>Sposób nabycia</i>
Andrzej Oliszewski	nie	nie	-	Tak	absolwent Wydziału Ekonomiki Produkcji Szkoły Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie (obecnie Szkoła Główna Handlowa); współzałożyciel Inter Cars, od 1990 roku związany z branżą motoryzacyjną, najpierw jako wspólnik w Inter Cars spółka cywilna, od 1990 roku członek Rady Nadzorczej Inter Cars S.A.
Jacek Podgórski	tak	tak	absolwent Uniwersytetu Łódzkiego, Wydziału Ekonomiczno-Socjologicznego, ukończył studia podyplomowe na Uniwersytecie Warszawskim na kierunku zarządzanie, odbył liczne szkolenia z zakresu finansów, prawa podatkowego i zarządzania, w ramach swoich obowiązków zawodowych m.in. nadzorował procesy restrukturyzacyjne grup kapitałowych, zarządzał ryzykiem płynności, kredytowym i walutowym, był odpowiedzialny za portfel kredytów konsorcjalnych banku oraz finansowanie spółek z sektora dużych przedsiębiorstw.	Nie	-
Radosław Kudła	tak	tak	absolwent Szkoły Głównej Handlowej, kierunek: finanse i bankowość. Posiada tytuł CFA Charterholder, a także odbył liczne szkolenia z zakresu wyceny i strukturyzacji instrumentów pochodnych. Doświadczenie zawodowe zdobywał w instytucjach finansowych, w tym przez 6 lat jako członek zarządu banku krajowego.	Nie	-

Komitet Audytu odbywa posiedzenia co najmniej cztery razy w roku.

W 2023 roku odbyło się 8 posiedzeń Komitetu Audytu.

Opinie i rekomendacje Komitetu Audytu przyjmowane są w formie uchwał. Uchwały Komitetu Audytu zapadają bezwzględną liczbą głosów oddanych przy udziale przynajmniej połowy liczby członków Komitetu Audytu. Członkowie Komitetu Audytu mogą podjąć uchwały także w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Komitet Audytu działa przy Radzie Nadzorczej i jest powoływany w celu nadzorowania procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, a także monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej.

Komitet Audytu w celu realizacji swoich zadań może żądać udzielenia przez Spółkę wyjaśnień, informacji oraz przedłożenia odpowiedniej dokumentacji.

W 2023 roku podmioty należące do sieci firmy audytorskiej KPMG AUDYT spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie, świadczyły na rzecz spółek należących do Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. dozwolone usługi niebędące badaniem. Komitet Audytu dokonał oceny niezależności firmy audytorskiej oraz wyrażał każdorazowo zgodę na świadczenie takich usług.

(w tys. zł)

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej:

- (i) zapewnienie wyboru firmy audytorskiej w sposób transparentny, rzetelny i uczciwy, a także przestrzeganie zasady rotacji firmy audytorskiej i kluczowego bieglego rewidenta;
- (ii) przeprowadzenie procedury wyboru firmy audytorskiej przez Komitet Audytu i przygotowanie rekomendacji dla Rady Nadzorczej Spółki w sprawie wyboru firmy audytorskiej, która, o ile nie dotyczy to odnowienia zlecenia badania, zawiera nie mniej niż dwie możliwości wyboru firmy audytorskiej wraz z uzasadnieniem oraz wskazaniem uzasadnionej preferencji wobec jednej z nich;
- (iii) dokonanie wyboru firmy audytorskiej przez Radę Nadzorczą Spółki na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu.

Główne założenia polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem:

- (i) zapewnienie prawidłowości w zakresie zlecenia i świadczenia dozwolonych usług niebędących badaniem;
- (ii) określenie procedury akceptacji świadczenia przez firmę audytorską dozwolonych usług niebędących badaniem, w ramach której wymagana jest zgoda Komitetu Audytu, która udzielana jest na podstawie wniosku spółki należącej do Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A.; ustalenie osób odpowiedzialnych za określone czynności, jakie należy wypełnić przy nabywaniu dozwolonych usług niebędących badaniem.

W dniu 24 maja 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki, zgodnie z rekomendacją Komitetu Audytu, podjęła uchwałę o wyborze KPMG AUDYT spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie, ul. Inflancka 4a, 00-189 Warszawa, która wpisana jest na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3546 („KPMG”) na firmę audytorską do przeprowadzenia:

1. badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 roku oraz za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku; oraz
2. przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2023 roku do 30 czerwca 2023 roku oraz za okres od 1 stycznia 2024 roku do 30 czerwca 2024 roku.

Wybór firmy audytorskiej został dokonany po zapoznaniu się przez Radę Nadzorczą Spółki z rekomendacją Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, przygotowaną zgodnie z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami Spółki. Wybór firmy audytorskiej nastąpił zgodnie z postanowieniami Statutu Spółki oraz z obowiązującymi przepisami prawa.

12. Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących emitenta w odniesieniu do aspektów takich jak na przykład wiek, płeć lub wykształcenie zawodowe, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym; jeżeli emitent nie stosuje takiej polityki, zawiera w oświadczeniu wyjaśnienie takiej decyzji.

Spółka nie posiada zdefiniowanej polityki różnorodności stosowanej w odniesieniu do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Spółki. Decyzja o nieopracowaniu polityki uzasadniona jest dotychczasowym, wieloletnim doświadczeniem Spółki w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, z którego wynika, że naturalny dobór kadr w oparciu o mechanizmy rynkowe, bez stosowania specjalnych preferencji lub ograniczeń, pozwala Spółce utrzymywać silnie zmotywowany i skuteczny zespół pracowników. Stosowane przez Spółkę kryteria doboru kadr, w tym kadry zarządzające, przynoszą zadowalające rezultaty także pod względem realizowania kryterium różnorodności.

Jednocześnie Spółka stosuje i przestrzega w tym zakresie przepisów powszechnie obowiązujących oraz wewnętrznych regulacji, takich jak Kodeks postępowania i dobrych praktyk. Kodeks wprowadza zasadę równego traktowania bez względu na płeć, wiek, rasę, światopogląd, stan zdrowia, przynależność związkową, staż i stanowisko pracy, wygląd zewnętrzny czy orientację seksualną. Spółka zapewnia również jasne i sprawiedliwe zasady oceny pracy oraz kryteria awansu zawodowego.