



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
INTER CARS S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ
INTER CARS S.A.**

ZA ROK ZAKOŃCZONY 31 GRUDNIA 2021



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY INTER CARS

Spis treści

1. Informacje o podstawowej działalności Grupy Inter Cars.....	3
2. Sytuacja finansowa Spółki i Grupy w okresie 12 miesięcy zakończonych dnia 31 grudnia 2021 roku.....	4
3. Podstawowe towary i rynki zbytu Grupy Inter Cars.....	9
4. Umowy znaczące i istotne dla działalności oraz umowy ubezpieczenia.....	16
5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych, opis metod ich finansowania oraz opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym.....	18
6. Zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych oraz wskazania ich skutków.....	18
7. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.....	19
8. Zaciągnięte kredyty i pożyczki.....	19
9. Udzielone pożyczki.....	21
10. Informacja o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonych podmiotom powiązanyм Emitenta.....	21
11. Emisja papierów wartościowych.....	25
12. Sezonowość lub cykliczność działalności.....	25
13. Ocena zarządzania zasobami finansowymi.....	25
14. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych.....	31
15. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik.....	31
16. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy.....	31
17. Czynniki ryzyka i zagrożenia, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony.....	33
18. Strategia i perspektywy rozwoju w przyszłości.....	38
19. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą.....	39
20. Umowy zawarte pomiędzy emitentem a osobami zarządzającymi.....	39
21. Wynagrodzenie osób zarządzających.....	39
22. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	42
23. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	43
24. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.....	43
25. Transakcje związane z pochodnymi instrumentami finansowymi i charakterystyka związanego z nimi ryzyka.....	43
26. Zatrudnienie.....	43
27. Polityka ochrony środowiska.....	43
28. Zdarzenia, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta oraz zdarzenia po dacie bilansu.....	44
29. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2021 rok.....	45
30. Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, inwestycje długoterminowe, restrukturyzacja.....	45
31. Organy zarządzające i nadzorujące.....	45
32. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, których stroną jest Grupa.....	45
33. Wskazanie średnich kursów wymiany walut.....	46
34. Ład korporacyjny.....	46
35. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych.....	46
36. Informacje o najważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju.....	46
37. Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej.....	46
OŚWIADCZENIA ZARZĄDU I ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	47
ZAŁĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY INTER CARS.....	48

1. Informacje o podstawowej działalności Grupy Inter Cars

Grupa Inter Cars od lat jest liderem na polskim rynku motoryzacyjnym w dystrybucji części zamiennych do samochodów osobowych i ciężarowych. W ofercie Inter Cars znaleźć można ponad dwa miliony części zamiennych do pojazdów osobowych i ciężarowych, a także części do motocykli, maszyn rolniczych i przemysłowych oraz akcesoria dla kierowców.

Ponadto Grupa harmonijnie rozwija się na wielu europejskich rynkach, a jej obecność w ponad 20 krajach na kontynencie sprawia, że sytuowana jest ona na pierwszym miejscu w Europie Środkowo-Wschodniej, na drugim – w skali całego kontynentu, a także na ósmej pozycji w rankingach światowych. W 2020 roku Inter Cars obchodził 30-lecie swojej działalności.

Grupa prowadzi działalność operacyjną w Polsce, na Ukrainie, w Republice Czeskiej, w Republice Słowacji, na Litwie, na Węgrzech, we Włoszech, w Chorwacji, w Belgii, w Rumunii, na Łotwie, Cyprze, w Bułgarii, w Estonii, w Mołdawii, w Słowenii, Niemczech, Bośni i Hercegowinie, Grecji, Serbii, Wielkiej Brytanii i na Malcie. W 2022 roku Grupa zamierza wkroczyć na nowe rynki w Europie, m.in. planuje rozpoczęcie sprzedaży w Norwegii poprzez spółkę zależną otwartą w 2021 roku.

Głównym klientem Inter Cars S.A. są odbiorcy z obszaru B2B – warsztaty samochodowe. Grupa wspiera warsztaty samochodowe w pozyskiwaniu klientów końcowych – kierowców. W tym celu Inter Cars uruchamia projekty B2C, których zadaniem jest zaspokajanie motoryzacyjnych potrzeb kierowców i przekierowanie ich do warsztatów otrzymujących jakościowe i wizerunkowe wsparcie Inter Cars S.A.

Grupa otworzyła 21 nowych filii w Europie

Dzięki temu, iż obecna struktura sprzedaży części zamiennych do samochodów odpowiada strukturze zarejestrowanego parku samochodowego oraz dzięki wysokiej dostępności oferty towarowej, jak również stosowaniu nowoczesnych narzędzi sprzedaży, Grupa może zaoferować odbiorcom konkurencyjne warunki współpracy. Grupa jest liderem we wdrażaniu nowych rozwiązań wspomagających sprzedaż.

Rok 2021 to rok dynamicznego **rozwoju działalności spółek zależnych Inter Cars** pomimo trudności związanych z lokalnymi obostrzeniami i zakazami przemieszczania się mieszkańców. Zarząd oczekuje, iż podmioty zależne będą w najbliższych latach stanowiły istotny czynnik stymulujący dalszy rozwój Grupy.

Rynek dystrybucji części zamiennych charakteryzuje się znaczącym potencjałem wzrostowym. Głównymi czynnikami kształtującymi wzrost rynku są **stały wzrost zapotrzebowania na części zamienne do użytkowanych pojazdów, liberalizacja przepisów** otwierająca dostęp niezależnym dystrybutorom części zamiennych do autoryzowanych warsztatów, **zniesienie barier w imporcie** używanych samochodów, **rosnące skomplikowanie napraw** związane z coraz powszechniejszym wykorzystaniem zaawansowanych technologii do produkcji samochodów oraz **stały wzrost intensywności eksploatacji parku samochodowego**, w szczególności wzrost średniego wieku zarejestrowanych samochodów oraz średnich stanów przebiegów. Najważniejsze **trendy na niezależnym rynku dystrybucji** części zamiennych to intensywny rozwój sieci sprzedaży, rozwój asortymentu, rozwój programów wspierających sprzedaż, własne linie towarowe oraz udoskonalanie systemów komputerowych.

Podstawowym celem Grupy jest stałe podnoszenie jakości zarządzania przepływem towarów oraz osiągnięcie pozycji lidera dystrybucji części w Europie. Będzie się to odbywało w drodze uzupełniania istniejącego modelu dystrybucji o dodatkowe elementy (filie, magazyny regionalne, zależne spółki dystrybucyjne poza granicami Polski). Efektem tego będzie ugruntowanie pozycji Grupy jako najbardziej efektywnego i skutecznego kanału dystrybucji części zamiennych od ich producentów do końcowych odbiorców – warsztatów.

Strategia rozwoju oparta została na trzech zasadniczych elementach:

1. Szerokiej ofercie produktowej i wysokiej dostępności towarów
2. Największej sieci dystrybucji filialnej i wydajnej logistyce
3. Kompleksowej obsłudze klientów poprzez oferowanie im wartości dodanych np. w postaci szkoleń, wsparcia marketingowego, wsparcia inwestycyjnego czy też wsparcia w pozyskiwaniu klientów np. poprzez umowy flotowe czy motointegrator.pl , itp.

(w tys. zł)

Grupa zamierza osiągnąć swój cel poprzez organiczny rozwój na nowych rynkach jak również rozwijanie na rynkach, gdzie już prowadzą działalność spółki z Grupy. Sieć dystrybucji budowana jest w oparciu o dystrybutorów sprzedających towary w imieniu Grupy.

W roku 2022 Grupa nie planuje dużych inwestycji ze względu na niepewną sytuację gospodarczą.

Inter Cars, wśród dystrybutorów części zamiennych zajmuje 1 miejsce w Polsce oraz Europie centralnej i środkowej. Inter Cars to pierwszy co do wielkości dystrybutor części do pojazdów użytkowych w Europie.

2. Sytuacja finansowa Spółki i Grupy w okresie 12 miesięcy zakończonych dnia 31 grudnia 2021 roku

2.1. Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów Grupy

(w tys. zł)

	za okres 12 miesięcy zakończony		zmiana
	31.12.2021	31.12.2020	
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	12 242 047	9 159 166	33,7%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(8 490 779)	(6 416 323)	32,3%
Zysk brutto ze sprzedaży	3 751 268	2 742 843	36,8%
Pozostałe przychody operacyjne	49 570	46 727	12%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	(1 570 999)	(1 239 496)	27,1%
Koszty usługi dystrybucyjnej	(1 242 393)	(972 599)	27,1%
Pozostałe koszty operacyjne	(78 733)	(70 399)	11,8%
Zysk z działalności operacyjnej	908 713	507 076	79%
Przychody finansowe	13 094	13 890	(4%)
Różnice kursowe	3 419	(9 939)	(134,4%)
Koszty finansowe	(48 300)	(66 729)	(27,6)
Zysk / (Strata) z tytułu udziału w jednostkach stowarzyszonych	316	176	79,4%
Zysk przed opodatkowaniem	877 242	444 474	97,1%
Podatek dochodowy	(177 662)	(111 154)	60,2%
Zysk netto	699 580	333 320	109,5%
Przypadający: akcjonariuszom podmiotu dominującego	699 580	333 320	109,5%
	699 580	333 320	109,5%
INNE CAŁKOWITE DOCHODY			
Różnice kursowe z przeliczenia	14 727	15 489	(4,9%)
Inne całkowite dochody netto, ogółem	14 727	15 489	(4,9%)
CAŁKOWITE DOCHODY	714 307	348 809	104,4%
Zysk netto przypadający na:			
- akcjonariuszy podmiotu dominującego	699 580	333 320	109,5%
	699 580	333 320	109,5%
Całkowite dochody przypadające na:			
- akcjonariuszy podmiotu dominującego	714 307	348 809	104,8%
	714 307	348 809	104,8%
Zysk na jedną akcję (zł)			
- podstawowy i rozwodniony	49,38	23,53	109,5%
Średnioważona liczba akcji	14 168 100	14 168 100	-

Źródło: Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2021 roku

(w tys. zł)

Grupa odnotowała 33,7% wzrost przychodów ze sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem 2020 roku, co wynikało ze wzrostu skali działalności operacyjnej i geograficznego rozwoju sieci sprzedaży.

W 2021 roku Grupa otworzyła 21 nowych filii, co oznacza, iż na dzień 31 grudnia 2021 roku sieć sprzedaży liczyła łącznie 578 filii (2020: 557), na co składa się 240 filie polskie i 338 filii zagranicznych, oraz 240 filii polskich i 317 filii zagranicznych odpowiednio na koniec 2020 roku.

Zysk brutto ze sprzedaży wzrósł o 36,8% w 2021 roku w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.

W ocenie Zarządu na wzrost zysku netto za rok 2021, w porównaniu do wyniku za rok 2020 o 109,9%, oraz wzrostu przychodów ze sprzedaży o 33,7%, miały wpływ:

- bardzo dynamiczny poCovidowy wzrost popytu na części do samochodów, który utrzymywał się przez cały rok 2021,
- ograniczenie produkcji nowych aut spowodowane brakiem dostępności półprzewodników, wywołało zwiększenie popytu na samochody używane,
- zapewnienie ciągłości dostaw do klientów poprzez rozbudowaną sieć filialną, oraz najszerszą ofertę produktową wynikającą ze znacznej ilości dostawców dającą również możliwość dywersyfikacji ryzyka w przypadku niedostępności towarów u producentów,
- wzrost przychodów wywołany wzrostem cen sprzedaży. Wysoka inflacja wraz z ożywieniem gospodarczym wywołała przejściowy efekt kiedy przychody rosną znacznie szybciej niż koszty,
- wyższa dynamika przychodu ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów (33,7%) niż kosztów sprzedaży (26,7%) przekłada się również na historycznie wysoki poziom rentowności na poziomie 5,7% (3,6% za analogiczny okres roku poprzedniego)
- ograniczenie zadłużenia Grupy mierzone wskaźnikiem dług netto do EBITDA,
- wskaźnik poziomu zadłużenia Grupy Kapitałowej Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku, określony jako wartość długu netto do EBITDA na dzień 31 grudnia 2021 roku, wyniósł ok 1,19,
- poziom zapasów w Grupie Kapitałowej Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku wyniósł 3.112 mln zł i jest wyższy o ok. 40% w stosunku do stanu na koniec roku 2020.

2.2. Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy

Płynność finansowa Spółki i jej podmiotów zależnych utrzymana jest na odpowiednim poziomie, a wartość aktywów obrotowych przewyższa wartości zobowiązań krótkoterminowych.

(w tys. zł)	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>Zmiana</u> <u>według nowej</u> <u>prezentacji</u>
AKTYWA		dane przekształcone	
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	473 236	489 542	(3,33%)
Prawo do użytkowania aktywów	234 977	272 956	(13,91%)
Nieruchomości inwestycyjne	2 973	3 133	(5,11%)
Nieruchomości dostępne do sprzedaży	8 078	8 721	(7,37%)
Wartości niematerialne	191 787	193 675	(0,97%)
Inwestycje w jednostkach powiązanych	2 037	1 655	23,08%
Inwestycje dostępne do sprzedaży	298	299	(0,33%)
Należności	25 210	23 106	9,11%
Należności z tytułu wynajmu długoterminowego	228 500	207 320	10,22%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	16 200	13 534	19,70%
	<u>1 183 296</u>	<u>1 213 941</u>	(2,52%)

Grupa Inter Cars
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK 2021

(w tys. zł)

AKTYWA (cd.)	31.12.2021	31.12.2020	Zmiana według nowej prezentacji
		dane przekształcone	
Aktywa obrotowe			
Zapasy	3 112 013	2 223 117	39,98%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 669 278	1 193 705	39,84%
Należności z tytułu wynajmu krótkoterminowego	77 414	68 241	13,44%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	240 665	233 806	2,93%
	5 099 370	3 718 869	37,12%
AKTYWA RAZEM	6 282 666	4 932 810	27,36%
PASYWA			
Kapitał zakładowy	28 336	28 336	-
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	259 530	259 530	-
Pozostałe kapitał zapasowe	1 615 749	1 406 500	14,88%
Różnice kursowe z przeliczenia spółek zależnych	4 375	(10 352)	(142,26%)
Niepodzielony wynik lat ubiegłych i roku bieżącego	1 181 694	711 482	66,09%
Kapitał własny	3 089 684	2 395 496	28,98%
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	580 792	536 295	8,30%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	201 536	244 098	(17,44%)
Zobowiązania z tytułu wynajmu długoterminowego	228 500	207 320	10,22%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	7 832	7 131	9,83%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	57 272	15 438	270,98%
	1 075 932	1 010 282	6,50%
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 124 302	739 720	51,99%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług - przekazane do faktoringu	110 076	73 908	48,94%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	643 027	493 126	30,40%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	54 994	47 820	15,00%
Zobowiązania z tytułu wynajmu krótkoterminowego	77 414	68 241	13,44%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	28 047	33 499	(16,28%)
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	79 190	70 718	11,98%
	2 117 050	1 527 032	38,64%
PASYWA RAZEM	6 282 666	4 932 810	27,36%

(w tys. zł)

2.3. Wybrane dane z jednostkowego sprawozdania z całkowitych dochodów Spółki

	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2020- 31.12.2020	zmiana
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	8 383 755	6 347 832	32,7%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(6 242 951)	(4 731 886)	31,93%
Zysk brutto ze sprzedaży	2 140 804	1 615 946	32,48%
Pozostałe przychody operacyjne	12 730	1 900	570%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	(891 903)	(733 094)	21,66%
Koszty usługi dystrybucyjnej	(623 994)	(513 555)	21,50%
Opłaty licencyjne	(35 548)	(5 216)	581,48%
Pozostałe koszty operacyjne	(50 623)	(39 320)	28,75%
Wynik z działalności operacyjnej	551 466	326 661	68,82%
Przychody finansowe	8 887	8 345	6,50%
Otrzymane dywidendy	58 359	47 813	22,06%
Różnice kursowe	3 419	(9 939)	(134,40%)
Koszty finansowe	(30 936)	(47 987)	(35,53%)
Zysk przed opodatkowaniem	591 195	324 893	81,97%
Podatek dochodowy	(109 033)	(102 284)	6,60%
Zysk netto	482 162	222 609	116,60%
INNE CAŁKOWITE DOCHODY			
Inne całkowite dochody netto, ogółem	-	-	-
CAŁKOWITE DOCHODY	482 162	222 609	116,60%
Zysk na jedną akcję (zł)			
- podstawowy i rozwodniony	34,03	15,71	116,60%
Średnia ważona liczba akcji w roku	14 168 100	14 168 100	-

2.4. Wybrane dane z jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki

(w tys. zł)

AKTYWA	31.12.2021	31.12.2020	Zmiana według nowej prezentacji
Aktywa trwałe		dane przekształcone	
Rzeczowe aktywa trwałe	103 198	112 281	(8,09%)
Prawo do użytkowania	26 573	30 383	(12,54%)
Wartości niematerialne	183 097	183 731	(0,35%)
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	508 265	445 757	14,02%
Inwestycje dostępne do sprzedaży	258	260	(0,77%)
Należności	13 645	17 085	(20,13%)
Należności z tytułu wynajmu długoterminowego	103 777	99 846	3,94%
938 813	889 343	5,56%	

(w tys. zł)

AKTYWA (cd.)	31.12.2021	31.12.2020	Zmiana według nowej prezentacji
		Dane przekształcone	
Aktywa obrotowe			
Zapasy	1 761 693	1 295 136	36,02%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	2 141 491	1 639 530	30,62%
Należności z tytułu wynajmu krótkoterminowego	45 386	44 082	2,96%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25 494	19 079	33,62%
	3 974 064	2 997 827	32,56%
AKTYWA RAZEM	4 912 877	3 887 170	26,39%
PASYWA			
Kapitał własny			
Kapitał zakładowy	28 336	28 336	-
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	259 530	259 530	-
Kapitał zapasowy	1 476 252	1 273 761	15,90%
Pozostałe kapitały rezerwowe	5 935	5 935	-
Niepodzielony wynik lat ubiegłych i roku bieżącego	482 485	222 933	116,43%
	2 252 538	1 790 495	25,81%
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	564 517	535 529	5,41%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	24 494	28 313	(13,49%)
Zobowiązania z tytułu wynajmu długoterminowego	103 777	99 846	3,94%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	46 704	23 845	95,86%
	739 493	687 533	7,56%
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 201 282	805 929	49,06%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych	587 797	476 684	23,31%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	5 975	5 781	3,36%
Zobowiązania z tytułu wynajmu krótkoterminowego	45 386	44 082	2,96%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	12 446	18 520	(32,80%)
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	67 960	58 146	16,88%
	1 920 846	1 409 142	36,31%
PASYWA RAZEM	4 912 877	3 887 170	26,39%

Struktura Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. wynika ze strategii ekspansji geograficznej dystrybucji części zamiennych (Inter Cars Ukraine LLC, Inter Cars Ceska Republika s.r.o., Inter Cars Slovenska Republika s.r.o., Inter Cars Lietuva UAB, Inter Cars d.o.o, Inter Cars Hungaria Kft, JC Auto S.A, IC Italia s.r.l, Inter Cars Romania s.r.l., Inter Cars Latvija SIA, Inter Cars Bulgaria Ltd., Cleverlog-Autoteile GmbH, Inter Cars Eesti OÜ, Inter Cars INT d o.o., Inter Cars Piese Auto s.r.l., Inter Cars d o.o. Inter Cars GREECE, Inter Cars United Kingdom - automotive technology Ltd i Inter Cars d.o.o. Beograd-Rakovica, OOO Inter Cars Automobilna Technika, Inter Cars Norge AS, CB Dystrybucja Sp. z o.o.) oraz rozwoju projektów wspomagających podstawową działalność (Lauber Sp. z o.o., Feber Sp. z o.o., Q-Service Sp. z o.o., IC Development & Finance Sp. z o.o., Armatus Sp. z o.o., Inter Cars Cyprus Limited, Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o., ILS Sp. z o.o., Inter Cars Malta Holding, Inter Cars Malta Limited, Q-Service Truck Sp. z o.o., Aurelia Auto d.o.o., Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o.).

(w tys. zł)

Łącznie **dystrybucja towarów działa w oparciu o centrum logistyczne w Zakroczymiu, sieć 240 własnych filii w Polsce i 338 filii poza granicami Polski, na Ukrainie, w Czechach, Słowacji, Litwie, Węgrzech, w Chorwacji, Włoszech, Belgii, Rumunii, Łotwie, Bułgarii, Niemczech, w Estonii, Słowenii, Mołdawii, Bośni i Hercegowinie, Grecji, Wielkiej Brytanii i Serbii, centra logistyczne w Czosnowie, Sosnowcu i Komornikach, w Chorwacji, Rumunii, Bułgarii, Węgrzech, Czechach, Ukrainie i Łotwie.** W magazynie centralnym znajdują się wszystkie grupy produktów, w filiach zaś wyłącznie produkty szybko rotujące, jednakże w takim zakresie, aby utrzymać odpowiednią do potrzeb lokalnych szerokość asortymentu, jego jakość i dostępność.

3. Podstawowe towary i rynki zbytu Grupy Inter Cars

Szczególne **znaczenie dla wyników sprzedaży** w 2021 roku miały:

- (a) dynamiczny wzrost popytu na części samochodowe po znacznym ograniczeniu negatywnego wpływu pandemii wywołanej przez wirus SARS-COV-19 na globalną sytuację gospodarczą i ekonomiczną. W trakcie pandemii przemysł zredukował zamówienia na półprzewodniki spodziewając się spadku popytu na nowe samochody. W rezultacie, gdy lawinowo pojawiły się nowe zamówienia, fabryki półprzewodników nie nadążały z produkcją i dostawami. Ponadto, na skutek ograniczenia dostępności komponentów do produkcji, producenci samochodów zmuszeni byli do zamykania fabryk. Ograniczenie, lub nawet wstrzymanie, produkcji w fabrykach samochodów, skutkowało wydłużeniem czasu oczekiwania na nowe samochody do nawet 9 miesięcy lub czasem wręcz niemożnością nabycia nowego auta. Dotyczy to zarówno aut osobowych jak i dostawczych. W związku z tym kierowcy często odkładali decyzję o zakupie nowego samochodu, wydłużając tym samym użytkowanie dotychczas posiadanych samochodów lub zakup samochodu z rynku wtórnego. Powyższa sytuacja przełożyła się na częstsze korzystanie z serwisów nieautoryzowanych, które w ostatnich latach znacznie poprawiły swoją jakość i zaopatrują się w części na rynku aftermarket, oferując wciąż niższe ceny niż serwisy autoryzowane,
- (b) utrzymywanie przez Grupę Inter Cars wyższej dynamiki sprzedaży niż niektórzy konkurenci, co przekłada się na wzrost sprzedaży powyżej rynku. Było to możliwe dzięki wykorzystaniu dużej przewagi konkurencyjnej oraz mocnych fundamentów Grupy, w szczególności w zakresie:
 - najszerszej oferty produktowej oraz wynikającej z niej znacznej ilości dostawców dającej również możliwość dywersyfikacji ryzyka w przypadku niedostępności towarów u producentów
 - wydajności sieci logistycznej i dystrybucyjnej składającej się z 578 filii, z czego w 2021 zostało otwartych 21 nowych filii zagranicznych, co przełożyło się na zdolności zaspokojenia znacznego wzrostu popytu w krótkim czasie
- (c) wzrost przychodów wywołany wzrostem cen sprzedaży. Wysoka inflacja wraz z ożywieniem gospodarczym wywołała przejściowy efekt, kiedy przychody rosną znacznie szybciej niż koszty
- (d) starzenie się parku samochodowego. Z powodu spadku sprzedaży nowych samochodów zwiększył się udział rynkowy samochodów używanych, a co za tym idzie częstotliwość napraw. Ponadto nadal stale rośnie średni wiek pojazdów poruszających się po drogach.
- (e) kontynuacja optymalizacji zarządzania zapasami obejmująca zarówno optymalizację stanów w poszczególnych grupach towarowych oraz optymalizację łańcucha dostaw, polegającą m.in. na wdrożeniu dostaw bezpośrednich od producentów,
- (f) dynamiczny rozwój sprzedaży eksportowej na rynki Europy Zachodniej,

(w tys. zł)

(g) na rynku niemieckim dynamicznie rozwija się sprzedaż części poprzez platformę Motointegrator.de.

Na rynku niemieckim dynamicznie rozwija się sprzedaż internetowa części poprzez platformę Motointegrator.de. Od roku 2021 ecommerce w domenie motointegrator rozszerzył swoją działalność o kolejne rynki. Powstały lokalne sklepy internetowe w takich krajach jak: Austria, Francja oraz Holandia. Każdy z nich otrzymał certyfikację Trusted Shops, co potwierdza kontynuację strategii dbałości o jakość na każdym etapie obsługi oraz zadowolenie klientów.

Sklep Motointegrator.de również w roku 2021 (po raz czwarty z rzędu) otrzymał wyróżnienie „TopShop”, przyznawane przez niemieckie i jednocześnie największe w Europie pismo branży komputerowej: „Computer Bild”. Platforma e-commerce, jako jedna z nielicznych sklepów branży sprzedaży części zamiennych do samochodów została uznana za sklep godny wyróżnienia i polecenia nie tylko z powodu bogatej, dopasowanej oferty ale również z powodu jakości obsługi i szybkości dostaw.

Do listy wcześniejszych wyróżnień takich jak „Leading Shop” magazynu „CHIP” w 2021 doszły dwa kolejne: nagroda dziennika „Handelsblatt” : „Deutschlands BESTE Online-Händler 2021” dla najlepszych niemieckich sprzedawców internetowych 2021 roku oraz „TOP KUNDENDIENST” - tygodnika „FOCUS Money” dla sklepów internetowych z najlepszą obsługą klienta. Na szczególne podkreślenie zasługuje fakt, że (w przypadku ostatniego badania rynkowego) spośród naszych największych bezpośrednich konkurentów jedynie motointegrator zasłużył na ten prestiżowy tytuł.

Podstawowe towary i produkty

Inter Cars oferuje największy asortyment części samochodowych w Europie Środkowo-Wschodniej. Grupa posiada w swojej ofercie towar markowy, o jakości identycznej z dostarczanym na pierwszy montaż do produkcji samochodów, jak też znacznie tańszy aczkolwiek dobry jakościowo, pochodzący od producentów dostarczających swoje produkty wyłącznie na potrzeby rynku wtórnego. Łącznie oferta obejmuje części do większości typów samochodów sprzedawanych w Polsce i Europie i wytwarzanych w Europie Zachodniej oraz Japonii i Korei Południowej i do wybranych modeli samochodów wytwarzanych w USA.

Grupa systematycznie rozszerza asortyment oferowanych towarów. Odbywa się to w drodze zarówno zwiększania oferty w poszczególnych kategoriach, ale również poprzez uzupełnianie oferty o nowe kategorie i poszukiwania nowych rynków zbytu.

Do Grupy Inter Cars należy spółka Feber Sp. z o.o. producent naczepo- wywrotek i przyczep. Feber jest jedynym w Polsce przedstawicielem firmy Legras – producenta naczep specjalistycznych. Firma posiada również wypożyczalnię pojazdów oraz specjalizuje się w naprawach powypadkowych.

Kolejną spółką należącą do Grupy jest Lauber sp z o.o. Firma specjalizuje się w regeneracji części samochodowych. Pozwala to klientom uniknąć kosztownego zakupu nowych części oraz złomowania starych. Jakość części regenerowanych nie odbiega od jakości części fabrycznie nowych.

Do Grupy należy również spółka Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o. Główną działalnością spółki jest obsługa flot samochodowych w zakresie napraw, a także diagnoza i naprawa wszystkich najpopularniejszych marek OE.

Kolejną spółką z Grupy to ILS Sp. z o.o. Spółka jest odpowiedzialna za dostarczanie kompleksowych usług logistycznych związanych z magazynowaniem i obsługą towarów dla spółek z Grupy Inter Cars oraz firm zewnętrznych.

Uzupełnieniem oferty Grupy jest sprzedaż samochodów dostawczych i ciężarowych marki Isuzu prowadzona przez pierwszego w Polsce autoryzowanego dealera firmę – Q-Service Truck Sp. z o.o. Spółka odpowiedzialna jest także za dystrybucję i budowę sieci dealerskiej marki Ford Trucks w Polsce. Ponadto, firma ta jest również autoryzowanym przedstawicielem ZF Friedrichshafen AG w zakresie sprzedaży i serwisu skrzyń biegów ręcznych, zautomatyzowanych i automatycznych do samochodów ciężarowych.

W 2021 roku sprzedano w Polsce 420 pojazdów Ford Trucks, co oznacza 187,7% aut więcej niż w roku 2020, kiedy to produkty wchodzącej dopiero na polski rynek marki zakupiło 146 użytkowników.

(w tys. zł)

Ford Trucks Polska systematycznie notuje wzrost sprzedaży, poszerza również swoją ofertę, poza ciągnikami siodłowymi F-MAX, jesienią ubiegłego roku wprowadził bowiem także do sprzedaży pojazdy z zabudową wykorzystywaną w sektorze budowlanym. Pomimo pandemii Covid 19, Q-Service Truck sp. z o.o. powiększył sieć o 2 dilerów (sprzedaż i serwis) w woj. łódzkim i lubelskim oraz uruchomił 2 nowe punkty serwisowe w woj. mazowieckim i podlaskim. W 2022 planuje uruchomić kolejne punkty sprzedażowo-serwisowe w woj. podkarpackim i wielkopolskim.

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Inter Cars w podziale na podstawowe **kategorie towarowe** przedstawia poniższa tabela.

	Sprzedaż części zamiennych		Pozostałe		Wyłączenia		Suma	
	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020
	-31.12.2021	-31.12.2020	-31.12.2021	-31.12.2020	-31.12.2021	-31.12.2020	-31.12.2021	-31.12.2020
Przychody segmentu od klientów zewnętrznych	11 987 752	9 031 261	254 295	127 905	-	-	12 242 047	9 159 166
Przychody pomiędzy segmentami	4 077	8 019	634 015	520 373	(638 092)	(528 392)	-	-
Przychody odsetkowe	14 951	17 184	11	14	(2 731)	(4 125)	12 231	13 073
Koszty odsetkowe	(40 660)	(60 316)	(542)	(578)	2 695	3 989	(38 507)	(56 905)
Amortyzacja	(103 667)	(103 945)	(37 774)	(38 635)	11 430	11 430	(130 011)	(131 150)
Zysk przed opodatkowaniem	899 564	461 874	43 716	29 215	(66 038)	(46 615)	877 242	444 474
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych rozliczanych metodą praw własności	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa łącznie	8 652 336	6 518 825	576 450	515 095	(2 946 120)	(2 355 069)	6 282 666	4 678 851
Nakłady kapitałowe (wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz nieruchomości inwestycyjnych)	(83 129)	(73 326)	-	-	-	-	(83 129)	(73 326)
Zobowiązania łącznie	5 054 584	3 667 216	170 927	138 748	(2 032 528)	(1 522 609)	3 192 983	2 283 355

Spółki zależne, podobnie jak jednostka dominująca, posiadają w swojej ofercie zarówno części do samochodów osobowych jak i ciężarowych, przy czym w łącznej strukturze sprzedaży Grupy dominują części do samochodów osobowych.

Okolo 53% przychodów ze sprzedaży Grupy w 2021 roku pochodziło ze **sprzedaży w Polsce**.

(w tys. zł)

Dominującym rynkiem sprzedaży dla Grupy Inter Cars jest rynek polski. W 2021 roku najszybciej rozwijającymi się krajami była Serbia, Grecja, Mołdawia, Słowenia. Są to głównie nowe rynki, na które Inter Cars dopiero wchodzi ze swoją ofertą.

Grupa posiada magazyny na Łotwie, zaopatrujący głównie Estonię, w Rumunii, który dostarcza towary do Bułgarii, Mołdawii oraz w Bułgarii, który zaopatruje filie w Serbii i Grecji. Natomiast z magazynu regionalnego w Chorwacji towar dostarczany jest do Włoch, Słowenii i Bośni. Operatorem logistycznym w magazynach w Polsce i Łotwie jest spółka ILS sp. z o.o. wchodząca w skład Grupy Inter Cars.

Rumunia jest po Polsce największym rynkiem Grupy. Z 61 filiami zaopatruje ponad 12 000 warsztatów i zajmuje na krajowym rynku 3 miejsce.

Podstawowa struktura rynków dystrybucji

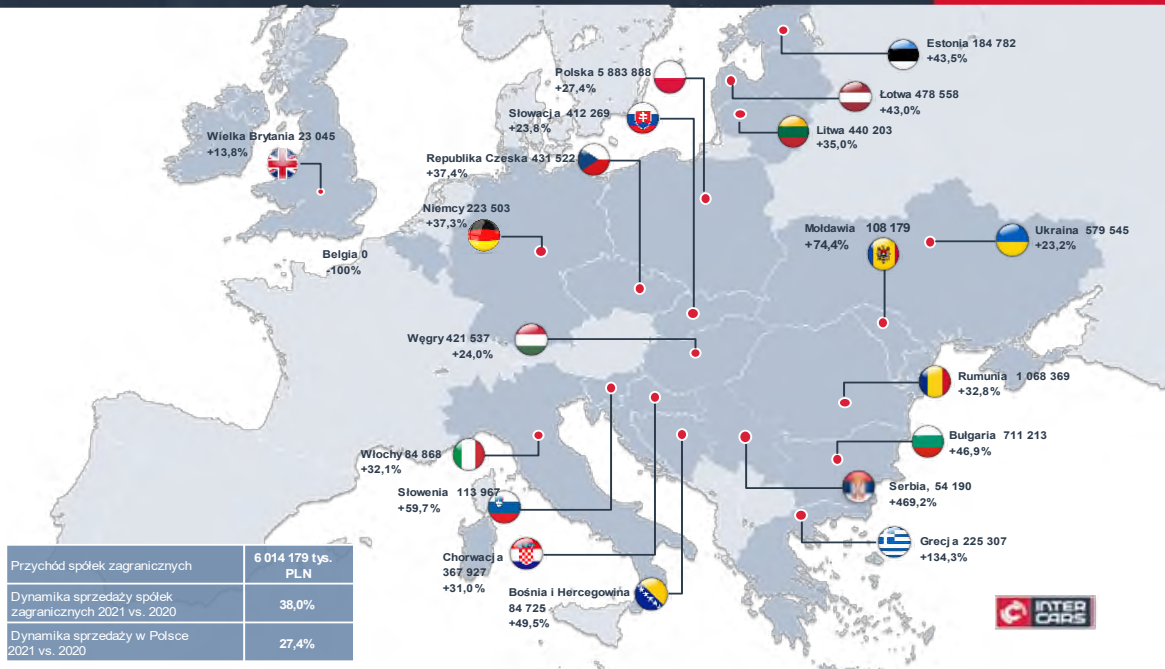
Przychody ze sprzedaży w danym kraju:

	2021	udział	2020	Udział
Polska	5 883 888	49,5%	4 617 942	51,4%
Rumunia	1 068 369	9,0%	804 393	9,0%
Bułgaria	711 213	6,0%	484 091	5,4%
Ukraina	579 545	4,9%	470 433	5,2%
Łotwa	478 558	4,0%	334 938	3,7%
Litwa	440 203	3,7%	326 047	3,6%
Czechy	431 522	3,6%	314 053	3,5%
Węgry	421 537	3,5%	338 641	3,8%
Słowacja	412 269	3,5%	332 931	3,7%
Chorwacja	367 927	3,1%	280 814	3,1%
Niemcy	223 503	1,9%	162 746	1,8%
Grecja	222 623	1,9%	96 179	1,1%
Estonia	184 782	1,6%	128 771	1,4%
Słowenia	113 967	1,0%	71 358	0,8%
Mołdawia	108 179	0,9%	62 033	0,7%
Włochy	84 868	0,7%	64 240	0,7%
Bośnia i Hercegowina	84 725	0,7%	56 662	0,6%
Serbia	54 190	0,5%	9 521	0,1%
Wielka Brytania	23 045	0,2%	20 245	0,2%
Belgia	470	0,0%	-	0,0%
Razem	11 898 112	100,0%	8 976 036	100,00%

Przychody spółek dystrybucyjnych według lokalizacji (nie zawiera przychodów spółek wspomagających, oraz niektórych spółek dystrybucyjnych, których udział jest niewielki).

**Zagraniczne spółki dystrybucyjne.
 Wzrost przychodów 2021 vs 2020**

tworzymy
 wspieramy
 dostarczamy



Przychody ze sprzedaży Grupy Inter Cars w podziale na podstawowe **kategorie towarowe** przedstawiają poniższe tabele.

	2021	Udział	2020	udział
części do samochodów osobowych	6 486 810	52,99%	4 906 136	53,57%
części do pojazdów użytkowych i autobusów	1 971 555	16,10%	1 433 082	15,65%
opony, akumulatory, oleje	2 826 828	23,09%	2 048 038	22,36%
wyposażenie warsztatu	436 471	3,57%	349 425	3,82%
motocykle i części	194 340	1,59%	227 380	2,48%
akcesoria	44 719	0,37%	43 723	0,48%
pozostała sprzedaż- usługi	74 790	0,61%	53 909	1,12%
naczepy - Feber	73 132	0,60%	55 395	0,60%
samochody ISUZU i FORD Truck	133 402	1,09%	42 078	0,21%
RAZEM	12 242 047	100,00%	9 159 166	100,00%

Największy wzrost sprzedaży w podstawowej ofercie Grupy odnotowano w segmencie części do pojazdów użytkowych, głównie ze względu na stopniowe zwiększenie oferty asortymentowej oraz wchodzenie na nowe rynki, gdzie dotychczas rozwijana była oferta części do samochodów osobowych.

Od wprowadzenia marki Ford Trucks na rynek polski w 2019, Q Service Truck Sp. z o.o. systematycznie buduje sieć dilerką w oparciu o sieć Q-Service Truck w Polsce. Klienci, którzy kupują nowe pojazdy mają zapewnioną obsługę serwisową co również wpływa na decyzję o kolejnych zakupach. Dobra opinia o sieci serwisowej, produktach Ford Trucks i zwiększone zapotrzebowanie na pojazdy po pandemii COVID-19 powodują, że udział marki Ford Truck w rynku ciężkich pojazdów ciężarowych systematycznie rośnie, a sprzedaż r/r wzrosła ponad 200%.

(w tys. zł)

Otoczenie rynkowe

Inter Cars działa w segmencie dystrybucji nowych części zamiennych, dostarczanych przede wszystkim niezależnym od producentów samochodów warsztatom.

Podstawowe czynniki kształtujące rozwój rynku

Wtórny rynek części samochodowych w naturalny sposób jest pochodną rynku samochodów, bowiem konieczność dokonywania napraw oraz wymiany części eksploatacyjnych ulegających zużyciu skutkuje ciągłym zapotrzebowaniem na części zamienne.

Jednym z czynników kształtujących **sytuację na rynku** jest **liczba samochodów** zarejestrowanych w Polsce i pozostałych krajach europejskich i poruszających się po drogach. W całym roku 2021 w krajach, w których operuje Grupa, liczba nowych zarejestrowanych samochodów spadła i jest niższa o 2,4% niż w roku 2020 według raportu ACEA. Było to spowodowane opóźnieniami w dostawach półprzewodników na linie produkcyjne aut. Opóźnienia w produkcji wydłużyły kolejki oczekujących na nowe samochody jak również czas użytkowania posiadanych samochodów. Obawa przed rosnącą inflacją i kosztami utrzymania wpłynęła na odłożenie decyzji o zakupie nowego auta i naprawach dotychczasowo użytkowanych pojazdów.

O pozycji konkurencyjnej dystrybutorów decyduje coraz większa ilość czynników. W szczególności, są to tradycyjne czynniki związane z dotarciem do klienta (lokalizacja punktów sprzedaży) i dostępność (czyli w efekcie – czas realizacji zamówienia) ale także czynniki związane z rozwojem cech jakościowych w dotarciu do klienta. W praktyce wzrost jakości obsługi oznacza rozbudowanie oferty towarowej o nowe linie umożliwiające klientowi zakupy „wszystko pod jednym dachem” oraz zapewnienie dostępu on-line do wszelkich niezbędnych informacji na temat towarów poczynając od określenia ich dostępności a kończąc na informacjach technicznych dotyczących ich montażu. Dla dystrybutorów oznacza to z jednej strony wzrost lojalności i skali zakupów klientów a z drugiej jest ogromnym wyzwaniem bowiem wymaga rozbudowy zaplecza logistycznego i wejścia na nowe segmenty rynku charakteryzujące się często znacząco odmienną ‘filozofią’ sprzedaży jak i konkurencją ze strony wyspecjalizowanych podmiotów.

Grupa Inter Cars realizuje taką strategię pod nazwą „One Stop Shop – wszystko pod jednym dachem”. Oznacza to, iż Inter Cars, będący dystrybutorem z najszerzą ofertą części zamiennych do samochodów, zapewnia swoim klientom (warsztatom samochodowym) wartości dodane w postaci wsparcia marketingowego, inwestycyjnego, szkoleń oraz przekierowuje kierowców do warsztatów poprzez program flotowy i platformę Motointegrator.pl.

Liczba i struktura użytkowanych pojazdów

Według stowarzyszenia ACEA, w roku 2021 sprzedaż nowych samochodów osobowych w Unii Europejskiej spadła w porównaniu do roku 2020 o 2,4% i wyniosła 9,7 mln egzemplarzy. Najbardziej znaczącym rynkiem motoryzacyjnym Europy nadal pozostają Niemcy a kolejne pod względem wielkości to Francja, Wielka Brytania i Włochy.

Park samochodów osobowych w Europie był szacowany w roku 2020 na 246,3 milionów pojazdów ze wzrostem na poziomie 1,2% w porównaniu do 2019 roku. W tym około 18,6 milionów stanowiły samochody osobowe w Polsce.

Średni wiek samochodów osobowych w Unii Europejskiej szacowany jest na 11,5 lat. Samochody z Polski zawyżają te statystyki, ponieważ średni wiek pojazdu w Polsce szacowany jest na około 14,1 lat.

Według danych z końca grudnia 2021 r., w Polsce było zarejestrowane łącznie 3 800 001 osobowych oraz 1 657 użytkowych samochodów z napędem elektrycznym. W ubiegłym roku ich liczba zwiększyła się o 20 253 sztuki, tj. o 93% więcej niż w analogicznym okresie 2020 r. (wynika z Licznika Elektromobilności, uruchomionego przez PZPM i PSPA.)

Wraz ze wzrostem liczby pojazdów z napędem elektrycznym, rozwija się również infrastruktura ładowania. Pod koniec grudnia 2021 r. w Polsce funkcjonowały 1 932 ogólnodostępne stacje ładowania pojazdów elektrycznych (3 784 punkty). 30% z nich stanowiły szybkie stacje ładowania prądem stałym (DC), a 70% - wolne ładowarki prądu

(w tys. zł)

przemiennej (AC) o mocy mniejszej lub równej 22 kW. W grudniu uruchomiono 119 nowych, ogólnodostępnych stacji ładowania (240 punktów).

Z najnowszych badań Europejskiego Stowarzyszenia Producentów Samochodów ACEA wynika, że różnice w sprzedaży samochodów elektrycznych w UE są wyraźnie uzależnione od wielkości PKB na mieszkańca: kraje o niższych dochodach pozostają w tyle. W zeszłym roku samochody elektryczne i hybrydy plug-in stanowiły 10,5% wszystkich nowych samochodów sprzedanych w UE. Jednak 10 państw członkowskich nadal miało udział w rynku poniżej 3%. Ta statystyka wyraźnie wskazuje, że przystępność cenowa pozostaje głównym problemem w ich upowszechnianiu.

Kraje, w których całkowity udział samochodów elektrycznych w rynku utrzymuje się poniżej 3% mają średni poziom PKB poniżej 17 tys. euro. Taka sytuacja ma miejsce m.in. w krajach Europy Środkowo-Wschodniej, a także w Grecji. Co więcej, pięć krajów z najniższym stopniem rozpowszechnienia samochodów elektrycznych ma również bardzo niewiele punktów ładowania – każdy poniżej 1% łącznej liczby punktów ładowania w UE.

Udział w rynku samochodów elektrycznych przekraczający 15% ma miejsce tylko w bogatszych krajach Europy Północnej ze średnim PKB przekraczającym 46 tys. euro. – Podobnie jak ma to miejsce w przypadku rozmieszczenia sieci infrastruktury ładowania, istnieje wyraźny podział uzależniony od przystępności cenowej samochodów elektrycznych między Europą Środkowo-Wschodnią a Europą Zachodnią, a także wyraźny podział na północ i południe. Prawie trzy czwarte całej sprzedaży samochodów elektrycznych w UE koncentruje się w czterech krajach Europy Zachodniej o jednym z najwyższych PKB (Szwecja, Holandia, Finlandia i Dania). Pozostała ćwierć udziału sprzedaży jest rozłożona na 23 kraje członkowskie.

Sprzedaż pojazdów elektrycznych na świecie sięgnęła w 2020 roku 3,24 mln sztuk i była o 43% większa niż rok wcześniej. Udział elektrycznych aut w globalnych rejestracjach wyniósł w 2020 roku 4,2 proc., gdy w 2019 wynosił 2,5 proc.

Źródła zaopatrzenia

Oferta Grupy obejmuje towary od kilkuset dostawców. Towary są dostarczane z obszaru całego świata, jednak w większości od dostawców z krajów UE i Azji. Dominującą kategorią dostawców towarów są międzynarodowe koncerny, dla których Spółka jest jednym z największych i najważniejszych klientów w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Duża dywersyfikacja dostawców powoduje, że działalność Grupy nie jest szczególnie uzależniona od jednego lub kilku dostawców - żaden dostawca nie przekracza udziału 10% przychodów ze sprzedaży ogółem.

4. Umowy znaczące i istotne dla działalności oraz umowy ubezpieczenia

Umowy znaczące

Stosunki handlowe z dostawcami Inter Cars uregulowane są w formie umowy pisemnej jedynie w przypadku niektórych dostawców Grupy. W szczególności są to porozumienia określające warunki przyznawania dodatkowych rabatów przez dostawców Grupy. Zawarte umowy z dostawcami nie nakładają na Spółkę obowiązków realizacji określonych wartościowo obrotów.

Wybrane umowy istotne

Inter Cars jest stroną umów istotnych dla realizacji strategii rozwoju Grupy. Należą do nich w szczególności umowy z dostawcami części zamiennych określające warunki przyznania rabatów.

(w tys. zł)

Najczęściej zawierane są na okres jednego roku. W okresie do dnia sprawozdawczego obowiązywały umowy zawarte z:

Strona umowy	Data podpisania umowy
ROBERT BOSCH SP. Z O.O.	02/01/2021 - PL; 25/03/2021- GLOBAL
SCHAEFFLER POLSKA SP. Z O.O.	24/05/2021
ZF AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND SP. Z O.O.	30/06/2021
ZF FRIEDRICHSHAFEN AG ZF AFTERMARKET	28/06/2021
BP EUROPA SE ODDZIAŁ W POLSCE	04/01/2016 na 5 lat (do 2020), aneks w 27.10.2020 do 31.12.2021
FEBI FERDINAND BILSTEIN GMBH+CO.KG	07/04/2021
CONTINENTAL AFTERMARKET & SERVICES GMBH	ATE -28/06/2021, VOD - w 2018 na czas nieokreślony
VALEO SERVICE EASTERN EUROPE SP. Z O.O.	06.10.2020
GOODYEAR POLSKA SP. Z O.O.	14.05.2020
MANN+HUMMEL FT POLAND SP. Z O.O. SP. K.	04/08/2021

Wśród umów istotnych zawartych dotyczących dostaw części zamiennych na czas nieokreślony:

Lp	Data zawarcia umowy	Strona
1	04.04.2019	Facet SRL
2	02.01.2019, dalej ANEKS z 10/02/2021	Olsa Parts SRL
3	02.01.2019, dalej ANEKS z 06/04/2021	SENCOM GMBH
4	08.10.2019, dalej ANEKS z 18/12/2020 (dot. 2021r.)	AIR TOP ITALIA SRL
5	02.01.2019, dalej ANEKS z 04/03/2021	KAWE B.V.
6	05.11.2019	MOTIP

Umowy ubezpieczenia

Data zawarcia umowy	Strona umowy	Przedmiot umowy	Istotne warunki	Termin
01.07.2021	Warta	ubezpieczenie majątku oraz środków obrotowych Spółki	Polisa „All in”: obejmująca podmioty krajowe; ubezpieczenia mienia od zdarzeń losowych w zakresie wszystkich ryzyk, ubezpieczenie sprzętu elektronicznego, ubezpieczenie ładunków w transporcie (Cargo)	01.07.2021- 30.06.2022
01.07.2021	Allianz+Chubb+Generali+Warta	Odpowiedzialność cywilna Zarządu	OC Zarządu D&O	01.07.2021- 30.06.2022
01.07.2021	Warta	OC działalności	Odpowiedzialność cywilna spółki.	01.07.2021- 30.06.2022

Spółki zagraniczne posiadają indywidualne polisy ubezpieczeniowe zawarte na lokalnych rynkach.

Umowy pomiędzy akcjonariuszami

Grupie nieznane są żadne umowy pomiędzy akcjonariuszami.

(w tys. zł)

5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych, opis metod ich finansowania oraz opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym.

Spółka Inter Cars S.A. jest jednostką dominującą w grupie kapitałowej, w której skład wchodzi i podlegają konsolidacji następujące podmioty:

1. Inter Cars Ukraine LLC, podmiot prawa ukraińskiego, z siedzibą w Chmielnickim na Ukrainie (100% udziału Inter Cars S.A. w kapitale spółki);
2. Lauber Sp. z o.o. z siedzibą w Słupsku (100%);
3. Q-Service Sp. z o.o. z siedzibą w Częstoków Mazowiecki (100%);
4. Inter Cars Česká Republika z siedzibą w Pradze (100%);
5. Feber Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
6. Inter Cars Slovenska Republika z siedzibą w Bratysławie (100%);
7. Inter Cars Lietuva UAB z siedzibą w Wilnie (100%);
8. IC Development & Finance Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
9. Armatus Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
10. Inter Cars Hungária Kft z siedzibą w Budapeszcie (100%);
11. JC Auto S.A. z siedzibą w Braine-le-Château, Belgia (100%);
12. Inter Cars d.o.o. z siedzibą w Zagrzebiu (100%);
13. Inter Cars Italia z siedzibą w Mediolanie (100%);
14. Inter Cars Romania, z siedzibą w Cluj Napoca (100%);
15. Inter Cars Latvija SIA, z siedzibą w Mārupes nov., Mārupe (100%);
16. Inter Cars Cyprus Ltd., z siedzibą w Nicosia (100%);
17. Inter Cars Bulgaria Ltd. z siedzibą w Sofii (100%);
18. Cleverlog-Autoteile GmbH z siedzibą w Berlinie (100%);
19. Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
20. ILS Sp. z o.o. z siedzibą w Zakroczymiu (100%);
21. Inter Cars Malta Holding Limited z siedzibą w Birkirkara na Malcie (100%);
22. Q-service Truck Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
23. Inter Cars INT d.o.o., z siedzibą w Ljublanie (100%);
24. Inter Cars Eesti OÜ, z siedzibą w Tallinie (100%);
25. Inter Cars Piese Auto s.r.l. z siedzibą w Kiszyniowie (100%);
26. Inter Cars GREECE. z siedzibą w Atenach (100%);
27. Inter Cars d.o.o. z siedzibą w Sarajewie (100%);
28. Inter Cars United Kingdom- Automotive technology Ltd. z siedzibą w Londynie (100%);
29. Inter Cars d.o.o. Beograd-Rakovica w Belgrad-Rakovica (100%);
30. Inter Cars Fleet Services Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100%);
31. OOO Inter Cars Automobilna Technika z siedzibą na Białorusi (100% - Spółka nie rozpoczęła jeszcze działalności operacyjnej);
32. Inter Cars Norge AS z siedzibą w Norwegii (100% - Spółka nie rozpoczęła jeszcze działalności operacyjnej);
33. CB Dystrybucja Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (100% - Spółka założona w sierpniu 2021);
34. Inter Cars Malta Limited z siedzibą w Birkirkara na Malcie (100% - spółka pośrednio zależna);
35. Aurelia Auto d.o.o. z siedzibą w Chorwacji (100% - spółka pośrednio zależna);
36. InterMeko Europe Sp. z o.o. w Warszawie (50% - spółka stowarzyszona).

Wszystkie spółki są finansowane przez Spółkę dominującą poprzez pożyczki bądź kredyt kupiecki. Zestawienie udzielonych pożyczek zawiera nota 10 Sprawozdania z działalności.

6. Zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych oraz wskazania ich skutków.

W roku 2021 wystąpiły następujące zmiany w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych spółki:

- w czerwcu 2021 r. Inter Cars S.A. sprzedała 100% udziałów w JAG sp. z o.o.

(w tys. zł)

- w sierpniu 2021 roku Inter Cars S.A. nabyła spółkę w Norwegii Inter Cars Norge AS. z siedzibą w Oslo, która będzie zajmowała się dystrybucją części zamiennych oraz akcesoriów do samochodów, autobusów i motocykli.
- w sierpniu 2021 roku Inter Cars S.A. założyła spółkę CB Dystrybucja sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, której głównym celem była optymalizacja procesów biznesowych w Grupie. Obecnie CB Dystrybucja Sp. z o.o. nie prowadzi działalności.
- w dniu 9 listopada 2021 Inter Cars S.A. zbyła 10% udziałów w Partslife International Polska sp. z o.o. W tym samym dniu Partslife GmbH z siedzibą w Neu-Isenburg, Niemcy, Autonet Import S.R.L. z siedzibą w Satu Mare, Rumunia i Inter Cars S.A. utworzyli wspólnego przedsiębiorcę Partslife International Kft, w którym Inter Cars objął 33% udziałów.

7. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.

Wszystkie transakcje ze spółkami powiązаныmi przeprowadzane są na warunkach rynkowych.

8. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

Kredyty i pożyczki na dzień 31.12.2021

Kredyty i pożyczki krótkoterminowe w wartości nominalnej	kwota według umowy (limit)	Wykorzystanie	termin spłaty
Konsorcjum banków	1 000 374	530 520	12.11.2022
Inter Cars S.A.		495 106	
Inter cars Slovenska Republika s.r.o.		25 715	
Lauber Sp. z.o.o.		9 700	
ING Bank N.V. (Inter Cars Romania s.r.l.)	65 051	46 592	11.11.2022
Raiffeisen a.s. (Inter Cars Česká republika s.r.o)	28 398	23 346	30.04.2022
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	13 798	9 659	08.12.2022
Raiffeisenbank (Bulgaria) EAD (Inter Cars Bulgaria Ltd)	45 994	42 263	30.10.2022
	1 153 615	652 381	
Kredyty i pożyczki długoterminowe w wartości nominalnej	kwota według umowy (limit)	Wykorzystanie	termin spłaty
Konsorcjum banków	643 814	565 500	14.11.2024
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	9 466	9 384	15.04.2024
	653 280	574 884	

(w tys. zł)

Umowy zaciągniętych pożyczek i kredytów

Nr Umowy Bank	Data zawarcia	Termin ważności	Kwota limitu/kredytu	Zabezpieczenia
Kredyt konsorcjalny Bank Polska Kasa Opieki S.A., ING Bank Śląski S.A., Bank Handlowy w Warszawie, mBank S.A.,	14.11.2016	12.11.2022 14.11.2024	1 000 373 500 PLN 643 814 000 PLN	Wykaz zabezpieczeń ujawniono w nocie 16 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
Raiffeisenbank AS Czechy	30.09.2012	30.04.2022	150 000 000 CZK	Zabezpieczeniem są należności w wysokości połowy wartości kredytu
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	09.12.2021	08.12.2022	3 000 000 EUR	Gwarancja korporacyjna
ING Bank N.V. (Inter Cars Romania s.r.l.)	27.08.2014	11.11.2022	70 000 000 RON	Zabezpieczenie na zapasach
Raiffeisenbank (Bulgaria) EAD (Inter Cars Bulgaria Ltd)	19.02.2020	30.10.2022	10 000 000 EUR	Gwarancja korporacyjna
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	27.04.2021	15.04.2024	4 000 000 BAM	Gwarancja korporacyjna

Oprocentowanie kredytów jest zmienne i uzależnione od stóp WIBOR, EURIBOR, PRIBOR, ROBOR powiększonych o ustalone na podstawie Nowej Umowy Kredytu (na zasadach rynkowych) marże banków (ustalone na zasadach rynkowych) dla każdego okresu odsetkowego.

Źródło finansowania	Kwota wykorzystania kredytu (PLN)	Oprocentowanie
CaixaBank S.A.	150 997	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Bank Pekao S.A.	330 189	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Bank Handlowy S.A.	121 982	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Santander	70 362	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Bank BGŻ BNP Paribas S.A.	107 662	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
mBank S.A.	172 740	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
ING Bank Śląski S.A.	116 373	Część krótkoterminowa – WIBOR 1M + marża banku, długoterminowa - WIBOR 3M + marża banku
Citibank Europe PLC Słowacja	25 715	EURIBOR 1M + marża banku
Raiffeisenbank a.s. Czechy	23 346	PRIBOR 1M + marża banku
ING Bank N.V (Inter Cars Romania s.r.l.)	46 592	ROBOR 1M + marża banku
SKB Banka (ICSI - Inter Cars INT D o.o.)	9 659	Marża banku
Raiffeisenbank (Bulgaria) EAD (Inter Cars Bulgaria Ltd)	42 263	Wykorzystanie w BGN -SRIR +marża banku Wykorzystanie w EUR – EURIBOR 1M + marża banku
Intesa Sanpaolo Banka d.d. (Inter Cars d o.o. Bośnia i Hercegowina)	9 384	Marża banku
Razem	1 227 264	

Oprocentowanie kredytów jest zmienne i uzależnione będzie, dla każdego okresu odsetkowego, od stopy referencyjnej WIBOR, powiększonej o ustalone na podstawie Nowej Umowy Kredytu (na zasadach rynkowych) marże kredytodawców.

(w tys. zł)

Kredyt został przeznaczony na spłatę zadłużenia oraz finansowanie bieżącej działalności gospodarczej

W okresie sprawozdawczym żadne kredyty i pożyczki nie zostały wypowiedziane.

9. Udzielone pożyczki

Pożyczki dla jednostek powiązanych udzielone przez jednostkę dominującą

	1.1.2021 - 31.12.2021	1.1.2020 – 31.12.2020
Na początek okresu	35 367	41 772
Udzielone pożyczki	2698	7 250
Naliczone odsetki	427	851
Otrzymane spłaty	(5 248)	(13 737)
Odsetki otrzymane	(412)	(821)
Wycena bilansowa	(4)	52
	32 828	35 367

Umowy udzielonych pożyczek

Data zawarcia umowy pożyczki	Termin wymagalności	Kwota pożyczki	Istotne warunki umowy
09-07-2007	31-12-2022	6 750 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Lauber Sp. z o.o.
03-12-2007	31-12-2022	2 683 711,31 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej IC Development&Finance Sp. z o.o.
04-04-2013	31-12-2022	2 000 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Lauber Sp. Z o.o.
04-10-2019	31-12-2022	200 000 EUR	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej Inter Cars D.O.O. Beograd
30.04.2020	30.04.2022	4 000 000 PLN	Umowa pożyczki od Inter Cars z przeznaczeniem na prowadzenie i rozszerzenie działalności gospodarczej INTER CARS FLEET SERVICES SP Z O.O.

Saldo pożyczek dla podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosiło 30 826 zł a łączna wartość pożyczek udzielonych jednostkom niepowiązanym osiągnęła wartość 7 916 zł.

Pożyczki dla podmiotów powiązanych są oprocentowane w wysokości: WIBOR 1M (dla pożyczek w PLN) albo EURIBOR 3M (dla pożyczek w EUR) powiększonej o marżę w wysokości od 2% do 5%.

Pożyczki do jednostek powiązanych zostały wyeliminowane w sprawozdaniu skonsolidowanym.

10. Informacja o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonych podmiotom powiązanym Emitenta.

Na dzień 31 grudnia 2021 roku łączna wartość gwarancji i poręczeń osiągnęła wartość 406 085 zł. i składały się na nią głównie gwarancje spłaty kredytów dla jednostek powiązanych oraz poręczenia na rzecz ich dostawców.

	2021	2020
Na początek okresu	308 758	211 211
Udzielone i zwiększenia	136 933	140 414
Wygasłe	(39 606)	(42 867)
Na koniec okresu	406 085	308 758



Spółka posiada gwarancje udzielone przez InterRisk jako zabezpieczenie wniesienia wadium do przetargu oraz należytego wykonania umowy i usunięcia wad przy dostawach części zamiennych dla Poczty Polskiej, Komend Wojewódzkich Policji oraz Portu Lotniczego Warszawa.

Zestawienie udzielonych gwarancji i poręczeń w roku 2021 zawiera poniższa tabela:

Na rzecz	Dla kogo?	Przedmiot gwarancji/ poręczenia	Od	do	Wartość gwarancji /poręczeń
Feber	ThyssenKrupp Materials Poland S.A.	płatność za dostarczany towar	2021.06.17	2023.06.16	2 000 000
IC Ukraine	Clarios Germany GmbH & Co. KGaA/(dawniej)Johnson Control Autobaterie Prodej	poręczenie płatności za dostawy	2021.01.27	2021.12.31	689 910
Accolade PL I Sp. z o.o. (uprzednio PDC Industrial Center 44 sp. z o.o. (Panatoni Lublin)	PDC Industrial Center 44 sp. z o.o. (Panatoni Lublin)	najem Lublin	2021.09.13	2023.01.31	441 542
Accolade PL VII Sp. z o.o.	Accolade PL VII Sp. z o.o.	najem Białystok	2021.02.04	2022.05.31	354 154
PDC Industrial Center 68 Sp. z o.o.	PDC Industrial Center 68 Sp. z o.o.	najem Łódź	2021.06.15	2022.09.30	689 910
IC Ukraine	SAF-Holland Sp. z o.o.	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	459 940
ICCZ, ICS, ICHR, ICHU, ICRO, ICU, ICL, ICLAT, ICBG, ICEE, ICBA, ICSI, ICGR, ICMD,	Moove Lubricants Limited (dawniej Comma Oil)	poręczenie płatności za dostawy	2021.05.18	2021.12.31	16 097 900
ILS	"Plienciema centrs" LLC	Leasing	2021.07.20	do odwołania	20 697 300
IC Slovenia	SKB Banka	poręczenie kredytu	2021.10.26	2023.01.08	13 798 200
IC Croatia	Total CROATIA	poręczenie płatności za dostawy	2021.05.11	2021.12.31	1 609 790
BEREA Sp. z o.o.	BEREA Sp. z o.o.	gwarancja zapłaty za czynsz	2021.07.01	2022.09.30	1 540 799
QST	ISUZU TRUCKS Polska Sp z o.o.	poręczenia płatności za dostawy	2021.09.10	2023.03.31	1 000 000
QST	FORD Otomotiv	poręczenia płatności za dostawy	2021.12.07	2022.08.01	919 880
QST	FORD Otomotiv	poręczenia płatności za dostawy	2021.02.26	2022.08.01	9 842 716
QST	FORD Otomotiv	poręczenia płatności za dostawy	2021.07.14	2022.03.15	32 195 800
IC Hungary	Hankook Tire Budapest Kft	poręczenie płatności za dostawy	2021.02.01	2022.01.31	8 048 950
IC Serbia	Raiffeisen Leasing doo	Leasing	2021.01.25	2027.01.25	292 048
IC Greece	Borg Warner Aftermarket Europe GmbH	poręczenie płatności za dostawy	2021.01.29	2021.12.31	459 940
IC Croatia	Exide Technologies srl.	poręczenie płatności za dostawy	2021.01.26	2021.12.31	1 839 760



IC Latvia	Prometeon Tyre Group Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	poręczenie płatności za dostawy	2021.02.23	2021.12.31	919 880
IC Bośnia	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	919 880
IC Bulgaria	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	7 818 980
IC Greece	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	2 299 700
IC Croatia	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	4 139 460
IC Hungary	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	4 599 400
IC Italy	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	919 880
IC Latvia	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	5 979 220
IC Moldova	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	919 880
IC Romania	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	16 097 900
IC Serbia	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	459 940
IC Slovenia	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	1 609 790
IC Ukraine	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	11 038 560
IC United Kingdom	ZF Friedrichshafen AG ZF Aftermarket Schweinfurt	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	229 970
IC Romania	Exide Technologies s.r	poręczenie płatności za dostawy	2021.03.03	2021.12.31	735 904
IC Croatia	Hankook Tire Hungary Ltd.	poręczenie płatności za dostawy	2021.04.12	2021.12.31	4 599 400
IC Bośnia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.03.25	2025.03.25	39 372
IC Bośnia	Porsche leasing	Leasing	2021.03.25	2025.03.25	103 234
IC Serbia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.04.23	2026.04.22	132 969
IC Serbia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.04.23	2026.04.22	633 747
IC Romania	DT Diesel Technik AG	poręczenie płatności za dostawy	2021.05.11	2021.12.31	6 899 100
IC Romania	<i>Hankook Tire Budapest</i>	poręczenie płatności za dostawy	2021.08.03	2021.12.31	5 979 220
IC Bośnia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.08.03	2025.08.02	56 416
IC Bośnia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.08.03	2025.08.02	76 405



IC Bośnia	Intesa Saopalo Banka d.d. Bośnia	poręczenie kredytu	2021.04.27	2024.04.30	9 406 543
Q-S Sp. z o.o.	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.08.12	2021.12.31	91 988
IC Ukraine	Kuttenkeuler GmbH	poręczenie płatności za dostawy	2021.08.24	2021.12.31	1 379 820
IC Moldova	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.06	2021.12.31	137 982
IC Croatia	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	1 149 850
IC Hungary	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	321 958
IC Bulgaria	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	919 880
IC Romania	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	1 149 850
IC Latvija	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	919 880
ICUkraine	Denso Europe B.V.	poręczenie płatności za dostawy	2021.09.22	2022.12.31	1 379 820
IC Bośnia	Raiffeisen leasing	Leasing	2021.10.01	2025.09.30	79 932
IC Serbia	Raiffeisen leasing d.o.o. Belgrade	Leasing	2021.10.15	2026.10.14	263 891
IC Moldova	Robert Bosh	poręczenia płatności za dostawy	2021.12.07	2022.12.31	275 964
IC Serbia	Denso Europe B.V.	poręczenia płatności za dostawy	2021.12.20	2022.12.31	229 970

(w tys. zł)

11. Emisja papierów wartościowych

W 2021 roku spółka nie emitowała papierów wartościowych.

12. Sezonowość lub cykliczność działalności

Całkowite przychody Grupy nie są w znaczący sposób podatne na zjawisko sezonowości. W szerokiej ofercie części występują towary, których sprzedaż jest uzależniona od pory roku, zwłaszcza zimy. Należą do nich między innymi opony zimowe, akumulatory, świece żarowe, felgi stalowe, filtry paliwa oraz płyny do chłodziw i spryskiwaczy. Towary najbardziej podatne na sezonową, krótkookresową sprzedaż, takie jak np. opony zimowe są zamawiane u dostawców kilka miesięcy przed planowanym okresem wzmożonej sprzedaży (przy czym wcześniejsze zakupy premiowane są przez dostawców dłuższymi terminami płatności oraz wyższymi rabatami).

Obserwowaną prawidłowością jest to, iż relatywnie najniższa sprzedaż osiągnięta jest w 1 kwartale roku.

13. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi dokonano przy wykorzystaniu następujących wskaźników:

- *rentowność brutto na sprzedaży* – stosunek zysku brutto na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży netto,
- *rentowność sprzedaży* - stosunek zysku brutto na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży netto,
- *rentowność operacyjna* - stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży netto, mierzy efektywność działalności operacyjnej Grupy,
- *EBITDA* - jako zysk (strata) netto przed amortyzacją, przychodami (kosztami) finansowymi netto, różnicami kursowymi oraz podatkiem dochodowym,
- *rentowność brutto* - stosunek zysku brutto do przychodów ze sprzedaży netto, mierzy efektywność działalności Grupy z uwzględnieniem wyniku osiągniętego na operacjach finansowych oraz salda strat i zysków nadzwyczajnych,
- *rentowność netto* - mierzony jako stosunek zysku pozostającego do dyspozycji Grupy po obligatoryjnych zmniejszeniach, do przychodów ze sprzedaży netto,
- *stopa zwrotu z aktywów (ROA)* - procentowy udział zysku netto w wartości aktywów, mierzący ogólną efektywność aktywów,
- *stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)* - udział zysku netto w wartości kapitału własnego, mierzy efektywność kapitałów zaangażowanych w firmie,
- *zadłużenia ogólne* - stosunek zobowiązań ogółem do wartości aktywów,
- *zadłużenia kapitału własnego* - stosunek zobowiązań ogółem do kapitału własnego.
- *cykl rotacji zapasów* - stosunek średniej arytmetycznej wartości zapasów na koniec i na początek danego okresu do wartości sprzedanych towarów i materiałów, wyrażony w dniach,
- *cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych* - stosunek średniej arytmetycznej wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych na koniec i na początek danego okresu do przychodów ze sprzedaży netto, wyrażony w dniach,
- *cykl operacyjny* - suma cyklu rotacji zapasów oraz cyklu rotacji należności,
- *cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług* - stosunek średniej arytmetycznej wartości zobowiązań z tytułu dostaw i usług na koniec i na początek danego okresu do wartości sprzedanych towarów i materiałów i kosztów usług obcych bez dystrybucji, wyrażony w dniach,
- *cykl konwersji gotówkowej* - różnica pomiędzy cyklem operacyjnym a cyklem rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług,
- *wskaźnik bieżący*, obrazujący zdolność firmy do regulowania bieżących zobowiązań przy wykorzystaniu aktywów bieżących – stosunek stanu majątku obrotowego do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec danego okresu,
- *wskaźnik szybki*, obrazujący zdolność zgromadzenia w krótkim czasie środków pieniężnych na pokrycie zobowiązań o wysokim stopniu wymagalności – stosunek stanu majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec okresu,

(w tys. zł)

- *wskaźnik natychmiastowy*, mierzący zdolność do pokrycia zobowiązań o natychmiastowej wymagalności – stosunek stanu środków pieniężnych do stanu zobowiązań krótkoterminowych na koniec okresu wraz z rezerwą z tytułu podatku odroczonego.

Podstawowe wielkości służące ocenie rentowności **Grupy** zostały przedstawione w poniższej tabeli.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Przychody netto ze sprzedaży towarów i produktów	12 242 047	9 159 166	9 159 166
<i>Dynamika</i>	1,34	1,05	1,05
Zysk brutto na sprzedaży	3 751 268	2 742 843	2 742 843
<i>rentowność brutto na sprzedaży</i>	30,64%	29,95%	29,95%
Zysk na działalności operacyjnej	908 713	507 076	507 076
<i>rentowność operacyjna</i>	7,4%	5,5%	5,5%
EBITDA	1 038 724	638 226	638 226
Zysk brutto	877 242	444 474	444 474
Zysk netto	699 580	333 320	333 320
<i>rentowność netto</i>	5,7%	3,6%	3,6%
Suma bilansowa	6 282 666	4 932 810	4 678 851
ROA	11,14%	6,8%	7,1%
Aktywa trwale	1 183 296	1 213 941	1 213 941
Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy podmiotu dominującego	3 089 684	2 395 496	2 395 496
ROE	22,6%	13,9%	13,9%

Łącznie **koszty sprzedaży i ogólnego zarządu** wzrosły o 26,7% w porównaniu do 2020 roku. Największą pozycją kosztów ponoszonych przez Spółkę jest **usługa dystrybucji**, czyli udział filii w wypracowanej marży. Łącznie w 2021 roku, koszty dystrybucji osiągnęły wartość 1 242 393 zł, tj. 42,2% łącznych kosztów rodzajowych.

Strukturę kosztów w **układzie rodzajowym** prezentuje poniższa tabela:

	2021	2020	zmiana
Amortyzacja	130 011	131 150	(0,9%)
Zużycie materiałów i energii	205 838	145 983	41,0%
Usługi obce, w tym:	2 084 207	1 643 950	26,8%
<i>usługa dystrybucji</i>	1 242 393	972 599	27,7%
<i>pozostałe usługi</i>	841 814	671 351	25,4%
Podatki i opłaty	12 361	15 124	(18,3%)
Wynagrodzenia	327 674	252 664	29,7%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	69 397	57 204	21,3%
Pozostałe koszty rodzajowe	117 130	63 097	85,6%
Łącznie koszty w układzie rodzajowym	2 946 618	2 309 172	27,6%

Łącznie **koszty rodzajowe** w 2021 roku wzrosły o 27,6% w porównaniu do 2020 roku.

Koszty usług pozostałych wzrosły o 25,4% w porównaniu do zeszłego roku. Głównym powodem wzrostu kosztów usług jest dynamika sprzedaży wywołana zarówno wzrostem wolumenów jak i przełożeniem inflacji na ceny jednostkowe sprzedaży.

Natomiast wzrost, w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego, pozostałych kosztów rodzajowych o 85,6% oraz kosztów zużycia materiałów i energii o 41,0% związany jest z ograniczeniem restrykcji wywołanych przez pandemię koronawirusa SARS-COV-19. Pracownicy w coraz większym stopniu korzystają z biur, organizowane jest większa liczba podróży służbowych oraz spotkań w siedzibie firmy. Efektem powrotu do modelu pracy działającego przed pojawieniem się pandemii był wzrost kosztów administracyjnych ale również reprezentacyjnych w całej Grupie.

(w tys. zł)

Jednakże w wyniku dalszej optymalizacji kosztów oraz poszukiwaniu synergii w działaniu wszystkich spółek z Grupy, udział łącznych kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu w stosunku do przychodów ze sprzedaży z tego samego okresu wynosi 12,8% i jest niższy o 0,7 p.p. w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego (2020: 13,5%).

Koszty usługi dystrybucji – udział podmiotu zarządzającego filią w zrealizowanej marży. Marża zrealizowana na sprzedaży przez filię dzielona jest między filiantem i Inter Cars w stosunku 50/50. System filii oparty jest na zasadzie powierzenia zarządzania punktem dystrybucyjnym (filia) zewnętrznym podmiotom. Sprzedaż dokonywana jest w imieniu Inter Cars. Zewnętrzne podmioty (filianci) zatrudniają pracowników i pokrywają bieżące koszty funkcjonowania z przychodów, którymi jest udział w zrealizowanej marży na sprzedaży towarów. Rozliczenie udziału w marży dokonywane jest w okresach miesięcznych. Spółka zapewnia wiedzę organizacyjną i logistyczną, kapitał, dostawców części, pełny asortyment i jego dostępność, znak firmowy. Filiant wnosi w struktury Inter Cars znajomość lokalnego rynku i doświadczonych pracowników. Ryzyko działalności danego podmiotu (filii) ponoszone jest przez przedsiębiorcę, który prowadząc własną działalność gospodarczą optymalizuje zasoby, jakie pozostają w jego dyspozycji.

Przychody i koszty finansowe obejmują przede wszystkim koszty i przychody z tytułu odsetek. W szczególności w 2021 roku Grupa poniosła koszty z tego tytułu w wysokości 38 509 zł (odpowiednio 57 028 zł w roku 2020). **Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych oraz leasingu finansowego** na dzień 31 grudnia 2021 roku osiągnęły łączną wartość 1 480 349 zł.

Obciążenia z tytułu podatku dochodowego obejmują naliczony podatek dochodowy w wysokości 138 495 zł oraz zmiany wartości aktywów i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego, zwiększające obciążenia podatkowe w okresie o 39 167 zł.

Przychody finansowe obejmują przede wszystkim przychody z tytułu odsetek (z tytułu środków na rachunkach bankowych, z tytułu pożyczek oraz przeterminowanych należności). **Koszty finansowe** stanowią głównie koszty odsetek z tytułu kredytów i pożyczek. **Różnice kursowe** prezentowane są w dwóch pozycjach sprawozdania z całkowitych dochodów: jako korekta wartości sprzedanych towarów, w części odpowiadającej zrealizowanym i niezrealizowanym różnicom kursowym związanym z rozliczeniem rozrachunków z tytułu dostaw towarów i usług w walutach obcych oraz pozostałe jako oddzielny składnik sprawozdania.

Zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i inwestycje w majątek rzeczowy finansowane są wyłącznie poprzez zaangażowanie wypracowanego zysku oraz kredyty bankowe i leasing finansowy.

Wielkość, strukturę **kapitału obrotowego** oraz zapotrzebowanie na fundusze obrotowe zawiera poniższa tabela.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Aktywa obrotowe	5 099 370	3 718 869	3 464 910
Środki pieniężne i papiery wartościowe	240 665	233 806	233 806
Zobowiązania krótkoterminowe	2 117 050	1 527 032	1 273 073
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu finansowego	698 021	540 946	540 946
Skorygowane aktywa obrotowe	4 858 705	3 485 063	3 231 104
Skorygowane zobowiązania bieżące	1 419 029	986 086	732 127
Kapitał obrotowy netto	3 439 676	2 498 977	2 498 977

Wartość zaangażowanego kapitału obrotowego netto wzrosła o około 38%.

(w tys. zł)

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Cykl rotacji zapasów w dniach	115	122	122
Cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług w dniach	43	43	38
Cykl operacyjny w dniach	157	165	160
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	36	33	26
Cykl konwersji gotówkowej w dniach	121	132	134
Wskaźnik bieżący	2,41	2,44	2,72
Wskaźnik szybki	0,94	0,98	0,98
Wskaźnik natychmiastowy	0,11	0,15	0,18

Wskaźniki zadłużenia Grupy prezentuje poniższa tabela.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,51	0,51	0,49
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	1,03	1,06	0,95

Grupa finansuje rozwój działalności ze środków własnych oraz kredytów bankowych. Łącznie, na koniec 2021 roku zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych i leasingów finansowych osiągnęły łączną wartość 1 480 349 zł, a **wskaźnik ogólnego zadłużenia** wynosi 0,51 i jest na tym samym poziomie co w 2020 roku.

Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego spadł w porównaniu z rokiem 2020 i wynosi 1,03.

Inter Cars wywiązuje się na bieżąco ze swoich zobowiązań i zdaniem Zarządu, nie istnieją żadne przesłanki lub czynniki, które stanowiłyby jakiegokolwiek zagrożenie w terminowym wywiązywaniu się ze zobowiązań.

	2021	2020
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	33 778	444 399
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(82 269)	(71 497)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	55 349	(282 493)
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych na koniec okresu	240 665	233 806

W roku 2021 przepływy środków pieniężnych wygenerowanych z działalności operacyjnej były niższe niż w ubiegłym roku o 410 622 zł.

Wartość środków wygenerowanych w działalności inwestycyjnej uzyskała wartość ujemną ze względu na wydatki poniesione na zakup niezbędnych do działalności środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych.

Na przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej miało wpływ zwiększenie wykorzystania kredytu konsorcjalnego.

(w tys. zł)

Podstawowe wielkości służące ocenie rentowności **Spółki** zostały przedstawione w poniższej tabeli.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Przychody netto ze sprzedaży towarów i produktów	8 383 755	6 347 832	6 347 832
<i>Dynamika</i>	1,32	1,01	1,01
Zysk brutto na sprzedaży	2 140 804	1 615 946	1 615 946
<i>rentowność brutto na sprzedaży</i>	25,54%	25,46%	25,46%
Różnice kursowe	3 419	(9 807)	(9 807)
Zysk na działalności operacyjnej	551 466	326 661	326 661
<i>rentowność operacyjna</i>	6,58%	5,15%	5,15%
<i>EBITDA</i>	584 466	362 485	362 485
Zysk brutto	591 196	324 893	324 893
Zysk netto	482 162	222 609	222 609
<i>rentowność netto</i>	5,75%	3,51%	3,51%
Suma bilansowa	4 912 877	3 887 170	3 633 211
<i>ROA</i>	9,81%	5,73%	6,13%
Aktywa trwałe	938 813	889 343	889 343
Kapitały własne	2 252 538	1 790 495	1 790 495
<i>ROE</i>	21,41%	12,43%	12,43%

Zysk brutto ze sprzedaży wzrósł o 32,5% w porównaniu do 2020 roku.

Łącznie **koszty sprzedaży i ogólnego zarządu** wzrosły o 21,7% w porównaniu do 2020 roku bez usługi dystrybucyjnej i opłat licencyjnych. Największą pozycją kosztów operacyjnych ponoszonych przez Spółkę jest **usługa dystrybucji**, czyli udział filii w wypracowanej marży. Łącznie w 2021 roku, koszty dystrybucji osiągnęły wartość 623 994 zł, tj. 40,22% łącznych kosztów rodzajowych i wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego o 21,5%.

Wynik **na działalności operacyjnej** w 2021 roku był wyższy niż w 2020 roku o 68,8% głównie ze względu na wysoką dynamikę sprzedaży.

Marża **EBITDA** ukształtowała się w 2021 roku na poziomie 6,97% (w roku 2020: 5,71%)

Strukturę kosztów w **układzie rodzajowym** prezentuje poniższa tabela:

	2021	2020	Zmiana
Amortyzacja	33 000	35 823	(7,9%)
Zużycie materiałów i energii	23 046	11 746	96,2%
Usługi obce	1 327 079	1 098 276	20,8%
<i>w tym: usługa dystrybucji</i>	623 994	513 555	21,5%
Podatki i opłaty	41 346	9 339	342,7%
Wynagrodzenia	91 195	66 728	36,7%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	15 318	12 825	19,4%
Pozostałe koszty rodzajowe	20 460	17 128	19,5%
Łącznie koszty w układzie rodzajowym	1 551 445	1 251 865	23,9%

Przychody finansowe obejmują przede wszystkim otrzymane dywidendy i przychody z tytułu odsetek (z tytułu środków na rachunkach bankowych, z tytułu pożyczek oraz przeterminowanych należności).

Koszty finansowe stanowią głównie koszty z tytułu kredytów. Koszty odsetek osiągnęły wartość 22 847 zł, (39 925 zł w 2020 roku).

Różnice kursowe prezentowane są w dwóch pozycjach sprawozdania z całkowitych dochodów. Jako korekta wartości sprzedanych towarów, w części odpowiadającej zrealizowanym i niezrealizowanym różnicom kursowym związanym z rozliczeniem rozrachunków z tytułu dostaw towarów i usług w walutach obcych oraz pozostałe jako oddzielny składnik sprawozdania. Łącznie różnice kursowe prezentowane w obu pozycjach

(w tys. zł)

w 2021 roku były ujemne i wyniosły 21 515 zł. W roku 2020 roku wystąpiły dodatnie różnice kursowe w wysokości 48 844 zł.

Zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i inwestycje w majątek rzeczowy finansowane są wyłącznie poprzez zaangażowanie wypracowanego zysku oraz kredyty bankowe i leasing finansowy.

Wielkość, strukturę **kapitału obrotowego** oraz zapotrzebowanie na fundusze obrotowe zawiera poniższa tabela:

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Aktywa obrotowe	3 974 064	2 997 827	2 743 868
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25 494	19 079	19 079
Zobowiązania krótkoterminowe	1 920 846	1 409 142	1 155 183
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych oraz leasingu finansowego	593 772	482 465	482 465
Skorygowane aktywa obrotowe	3 948 570	2 978 748	2 724 789
Skorygowane zobowiązania bieżące	1 327 074	926 677	672 718
Kapitał obrotowy netto	2 621 496	2 052 071	2 052 071

Wartość zaangażowanego kapitału obrotowego netto wzrosła o około 27,75%.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Cykl rotacji zapasów w dniach	89	98	98
Cykl rotacji należności z tytułu dostaw i usług w dniach	82	85	78
Cykl operacyjny w dniach	172	183	176
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	53	47	38
Cykl konwersji gotówkowej w dniach	119	136	137
Wskaźnik bieżący	2,07	2,13	2,38
Wskaźnik szybki	1,15	1,21	1,25
Wskaźnik natychmiastowy	0,01	0,01	0,02

Spółka finansuje rozwój działalności ze środków własnych, kredytów bankowych. Łącznie, na koniec 2021 roku zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, papierów dłużnych i leasingów finansowych wyniosły łącznie 1 182 783 zł, w 2020 r. wynosiły 1 046 306 zł.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia w 2021 roku wynosi 0,54 i jest na poziomie wskaźnika z 2020 roku. Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego w roku 2021 wyniósł 1,18.

Wskaźniki zadłużenia Spółki prezentuje poniższa tabela.

	2021	2020 po zmianie	2020 przed zmianą
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,54	0,54	0,51
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	1,18	1,17	1,03

Inter Cars wywiązuje się na bieżąco ze swoich zobowiązań i zdaniem Zarządu nie istnieją żadne przesłanki lub czynniki, które stanowiłyby jakiegokolwiek zagrożenie w terminowym wywiązywaniu się ze zobowiązań.

Strukturę **przepływów środków pieniężnych** prezentuje poniższa tabela.

	2021	2020
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(85 167)	152 245
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	35 998	31 709
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	55 584	(182 842)
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych na koniec okresu	25 494	19 079

(w tys. zł)

W roku 2021 przepływy środków pieniężnych wygenerowanych z działalności operacyjnej były ujemne. Wpływ na to miał głównie wzrost wartości należności krótkoterminowych.

Wartość środków wygenerowanych w działalności inwestycyjnej uzyskała wartość dodatnią ze względu na otrzymane dywidendy, spłaty pożyczek udzielonych oraz wpływy ze sprzedaży aktywów trwałych i wartości niematerialnych.

Na przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej miało wpływ zwiększenie wykorzystania kredytu konsorcjalnego.

14. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Nakłady na zakupy i modernizację rzeczowych aktywów trwałych w 2021 roku wyniosły 83 129 zł. (w 2020 roku 73 326 zł). Wydatki zostały poniesione przede wszystkim na zakup środków trwałych o charakterze odtworzeniowym.

Inwestycje Grupy w 2021 roku zostały sfinansowane w całości ze środków własnych.

15. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik

Skonsolidowana EBITDA za okres 12 miesięcy narastająco za okres kończący się 31 grudnia 2021 r. roku wyniosła 1 038 724 zł, (w 2020 odpowiednio 638 226 zł).

Przychody Inter Cars z rynku krajowego stanowiły około 52% przychodów łącznie całej Grupy Kapitałowej. W ramach działalności dystrybucyjnej udział zagranicznych spółek wynosi około 47%. Rynek polski pozostaje podstawowym rynkiem sprzedaży dla Grupy Kapitałowej.

16. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy.

Wewnętrzne czynniki

Według Zarządu do najważniejszych wewnętrznych czynników wpływających na bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe należą:

- (i) *rozwój sieci sprzedaży* – poprzez zwiększenie liczby filii oraz rozwój kontaktów handlowych z finalnymi odbiorcami – warsztatami;
- (ii) *zdolność do wyboru właściwej strategii rozwoju na konkurencyjnym i zmieniającym się rynku* – określająca zdolności rozwoju Grupy w długim okresie na rynku charakteryzującym się wysokim stopniem konkurencji oraz zmianami modelu dystrybucji części zamiennych w konsekwencji wprowadzenia nowych regulacji przez Unię Europejską oraz zmiany strategii działalności koncernów samochodowych oraz producentów części zamiennych;
- (iii) *rozwój programów lojalnościowych* – wprowadzanie nowych i rozwój dotychczasowych, określających zdolność Grupy do zwiększenia lojalności odbiorców i w rezultacie wielkości i wartości sprzedaży Grupy na tych rynkach;
- (iv) *ściśle określona grupa produktów oraz obszar aktywności* – precyzyjnie określona strategia rozwoju wykorzystująca w pełni potencjał Grupy i pozwalająca na pełne jego zaangażowanie w sferach, w których organizacja dysponuje największymi kompetencjami;
- (v) *znajomość rynku* – na którą składa się zdolność skutecznego dotarcia z ofertą do końcowych odbiorców i która dzięki doświadczeniu w tym zakresie oraz nowoczesnym metodom wspierania sprzedaży pozwala Grupie Inter Cars na osiągnięcie znaczącej przewagi konkurencyjnej;
- (vi) *rozwój narzędzi wsparcia sprzedaży* – stałe wprowadzanie narzędzi i rozwiązań podnoszących jakość obsługi klientów, w szczególności wprowadzenie w Czechach, na Słowacji i Węgrzech, znanego w Polsce programu, IC-Katalog, w lokalnych wersjach językowych;
- (vii) *wykwalifikowana kadra* – będąca jednym z najważniejszych czynników warunkujących możliwość utrzymania i dalszego wzrostu pozycji konkurencyjnej podmiotów Grupy;
- (viii) *sprawność systemu logistyki towarowej* – oznaczająca zdolność do ciągłej optymalizacji istniejących procesów oraz wprowadzania nowych rozwiązań, pozwalających z jednej

(w tys. zł)

strony skutecznie kontrolować i zmniejszać koszty obrotu towarowego w ramach rosnącej sieci a z drugiej podnosić efektywność zaopatrzenia rosnącej sieci sprzedaży, w warunkach bardzo szerokiej oferty towarowej;

- (ix) *sprawność systemu informatycznego* – warunkującą możliwość ciągłego utrzymania pełnej zdolności systemu do obsługi zarówno obrotu towarowego jak i dostarczania informacji niezbędnych do zarządzania Grupą oraz wypełniania ciężących na niej obowiązków informacyjnych.

Zewnętrzne czynniki

Według Zarządu do najważniejszych zewnętrznych czynników wpływających na bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe należą:

- (i) *sytuacja makroekonomiczna* – która poprzez poziom aktywności gospodarczej podmiotów i w efekcie poziom zatrudnienia w gospodarce narodowej, poziom dochodów ludności określa bieżące i przyszłe zdolności potencjalnych klientów do nabywania samochodów oraz ponoszenia kosztów ich eksploatacji i napraw;
- (ii) *sytuacja makroekonomiczna w krajach, w których operuje Grupa kapitałowa* – która poprzez poziom wydatków na samochody, zależnych od wielkości dochodów ludności oraz podmiotów gospodarczych, wpływać będzie na wartość rynku części zamiennych w tych krajach i tym samym wartość sprzedaży Grupy w tych krajach;
- (iii) *zmiany kursów EURO i USD* – wpływające na poziom cen towarów będących w ofercie Spółki oraz pośrednio na jej wyniki finansowe;
- (iv) *wzrost lojalności odbiorców* – w rezultacie zmniejszenia stopnia dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia przez warsztaty, skutkujący wzrostem liczby i wartości zamówień ze strony poszczególnych odbiorców oraz zmniejszeniem ryzyka gwałtownego spadku sprzedaży;
- (v) *rozwój niezależnych warsztatów* – stanowiących podstawową grupę odbiorców Grupy, przed którymi stoją istotne wyzwania dotyczące konieczności dostosowania się do rosnących wymogów rynkowych na skutek wzrostu stopnia skomplikowania napraw;
- (vi) *zmiany w strukturze dystrybucji w rezultacie zmian w prawodawstwie Unii Europejskiej* – stawiające przed Grupą istotne wyzwania i szanse w zakresie dostępu do grupy odbiorców będących wyłącznymi klientami producentów samochodów w zakresie zaopatrzenia w części zamiennie jak również poprzez dostęp niezależnych warsztatów do informacji technicznych producentów samochodów na równych prawach z warsztatami autoryzowanymi i w rezultacie usunięciem istotnych barier rozwoju niezależnych warsztatów, zwiększających szanse rozwoju sektora niezależnych usług naprawczych – głównego odbiorcy towarów Grupy;
- (vii) *zmiany w strukturze zapotrzebowania na części zamiennie wynikające ze zmian w technologiach produkcji samochodów* – skutkujące oczekiwanym wzrostem zapotrzebowania na relatywnie droższe elementy samochodów oraz wzrostem zapotrzebowania na sprzęt służący wyposażeniu warsztatów;
- (viii) *wielkość sprzedaży samochodów* – określająca popyt na części zamiennie w średnim i długim okresie, poprzez wpływ na liczbę samochodów użytkowanych w krajach w których Grupa prowadzi działalność operacyjną;
- (ix) *wielkość importu samochodów używanych* – który łącznie ze sprzedażą nowych samochodów ma decydujący wpływ na przyrost liczby zarejestrowanych samochodów i w konsekwencji na popyt na usługi naprawcze i części zamiennie, przy czym skala importu samochodów używanych, z uwagi na ich wiek i przebieg, szybciej przyczyni się do wzrostu popytu na części lecz wpłynie również na strukturę globalnego popytu poprzez większe zapotrzebowanie na części relatywnie tańsze, oraz w przypadku istotnego zastąpienia samochodów nowych samochodami używanymi z importu w sprzedaży, niższym wzrostem zapotrzebowania warsztatów na sprzęt służący wyposażeniu stanowisk pracy;
- (x) *konkurencyjność branży* – wymagająca stałego podnoszenia kompetencji organizacji w zakresie organizacji sprzedaży, mechanizmów wspierających sprzedaż, zakresu oferty towarowej i lokalizacji filii;

(w tys. zł)

17. Czynniki ryzyka i zagrożenia, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony*Ryzyko związane ze zmianą polityki rabatów przez producentów części zamiennych*

Istotną pozycją w wyniku Grupy są rabaty, których udzielają producenci części zamiennych. Polityka rabatów premiuje odbiorców dokonujących znaczących wartościowo zakupów. Ewentualna zmiana tej polityki, polegająca na obniżeniu wartości rabatów lub nawet rezygnacji z ich stosowania, skutkowałaby znaczącym pogorszeniem wyników Grupy.

Zdaniem Zarządu sytuacja taka jest jednak mało prawdopodobna, a Grupa jako znaczący odbiorca liczyć może na co najmniej równie atrakcyjne warunki w przyszłości. Ewentualna rezygnacja z rabatów oznaczałaby najprawdopodobniej obniżenie cen zakupów i wzrost cen sprzedaży, a więc zachowanie poziomu osiągniętej marży z uwagi na siłę zakupową Grupy oraz istotną zastępowalność źródeł zaopatrzenia.

Ryzyko związane z przyjęciem niewłaściwej strategii

Rynek na którym działa Grupa podlega ciągłym zmianom, których kierunek i natężenie zależne jest od szeregu, nierzadko wykluczających się czynników. W tej sytuacji przyszła pozycja Grupy, a więc w efekcie przychody i zyski, zależne są od jej zdolności do wypracowania strategii skutecznej w długim horyzoncie. Ewentualne podjęcie nietrafnych decyzji wynikających z niewłaściwej oceny sytuacji lub niezdolność adaptacji Grupy do dynamicznie zmieniających się warunków rynkowych, oznaczać może istotne negatywne skutki finansowe.

W celu zminimalizowania ryzyka wystąpienia takiego zagrożenia prowadzona jest ciągła bieżąca analiza wszystkich czynników decydujących o wyborze strategii w dwóch perspektywach: krótkoterminowej, obejmującej warunki zaopatrzenia oraz długoterminowej, obejmującej strategię tworzenia i rozwoju sieci sprzedaży, tak aby możliwe było maksymalnie precyzyjne określenie kierunku i charakteru zmian otoczenia rynkowego.

Ryzyko związane ze zmianą struktury popytu

Grupa utrzymuje określone stany magazynowe w szerokim asortymencie towarów. Realizowane przez nią zakupy są funkcją oceny zapotrzebowania rynku na poszczególne grupy asortymentowe i jako takie narażone są na ryzyko błędnej oceny rynku lub zmian struktury popytu. Ewentualne zmiany popytu, w szczególności gwałtowny spadek zapotrzebowania na określone grupy towarowe, w przypadku uprzednich znaczących ich zakupów, oznaczać będzie poniesienie przez Grupę znaczących strat związanych z zamrożeniem kapitału obrotowego lub koniecznością zastosowania znaczących wartościowo rabatów.

Zdaniem Zarządu wystąpienie tego typu zagrożenia jest mało prawdopodobne z uwagi na dominację liniowych tendencji zmian popytu na oferowane towary. Ponadto, Grupa prowadzi aktywną politykę zarządzania kapitałem obrotowym czego skutkiem jest utrzymywanie niskich wartościowo pozycji magazynowych poszczególnych towarów (organizacja dostaw od producentów zapewniających realizację zamówień w relatywnie krótkim okresie czasu). Dodatkowo, oferta Grupy nie obejmuje części do samochodów produkowanych w krajach byłego bloku wschodniego, wycofanych z produkcji, a więc wyeliminowane zostało ryzyko zaangażowania środków w zapasy części zamiennych do schyłkowego segmentu samochodów.

Ryzyko związane ze sprzedażą sezonową

Całkowite przychody Grupy nie są w znaczący sposób podatne na zjawisko sezonowości. W szerokiej ofercie części występują towary, których sprzedaż jest uzależniona od pory roku, zwłaszcza zimy. Towary najbardziej podatne na sezonową, krótkookresową sprzedaż, takie jak np. opony zimowe są zamawiane u dostawców kilka miesięcy przed planowanym okresem wzmożonej sprzedaży, wobec czego w przypadku wyjątkowo niekorzystnych zjawisk meteorologicznych, sprzedaż towarów sezonowych może być istotnie niższa od oczekiwanej, co w konsekwencji będzie miało niekorzystny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z kredytami bankowymi

Istotne znaczenie dla finansowania działalności Grupy mają kredyty bankowe. Według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku zadłużenie Grupy z tytułu kredytów bankowych i leasingu finansowego równe było 1 321 339 zł, a łączne koszty finansowe związane z ich obsługą (odsetki) osiągnęły wartość 56,9 mln zł. Kredyty zaciągnięte przez Grupę oprocentowane są według zmiennej stopy procentowej, tak więc ewentualny znaczący wzrost stóp procentowych i w efekcie stóp bazowych kredytów, poprzez wzrost kosztów finansowych, skutkowałby zmniejszeniem rentowności i obniżeniem zdolności Spółki do wypracowania środków służących finansowaniu dalszego rozwoju, a w skrajnym przypadku, mogłoby stanowić zagrożenie dla zachowania płynności. Innym rodzajem ryzyka związanym z kredytami bankowymi jest ryzyko utraty bądź odmowy przyznania linii kredytowych. Ewentualne zmniejszenie możliwości finansowania działalności za pomocą kredytów bankowych, na skutek wypowiedzenia części umów lub odmowy ich przedłużenia, będzie miało istotny negatywny wpływ na możliwości rozwoju Spółki, jej płynność i wyniki finansowe.

Ryzyko związane z podjęciem działalności konkurencyjnej wobec Grupy przez podmiot, który prowadził filię

Ewentualne rozpoczęcie działalności konkurencyjnej wobec Grupy przez podmiot, który rozwiązał lub z którym rozwiązano umowę o prowadzenie filii, polegające na przejściu kontaktów z odbiorcami miałyby poważny negatywny wpływ na wyniki sprzedaży w danym regionie.

W celu minimalizacji tego rodzaju ryzyka w umowach zawieranych z podmiotami prowadzącymi filie przewidziane zostały wysokie kary pieniężne w przypadku rozpoczęcia działalności konkurencyjnej po rozwiązaniu umowy.

Ryzyko związane z systemem informatycznym

Działalność operacyjna oparta jest na sprawnie funkcjonującym systemie informatycznym działającym on-line. Ewentualne problemy z jego prawidłowym funkcjonowaniem mogłyby oznaczać zmniejszenie wielkości sprzedaży lub wręcz uniemożliwić jej prowadzenie. W rezultacie miałyby to negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

W celu zapobieżenia wystąpienia takiej sytuacji Grupa wprowadziła odpowiednie procedury na wypadek awarii systemu, obejmujące zasady tworzenia zapasowych kopii danych i ich odtwarzania oraz awaryjny serwer (wraz z niezbędnym osprzętem sieciowym) i awaryjne łącza.

Dbamy o cyberbezpieczeństwo Grupy (poprawiliśmy system ochrony przed atakami hakerskimi). Pomyślnie wdrożyliśmy RODO i dbamy o prawidłową ochronę danych.

Ryzyko związane z niedostosowaniem się niezależnych warsztatów do wymogów rynku

W związku z rosnącym skomplikowaniem poszczególnych podzespołów produkowanych samochodów rosną wymogi w zakresie ich obsługi i napraw, zarówno odnośnie wiedzy i przygotowania mechaników jak i technicznego wyposażenia stanowisk pracy. Niezależne warsztaty zmuszone więc będą do stałego podnoszenia swoich kwalifikacji oraz inwestowania w sprzęt, aby posiadać zdolności obsługi nowych modeli samochodów. Ewentualny niewystarczający rozwój zdolności niezależnych warsztatów ograniczy rynek zbytu Grupy i będzie miał negatywny wpływ na jej wyniki finansowe.

Zdaniem Zarządu przeciwwagą będzie stale rosnące zaangażowanie dystrybutorów i producentów części zamiennych w wyposażanie i finansowanie wyposażenia niezależnych warsztatów, możliwość bliskiej współpracy warsztatów autoryzowanych i niezależnych oraz prawo dostępu do informacji technicznej u samych producentów przez wszystkie strony na równych prawach (w ramach nowych przepisów), ułatwiające transfer know-how do warsztatów niezależnych. W dłuższej perspektywie można nawet oczekiwać selekcji warsztatów niezależnych, tzn. eliminacji najsłabszych i rozwoju warsztatów dysponujących najlepszym zapleczem, a więc de facto umocnienie się segmentu warsztatów niezależnych, pomimo możliwych, krótkookresowych negatywnych zmian wartości tego segmentu rynku. Dodatkowo, wzrost importu używanych samochodów do Polski po jej wejściu w struktury Unii Europejskiej, zwiększył popyt na usługi tanich, małych warsztatów, umożliwiając im tym samym dalszy wzrost i akumulację niezbędnej wiedzy i kapitału.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z wejściem na polski rynek dużych zagranicznych podmiotów specjalizujących się w hurtowym handlu częściami samochodowymi

Rynek niezależnej dystrybucji części zamiennych w Polsce zdominowany jest przez przedsiębiorstwa o polskim kapitale. Wielkość tego rynku i jego dobre perspektywy z pewnością oznaczają rosnące prawdopodobieństwo wejścia na rynek zagranicznych dystrybutorów części, którzy oferując korzystniejsze warunki zakupu części, opanować mogą znaczącą część rynku. Ewentualna zwiększona presja konkurencyjna będzie miała niekorzystny wpływ na wyniki Grupy, a w skrajnym przypadku może oznaczać istotne ograniczenie możliwości rozwoju, a nawet spadek wartości przychodów i zysków. Innym rodzajem ryzyka związanym z wejściem na polski rynek dużych zagranicznych dystrybutorów jest ryzyko utraty strategicznych dostawców, dla których wybrani zagraniczni dystrybutorzy są znacząco większym odbiorcą.

Zdaniem Zarządu takie zagrożenie nie jest znaczące. Ewentualna ekspansja w Polsce odbywać się może przede wszystkim poprzez nabycie istniejących podmiotów, tak więc wzrost presji konkurencyjnej nie będzie najprawdopodobniej znaczący, chociaż oznaczać może obniżenie się średniego poziomu marż.

Wobec powyższego Zarząd będzie dążył do stałego i dynamicznego wzrostu wartości sprzedaży, aby możliwe było co najmniej utrzymanie obecnego poziomu zysków, pomimo ewentualnego obniżenia rentowności. Poza tym, utrata możliwości dokonywania zakupów u poszczególnych strategicznych dostawców na skutek pojawienia się na polskim rynku podmiotów zagranicznych, dystrybutorów tych producentów w innych krajach, jest ograniczona wobec faktu, iż producenci części dążą do dywersyfikacji kanałów sprzedaży.

Ryzyko związane z dywersyfikacją kanałów sprzedaży przez producentów części zamiennych

Istotnym elementem strategii sprzedaży producentów części zamiennych jest dywersyfikacja kanałów sprzedaży hurtowej, skutkiem czego ograniczona jest możliwość wzrostu udziału w rynku przez poszczególnych dystrybutorów, w tym Grupę. W ocenie Zarządu, maksymalnie Grupa może osiągnąć udział w polskim rynku części zamiennych (w segmencie niezależnym) na poziomie 25 – 30%. Osiągnięcie tego poziomu oznacza, iż dalszy wzrost przychodów w Polsce możliwy będzie wyłącznie poprzez wzrost wartości całego rynku, a więc przychody Grupy staną się bardziej wrażliwe na zmiany otoczenia rynkowego bez istotnej możliwości wzrostu poprzez konsolidację rynku.

Zarząd podejmuje więc działania zmierzające do wypracowania modelu działalności pozwalającego na stałe rozszerzanie asortymentu oferty Grupy, w tym rozwój nowych segmentów, jak np. wyposażenie warsztatów, zarządzanie flotami, montaż naczep. Ponadto, przeciwwagą dla oczekiwanych ograniczeń na rynku polskim jest rozszerzanie działalności na kraje sąsiednie, w szczególności Ukrainę, Czechy, Słowację, Chorwację, Węgry, Litwę, Łotwę, Włochy, Belgię, Rumunię, Niemcy, Bułgarię, Słowenię, Estonię, Mołdawię, Grecję i Bośnię i Hercegowinę.

Ryzyko związane z przejściem produkcji części zamiennych przez producentów samochodów

O ile dostęp do części wytwarzanych przez producentów samochodów jest możliwy dla wszystkich potencjalnych nabywców, na mocy nowych regulacji, to warunki ich nabycia, najprawdopodobniej, byłyby mniej korzystne niż warunki nabywania części od wyspecjalizowanych producentów części zamiennych, jak to ma miejsce w obecnym modelu, tj. produkcji części na pierwszy montaż i na rynek wtórny przez tych samych producentów części. Dodatkowo, zmiana obecnego modelu produkcji części zamiennych ograniczyłaby wartość segmentu oryginalnych części zamiennych dostarczanych przez producentów części. Dla Grupy sytuacja taka miałaby znaczący negatywny wpływ na wyniki finansowe.

Jednak z uwagi na daleko zaawansowaną specjalizację w opracowywaniu i produkcji części (implikujące również zdolność do oferowania konkurencyjnych cen), taki scenariusz, zdaniem Zarządu, jest mało prawdopodobny.

(w tys. zł)

Ryzyko związane z przejęciem sieci niezależnej dystrybucji części zamiennych przez producentów części zamiennych

Ewentualne przejęcie niezależnych dystrybutorów części zamiennych przez producentów tych części mogłoby oznaczać istotne zmiany w modelu dystrybucji części dostarczanych przez poszczególne podmioty, polegających na ograniczeniu ich sprzedaży do innych sieci, w tym Grupy. W takiej sytuacji Grupa mogłaby utracić poszczególne źródła zaopatrzenia w części, co ograniczyłoby wielkość oferty i pogorszyłoby pozycję konkurencyjną Grupy.

Z uwagi jednak na dążenie producentów części do dywersyfikacji kanałów sprzedaży oraz duży stopień zastępowalności źródeł zaopatrzenia, zdaniem Zarządu, ten czynnik ryzyka nie powinien stanowić istotnego zagrożenia dla pozycji rynkowej Grupy i osiąganych wyników finansowych.

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Ostatnie odczyty wskaźników makroekonomicznych potwierdzają, że aktywność gospodarcza w Polsce, podobnie jak i w strefie euro wyhamowuje. Główne ośrodki ekonomiczne na świecie redukują prognozy wzrostu ekonomicznego w Europie. Skalę niepewności co do wzrostu globalnego PKB dodatkowo zwiększają protekcjonizm handlowy USA (w tym możliwe sankcje na niektóre sektory gospodarcze strefy euro) i ryzyko niekontrolowanego Brexitu. Ewentualne pogorszenie sytuacji gospodarczej w strefie euro, a pośrednio również w Polsce, mogłoby się negatywnie przełożyć na wyniki działalności gospodarczej Grupy.

Ryzyko związane z polityką gospodarczą w Polsce

Polityka gospodarcza, fiskalna i pieniężna w Polsce w istotny sposób determinują tempo wzrostu finalnego popytu krajowego, który w pośredni sposób warunkuje wielkość sprzedaży Grupy i w konsekwencji, jej wyniki finansowe. Zagrożeniem dla wyników Grupy są zmiany, które wpływają na zmniejszenie popytu krajowego, co skutkuje ryzykiem niezrealizowania określonych zamierzeń i wprowadza istotny element niepewności w zakresie długoterminowego planowania rozwoju Grupy na skutek mniejszego możliwego zainteresowania towarami Grupy ze strony potencjalnych nabywców.

Podobnie negatywny wpływ na wyniki Grupy może mieć ryzyko związane z polityką gospodarczą, fiskalną i pieniężną w krajach, w których prowadzona jest działalność operacyjna, tj. na Ukrainie, w Czechach, na Słowacji, Węgrzech, Chorwacji, na Litwie, Łotwie, we Włoszech, Belgii, Rumunii, Niemczech, Bułgarii, Słowenii, Estonii, Mołdawii, Grecji, Serbii i Bośni i Hercegowinie.

Dodatkowo zwiększające się wymogi regulatorów dotyczące między innymi wytycznych w sprawie Komitetów Audytu i sprawozdawczości finansowej w tym monitoring audytu zewnętrznego wpływają na zwiększenie kosztów i ryzyka prawnego.

Ryzyko związane ze strukturą odbiorców zagranicznych

Przeważająca część sprzedaży eksportowej dokonywana jest drobnym, zagranicznym odbiorcom, którzy we własnym zakresie organizują transport towaru poza granice Polski. Większość tych odbiorców pochodzi z Ukrainy, skutkiem czego istotna część sprzedaży Grupy narażona jest na ryzyko specyficzne dla kraju odbiorców, jak: zmiany wielkości i struktury rynku części zamiennych, zmiany siły nabywczej ludności, stabilność systemów gospodarczych i politycznych w tych krajach. Ewentualne niekorzystne zmiany w tych krajach, których skutkiem byłoby zmniejszenie lub rezygnacja z zakupów dokonywanych przez te podmioty, miałyby negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

Ryzyko związane z działalnością w zakresie regeneracji części zamiennych

Ryzyko związane z tą działalnością obejmuje przede wszystkim: ryzyko związane z niedoskonałością rozwiązań informatycznych wspomagających kontrolę i zarządzanie, ryzyko związane z koniecznością utrzymania wysokiego stanu materiałów produkcyjnych i tym samym ryzyka związanego z utratą ich wartości w przypadku zmiany preferencji klientów lub wzrostu presji konkurencyjnej ze strony innych podmiotów, ryzyko związane z działalnością opartą na systemie zleceń bez stałych umów z kluczowymi odbiorcami oraz ryzyko związane ze stałym wzrostem presji konkurencyjnej w tym ze strony producentów tanich części (Daleki Wschód).

(w tys. zł)

Ryzyko związane z rozwojem podmiotów zależnych

Podmioty zależne tworzone są w krajach w których istnieje uzasadnione prawdopodobieństwo uzyskania satysfakcjonującego zwrotu z zaangażowanego kapitału. W praktyce, podmiot dominujący angażuje znaczące wartościowo środki w rozwój działalności na zupełnie nowych dla niego rynkach, charakteryzujących się odmienną specyfiką wielu istotnych aspektów działalności operacyjnej. W konsekwencji ryzyko związane z tymi inwestycjami jest relatywnie większe niż zaangażowanie tych środków w dalszy rozwój działalności na terenie Polski, gdzie podmiot dominujący posiada największe kompetencje i zasoby oraz pozycję.

W celu zmniejszenia tego ryzyka, podmiot dominujący każdorazowo angażuje do współpracy specjalistów znających lokalne rynki oraz przeprowadza niezbędne analizy wykonalności wraz z odpowiednimi szacunkami ryzyk związanych z zaangażowaniem w działalność na nowym rynku. Jednocześnie, zwiększając geograficzny zakres prowadzonej działalności podmiot dominujący uzyskuje możliwość dywersyfikacji ryzyka związanego z działalnością na terenie jednego kraju, w szczególności Polski.

Ryzyko związane z digitalizacją

W obecnych czasach bardzo ważna dla rozwoju firmy jest digitalizacja czyli robotyzacja, wprowadzanie rozwiązań digitalizujących procesy, „big data”, oraz wykorzystanie technologii w biznesie i finansach. Bardzo ważne jest nadążanie za rozwojem technologicznym i nad zmieniającym się otoczeniem biznesowym

Ryzyko pandemiczne

Jest ono związane z obecną sytuacją pandemiczną na świecie. Pandemia dotknęła wielu dostawców części zamiennych, w związku z czym mogły nastąpić przerwy w procesie produkcji, co miało wpływ na dostępność towarów handlowych.

Ryzyko klimatyczne

Ekstremalne zjawiska pogodowe związane ze zmianą klimatu i wzrostem temperatury na Ziemi – w tym powodzie, huragany i susze – mają kluczowe znaczenie dla globalnego bezpieczeństwa, a także działalności operacyjnej wielu firm i całej światowej gospodarki. Zarówno fizyczne zmiany w naszym środowisku, jak i działania mające na celu osiągnięcie globalnych celów w zakresie dekarbonizacji będą wymagały transformacji gospodarczej, na czele z fundamentalną zmianą modelu biznesowego.

Ryzyka związane z klimatem analizowane są zarówno w kontekście wpływu zmian klimatycznych na prowadzony biznes, jak i wpływu biznesu na zmiany klimatyczne. Grupa identyfikuje dwa rodzaje ryzyka klimatycznego

- ryzyko fizyczne – związane z oddziaływaniem ekstremalnych zdarzeń pogodowych prowadzących np. do uszkodzeń infrastruktury czy zaburzeń w łańcuchu dostaw,
- ryzyko przejścia – wynikające z konieczności dostosowania działalności do stopniowych zmian klimatu, w szczególności wykorzystywania rozwiązań niskoemisyjnych. Ryzyko to może się materializować m.in. poprzez konieczność dostosowania do nowych regulacji i zmian technologicznych, ale również ryzyko rynkowe wynikające z zaburzenia obecnej struktury popytu i podaży energii elektrycznej, surowców naturalnych, produktów i świadczonych usług.

Ryzyko środowiskowe

Ryzyko środowiskowe to prawdopodobieństwo wystąpienia niekorzystnych zmian w środowisku naturalnym lub długotrwałych negatywnych skutków tych zmian wynikających z negatywnego wpływu na środowisko.

Ryzyko środowiskowe może być spowodowane przez sytuacje awaryjne o charakterze naturalnym, antropogenicznym i stworzonym przez człowieka.

Grupa analizuje wpływ prowadzonej działalności na środowisko naturalne, w tym zagrożenia pojawienia się nowych substancji zanieczyszczających, odpowiedzialność za produkty, gospodarkę odpadową oraz zmiany w przepisach.

(w tys. zł)

Ryzyko pracownicze

Ryzyko związane jest z trudnością w pozyskaniu lub utrzymaniu kompetentnych i doświadczonych pracowników zapewniających możliwość realizacji celów strategicznych. Ostatnie lata pokazały, że rynek pracy w Polsce, a także w Europie, ulega przeobrażeniu. W niszowych branżach często brakuje wykwalifikowanych specjalistów. Jest to istotna kwestia, która wymaga od pracodawcy elastyczności oraz aktywnego działania w pozyskiwaniu i utrzymywaniu pracowników posiadających odpowiednie kompetencje.

18. Strategia i perspektywy rozwoju w przyszłości

Strategia Grupy Inter Cars na kolejne lata opiera się na trzech filarach:

1. Rozwój Grupy Inter Cars sprzyja wzrostowi biznesu klientów wewnętrznych i zewnętrznych.

Rozwój programów partnerskich – stanowiących wartość dodaną oferty towarowej, poprzez rozwój projektów wspomagają podstawową działalność Spółki (np. regeneracja części używanych), stałe wspomaganie rozbudowy sieci warsztatów niezależnych w ramach projektów Perfect Service, Q-Service, Q-Service Truck, rozwój projektów wspierania warsztatów (program inwestycyjny, sprzęt warsztatowy, szkolenia, informacje techniczne), rozwój systemów informatycznych wspomagających sprzedaż – służyć mają stałemu podnoszeniu stopnia lojalności końcowych odbiorców, zapewniając Spółce stabilny i rosnący rynek zbytu w długiej perspektywie.

2. Grupa Inter Cars jest kompleksowym dostawcą produktów i usług dla klientów biznesowych i detalicznych.

Rozwój asortymentu – poprzez wprowadzanie nowych i rozwój dotychczasowych linii asortymentowych dostosowanie do oczekiwań rynku w zakresie jakości części, cen oraz wsparcia technicznego ze strony producentów części. W celu podniesienia wartości sprzedaży towarów o wysokiej jakości i relatywnie niższej cenie, pochodzących od mniej znanych w Polsce producentów części, sukcesywnie rozwijana są marki własne które stanowią dla końcowych nabywców tanią i gwarantowaną alternatywę.

3. Utrzymywanie rentowności firmy na każdym szczeblu zarządzania, co gwarantuje dalszy dynamiczny wzrost w poszczególnych segmentach sprzedaży.

Grupa Inter Cars wprowadza nową platformę e-commerce, system B2B, która zastąpi min. IC-katalog. Platforma działa już w warsztatach partnerskich Inter Cars w 14 krajach, w których działa Inter Cars S.A. Docelowo platforma zostanie udostępniona pracownikom w ponad 100 tys warsztatów w 16 krajach.

Nowy jednolity system e-commerce pozwoli na zoptymalizowanie kosztów sprzedaży, a także przyspieszy wprowadzanie na kolejne rynki innowacji takich jak nowe modele sprzedaży B2C i B2B2C.

Wyzwaniem będzie też wdrażanie strategii segmentowej poza granicami Polski, co pozwoli na dynamiczny wzrost sprzedaży nie tylko w macierzystym segmencie aut osobowych, ale także w pozostałych segmentach takich jak samochody ciężarowe, opony, wyposażenie warsztatów itp.

Strategia realizowania jest przez wszystkie spółki Grupy.

Wszystko pod jednym dachem

Istotą naszej strategii jest systematyczne dążenie do modelu one-stop-shop czyli „wszystko pod jednym dachem”. Dotyczy to nie tylko stałego poszerzania asortymentu, ale także rozwoju programów partnerskich, stanowiących istotną wartość dodaną dla kluczowego odbiorcy. Poza sprzedażą części i elementów wyposażenia samochodów dostarczamy warsztatom niezbędne narzędzia, wyposażenie serwisu. W ramach działań posprzedażowych organizujemy szkolenia i oferujemy kompleksową obsługę, pomagając warsztatom w ich prawidłowym funkcjonowaniu. Za pośrednictwem projektów Motointegrator oraz Motointegrator Flota przekierowujemy również kierowców do naszych partnerów handlowych.

(w tys. zł)

W maju 2021 roku została powołana Fundacja Inter Cars, w ramach realizacji założeń strategii zrównoważonego rozwoju firmy Inter Cars SA. Jej misją jest wspieranie rozwoju dostępnej, bezpiecznej oraz odpowiedzialnej mobilności dla ludzi i klimatu.

Poprzez nasze autorskie programy i partnerską współpracę z organizacjami eksportowane są innowacje i wartości będące podstawą rozwoju firmy Inter Cars – pasja i zaangażowanie, partnerstwo, wiarygodność, lojalność oraz przywództwo przez przykład.

Pragnąc dokonać znaczącej i trwałej zmiany, zespół Fundacji pracuje nad programami tworzonymi w partnerstwie i dialogu z ekspertami z czterech obszarów działalności.

1. Dbamy o **rozwój kompetencji przyszłości**, niezbędnych społeczeństwu i innowacyjnej gospodarce, także w obszarze mobilności i w branży motoryzacyjnej.
2. Promujemy **troskę o środowisko naturalne**, przede wszystkim w obszarze mobilności.
3. Działamy w obszarze **ochrony zdrowia**, odpowiadając na problemy społeczne związane z mobilnością.
4. Wspieramy działania służące poprawie **bezpieczeństwa ruchu drogowego**.

19. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą

W okresie sprawozdawczym emitent nie wprowadzał zmian w podstawowych zasadach zarządzania Grupą.

20. Umowy zawarte pomiędzy emitentem a osobami zarządzającymi

Na dzień 31 grudnia 2021 roku nie obowiązywały żadne umowy pomiędzy emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie. Członkom Zarządu Spółki przysługuje 6 miesięczny okres wypowiedzenia umów o pracę.

21. Wynagrodzenie osób zarządzających

W dniu 8 czerwca 2020 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki przyjęło politykę wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki.

Wynagrodzenia są prezentowane kasowo i memoriałowo (wyplacone plus należne premie).

Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej (w zł)

	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2020- 31.12.2020
Andrzej Oliszewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	141 600	139 200
Jacek Podgórski – Członek Rady Nadzorczej	96 000	96 000
Radosław Kudła – Członek Rady Nadzorczej	96 000	62 800
Piotr Płoszajski – Członek Rady Nadzorczej	108 000	108 000
Jacek Klimczak – Członek Rady Nadzorczej	48 000	81 200
Tomasz Rusak – Członek Rady Nadzorczej	48 000	48 000
	537 600	535 200

Wynagrodzenia członków Zarządu (w zł)

	01.1.2021- 31.12.2021	01.1.2020- 31.12.2020
Maciej Oleksowicz – Prezes Zarządu	3 703 000	2 278 837
Krzysztof Soszyński – Wiceprezes Zarządu	3 704 800	2 280 837
Wojciech Twaróg – Członek Zarządu	3 677 799	2 251 766
Piotr Zamora – Członek Zarządu	3 682 802	2 258 649
Tomáš Kaštil – Członek Zarządu do 31.08.2020	-	1 497 618
	14 768 401	10 567 708

(w tys. zł)

Łączna kwota wynagrodzenia Zarządu wypłacona za 2021 wyniosła 12 229 781 zł. Różnica 1 538 620 zł wynika z niewypłaconej premii.

W dniu 26 czerwca 2017 roku, uchwałą Rady Nadzorczej Spółki, został przyjęty Program Motywacyjny dla członków Zarządu Spółki. Ma on zastosowanie począwszy od roku obrotowego 2017 i obowiązuje przez czas nieoznaczony do momentu jego odwołania. Program ten ma charakter dodatkowego wynagrodzenia pieniężnego, przysługującego członkom Zarządu Spółki z tytułu wykonywania funkcji w Zarządzie Spółki (dalej jako „Premia pieniężna”). Podstawa Premii Pieniężnej ustalana jest jako procent od skonsolidowanego zysku netto Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A.

Premia Pieniężna przyznawana jest pod warunkiem zatwierdzenia przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za dany rok obrotowy.

Informacja o wszelkich umowach zawartych między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Zawierane z członkami Zarządu umowy o zakazie konkurencji, zatwierdzone w dniu 26 czerwca 2017 roku uchwałą Rady Nadzorczej Spółki, (dalej jako „Umowy”), regulują kwestie powstrzymywania się od prowadzenia działalności konkurencyjnej wobec Spółki po zaprzestaniu sprawowania funkcji w Zarządzie w zamian za wypłacane odszkodowanie. W okresie obowiązywania zakazu konkurencji, tj. 12 miesięcy od dnia zaprzestania sprawowania funkcji w Zarządzie, członkom Zarządu przysługuje odszkodowanie w łącznej wysokości 80% dwunastokrotności średniego miesięcznego wynagrodzenia wypłacanego lub należnego członkowi Zarządu od Spółki lub podmiotów z Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. w okresie ostatnich 36 miesięcy przed dniem zaprzestania sprawowania funkcji w Zarządzie Spółki (dalej jako „Podstawa”), obliczane na zasadach szczegółowo określonych w Umowach.

Ponadto Umowy przewidują dodatkową odprawę w przypadku odwołania członka Zarządu z funkcji lub niepowołania go na kolejną kadencję w okresie 24 miesięcy od dnia wrogiego przejęcia lub zmiany kontroli. W takich przypadkach członkowi Zarządu przysługuje odprawa w łącznej wysokości 60-krotności Podstawy w razie wrogiego przejęcia oraz odprawa w łącznej wysokości 12-krotności Podstawy w razie zmiany kontroli. Wrogie przejęcie, zgodnie z Umowami, oznacza sytuację, w której podmiot, inny niż akcjonariusz, posiadający w dniu podpisania Umów akcje Spółki stanowiące co najmniej 25% (dwadzieścia pięć procent) ogólnej liczby akcji Spółki, podmioty kontrolujące takiego akcjonariusza, podmioty zależne od takiego akcjonariusza lub podmioty zależne od podmiotów kontrolujących takiego akcjonariusza albo ich następców prawnych (dalej jako „Akcjonariusz Kluczowy”), nabędzie pośrednio lub bezpośrednio, co najmniej 33% (trzydzieści trzy procent) ogólnej liczby akcji Spółki bez zgody Akcjonariusza Kluczowego lub innego podmiotu, na rzecz którego Akcjonariusz Kluczowy zbędzie akcje posiadane w Spółce. Zmiana kontroli, zgodnie z Umowami, oznacza sytuację, w której udział jakiegokolwiek Akcjonariusza Kluczowego, bezpośrednio lub pośrednio, w ogólnej liczbie akcji w Spółce spadnie poniżej 5% (pięć procent).

Informacje na temat akcji

Akcje emitenta oraz akcje i udziały w jednostkach powiązanych będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Informacje na dzień 31.12.2021

Łącznie osoby nadzorujące i zarządzające posiadają 5 004 091 akcji, co stanowi 35,32% głosów na Walnym Zgromadzeniu Inter Cars.

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają żadnych akcji ani udziałów w jednostkach zależnych od Inter Cars.

(w tys. zł)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Zarząd				
Maciej Oleksowicz*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
	3 726 721	7 453 442		
Rada Nadzorcza				
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
	1 277 370	2 554 740		
Razem	5 004 091	10 008 182	35,32%	35,32%

* Pośrednio poprzez OK Automotive Investments B.V.

Informacje na dzień publikacji niniejszego raportu

Łącznie osoby nadzorujące i zarządzające posiadają 5 004 091 akcji, co stanowi 35,32% głosów na Walnym Zgromadzeniu Inter Cars.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Zarząd				
Maciej Oleksowicz*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
	3 726 721	7 456 442		
Rada Nadzorcza				
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
	1 277 370	2 554 740		
Razem	5 004 091	10 011 182	35,32%	35,32%

* Pośrednio poprzez OK Automotive Investments B.V.

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają żadnych akcji ani udziałów w jednostkach zależnych od Inter Cars.

Informacje o łącznej liczbie i wartości wszystkich akcji emitenta znajdują się w nocie 14 informacji objaśniającej do sprawozdania finansowego.

Zmiany w proporcjach posiadanych akcji na mocy znanych emitentowi umów

Wprowadzony uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki Program Motywacyjny zakłada podpisanie z uczestnikami programu, z grona osób zarządzających, członków kadry kierowniczej oraz pracowników kluczowych dla realizacji strategii Grupy Kapitałowej, umów uczestnictwa. Na dzień publikacji raportu Program Motywacyjny został zakończony i nie nastąpią zmiany w proporcjach posiadanych akcji.

Spółce nieznane są umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami mające wpływ na działalność Spółki.

Specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta

Spółka nie emitowała żadnych papierów wartościowych uprawniających ich posiadaczy do szczególnych uprawnień kontrolnych.

Ograniczenia dotyczące przenoszenia praw własności papierów wartościowych

W stosunku do papierów wartościowych wyemitowanych przez Spółkę (akcje) nie istnieją żadne ograniczenia w ich przenoszeniu. Wszystkie akcje Spółki zostały dopuszczone do publicznego obrotu decyzją Komisji Papierów Wartościowych i Giełd z dnia 26 kwietnia 2004 roku.

Zarząd Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. Uchwałą nr 186/04 w dniu 11 maja 2004 roku postanowił przyznać Inter Cars S.A. status uczestnika Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych w typie EMITENT oraz przyjąć do Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych 11.821.100 akcji Inter Cars S.A. i oznaczyć je kodem PL INTCS00010.

(w tys. zł)

Wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na dzień 31.12.2021:

Akcjonariusz***	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna (zł)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
AVIVA Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva Santander	1 896 778	3 793 556	13,39%	13,39%
Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	1 416 799	2 833 598	9,99%	9,99%
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
Immersion Capital LLP**	748 776	1 497 552	5,29%	5,29%
Razem	9 066 444	18 132 888	63,99%	63,99%

*OK Automotive Investments B.V. jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza, Prezesa Zarządu Spółki

** Immersion Capital LLP - działa w imieniu i na rzecz zarządzanego przez nią funduszu Immersion Capital Master Fund Limited

*** Wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184 poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

Wykaz akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na dzień opublikowania niniejszego raportu:

Akcjonariusz***	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna (zł)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	7 453 442	26,30%	26,30%
AVIVA Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva Santander	1 896 778	3 793 556	13,39%	13,39%
Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	1 617 078	3 234 156	11,41%	11,41%
Andrzej Oliszewski	1 277 370	2 554 740	9,02%	9,02%
Immersion Capital LLP**	748 776	1 497 552	5,29%	5,29%
Razem	9 266 723	18 533 446	65,41%	65,41%

*OK Automotive Investments B.V. jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza, członka Zarządu Spółki

** Immersion Capital LLP - działa w imieniu i na rzecz zarządzanego przez nią funduszu Immersion Capital Master Fund Limited

*** Wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184 poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

Informacje o nabyciu akcji własnych emitenta

Spółka nie dokonywała w roku 2021 nabycia akcji własnych.

22. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Spółce nie są znane takie umowy.

(w tys. zł)

23. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W roku 2009 zrealizowano wszystkie opcje na akcje w posiadaniu Członków Zarządu. Obecnie (w roku 2021) w Grupie nie jest realizowany program akcji pracowniczych.

24. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych

W dniu 13 sierpnia 2021 roku Spółka podpisała umowę z PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. (dawniej: PricewaterhouseCoopers sp. z o.o.) na dokonanie badania rocznego oraz przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego Spółki za 2021 i 2022 rok. Łączne wynagrodzenie za 2021 rok wynikające z umowy wynosi 530 tys. zł, z czego 220 tys. zł obejmuje wynagrodzenie za badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Inter Cars S.A., zaś 180 tys. zł obejmuje wynagrodzenie za badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz 130 tys. zł przegląd sprawozdania jednostkowego półrocznego. Takie kwoty zostały też ustalone dla badania za 2022.

Dodatkowo z tytułu badania sprawozdań finansowych polskich spółek zależnych - ILS Sp. z o.o., ICMS Sp. z o.o., Feber Sp. z o.o., Lauber Sp. z o.o., Q-Service Sp. z o.o. ustalono wynagrodzenie 33 tys. zł. za każdą ze Spółek. Ponadto od roku obrotowego 2021 badaniu podlega Spółka zależna ICFS, za które ustalono wynagrodzenie 70 tys. zł (za rok 2022 – 65 tys. zł.). Łączne wynagrodzenie wynikające z umów za badanie polskich Spółek zależnych za 2021 wyniosło 235 tys. zł.

Z kolei, z tytułu badania sprawozdań finansowych zagranicznych spółek zależnych – Inter Cars d.o.o. (Bośnia i Hercegowina), Inter Cars Bulgaria Ltd., Inter Cars d.o.o. (Chorwacja), Inter Cars Česká republika s.r.o., Inter Cars Eesti OU, Inter Cars Lietuva UAB, Cars Latvija SIA, Cleverlog-Autoteile GmbH, Inter Cars Romania s.r.l., Inter Cars Slovenská republika s.r.o., Inter Cars INT d.o.o. (Słowenia), Inter Cars Ukraine LLC, Inter Cars Hungária Kft, Inter Cars Italia S.r.l., Inter Cars Malta Ltd. & Inter Cars Malta Holding Ltd, łączne wynagrodzenie wynikające z umów wyniosło 307,25 tys. EUR.

Należy zaznaczyć, że w związku z sytuacją w związku z konfliktem militarnym w Ukrainie i wstrzymaniem działalności przez Inter Cars Ukraine LLC, prace związane z jej badaniem zostały również wstrzymane. Kwota umowna za badanie tej Spółki to 36 tys. EUR., ale w związku z nieprzewidywalnym rozwojem dalszej sytuacji w Ukrainie, nie można obecnie określić, czy i kiedy będzie możliwe dokończenie badania za rok 2021, a ewentualne wynagrodzenie za dotychczas wykonane prace zostanie ustalone z Audytorem Grupy w późniejszym terminie.

Ponadto z tytułu pozostałych usług nie-audytowych na rzecz Inter Cars S.A. i Spółek z Grupy zaakceptowanych przez Komitet Audytu w 2021 roku wynagrodzenie wyniosło 65 tys. zł (badanie sprawozdania o wynagrodzeniach za 2020r. oraz audyt poprawności tagowania sprawozdania skonsolidowanego za rok 2020r.) oraz 4,4 tys. EUR dla Spółek zależnych (IC SI – badanie raportu transakcji z podmiotami powiązanymi, IC LV – tłumaczenie sprawozdania i opinii Audytora, IC EE – audyt gospodarki opakowaniami). Dla prac realizowanych za rok 2021, ustalone wynagrodzenie wynosi odpowiednio 52 tys. zł oraz 5,1 tys. EUR.

25. Transakcje związane z pochodnymi instrumentami finansowymi i charakterystyka związanego z nimi ryzyka

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku nie miały miejsca transakcje związane z pochodnymi instrumentami finansowymi.

26. Zatrudnienie

Według stanu na 31 grudnia 2021 roku Spółka zatrudniała 770 osób. Łącznie Grupa zatrudniała 3 819 osób.

Według stanu na 31 grudnia 2020 roku Spółka zatrudniała 666 osób. Łącznie Grupa zatrudniała 3 378 osób.

27. Polityka ochrony środowiska

Inter Cars nie prowadzi działalności, której skutki zagrażałyby środowisku naturalnemu. W związku z powyższym na Grupie nie ciąży żadne zobowiązania dotyczące nakładów na ochronę środowiska naturalnego.

(w tys. zł)

Na dzień sprawozdawczy Grupa dysponuje pozwoleniami z zakresu ochrony środowiska - decyzjami administracyjnymi - których opis zamieszczony został w poniższej tabeli:

Lp.	Numer i data wydania decyzji	Organ wydający	Obszar obowiązywania	Zakres merytoryczny decyzji
1	Decyzja nr 170/2013 z dnia 18.12.2013 r. (ŚR-6341/11M/2/13)	Starosta Nowodworski	Cząstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Pozwolenie wodnoprawne na pobór wód podziemnych z utworów czwartorzędowych z ujęcia zlokalizowanego na terenie Grupy w Cząstkowie Mazowieckim do celów bytowo – gospodarczych pracowników z wyłączeniem celów spożywczych oraz do podlewania zieleni i na potrzeby stacji uzdatniania wody. Oraz pozwolenie na wykonanie urządzenia wodnego –studnia S3
2	DKR/074-E9215/08/ar	Główny Inspektorat Ochrony Środowiska	Cząstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Wpis do rejestru Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska odnośnie zbierania zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego nr E0009215W
3	DKR/074-E9215/09/ar	Główny Inspektorat Ochrony Środowiska	Cząstków Mazowiecki ul. Gdańska 15, gm. Czosnów	Wpis do rejestru Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska odnośnie wprowadzania baterii lub akumulatorów oraz prowadzącego zakład przetwarzania zużytych baterii lub zużytych akumulatorów nr E0009215WBW
4	Decyzja nr 85 z dnia 10.05.2016 (ŚR.6341.15.2016)	Starosta Nowodworski	Cząstków Mazowiecki ul. Gdańska 27, gm. Czosnów	Pozwolenie wodnoprawne na pobór wody podziemnej z ujęcia zlokalizowanego na terenie działki 361/3 w Cząstkowie Polskim, której właścicielem jest Inter Cars S.A.

28. Zdarzenia, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta oraz zdarzenia po dacie bilansu

W dniu 24.02.2022 roku w wyniku rozpoczęcia przez Federację Rosyjską działań zbrojnych przeciwko Ukrainie nastąpiła przerwa w działalności operacyjnej spółki Inter Cars Ukraine z siedzibą w Chmielnickim, Ukraina, w której Spółka posiada 100% udziałów. Zarząd Grupy na bieżąco monitoruje sytuację na Ukrainie i w miarę możliwości pozostaje w kontakcie z personelem Inter Cars Ukraine. Aktualnie nie jest możliwa pełna ocena wpływu bieżących wydarzeń na wynik finansowy grupy kapitałowej Inter Cars.

W związku z inwazją na Ukrainę, Grupa Inter Cars, tworzy bazę ofert pracy oraz firm, które mogłyby zaoferować zatrudnienie osobom przybywającym zza wschodniej granicy.

Fundacja Inter Cars przekazała 1.000.000 złotych na pomoc humanitarną, w tym dla organizacji działających na terenie Ukrainy. Środki te wspierają te organizacje w dostarczaniu żywności, leków, ewakuacji czy cyberbezpieczeństwie.

Współpracujemy z Polską Misją Medyczną, dzięki czemu codziennie nasi polscy Filianci transportują leki i sprzęt medyczny do najbardziej potrzebujących w szpitalach Ukrainy. Sfinansowaliśmy poprzez Fundację Inter Cars zakup sprzętu do szpitala wojskowego w Kijowie o wartości ok. 100.000 zł

Współpracując ze Stowarzyszeniem Mali Wielcy Ratownicy pomagamy w naprawie i wyposażeniu karet, które są przekazywane do Ukrainy

Nasi polscy Filianci zorganizowali ogólnopolską zbiórkę produktów pierwszej potrzeby, które zostały dostarczone bezpośrednio do Ukrainy.

Pomogliśmy bezpiecznie przepakować i dowieźć kilka ton produktów pomocy humanitarnej dla Ukrainy.

(w tys. zł)

Każda zależna spółka dystrybucyjna wchodząca w skład Grupy Kapitałowej Inter Cars z siedzibą w kraju graniczącym z Ukrainą przeznaczy wg własnego uznania do 10.000 euro na pomoc humanitarną.

W dniu 1 kwietnia 2022 roku w wyniku działań wojennych prowadzonych przez Federację Rosyjską przeciwko Ukrainie został zniszczony magazyn centralny spółki Inter Cars Ukraine z siedzibą w Chmielnickim,. Magazyn centralny spółki Inter Cars Ukraine zlokalizowany był w obwodzie kijowskim, w miejscowości Gorenka w rejonie Buczy. W związku z powyższym Zarząd Spółki podjął decyzję o dokonaniu odpisu aktualizującego, dotyczącego aktywów zlokalizowanych w ww. magazynie centralnym, w tym zapasów oraz środków trwałych, w łącznej kwocie 75 mln zł. Odpis wpłynie na wynik pierwszego kwartału 2022.

Łączna wartość aktywów netto naszej spółki w Ukrainie to około 150 mln zł, aczkolwiek trzeba zaznaczyć, że pozostałe aktywa nie objęte odpisem, są rozproszone w wielu lokalizacjach, przede wszystkim tam, gdzie działania wojenne nie są nasilone.

W Rosji i Białorusi Grupa nie prowadziła bezpośredniej sprzedaży poprzez podmioty zależne.

29. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2021 rok

Grupa nie publikowała prognoz wyników na 2021 rok.

30. Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, inwestycje długoterminowe, restrukturyzacja

W roku 2021 nie nastąpiły znaczące zmiany w strukturze Grupy. Więcej informacji przedstawione w nocie 5, sprawozdania z działalności Emitenta.

31. Organy zarządzające i nadzorujące

W skład organów zarządzających i nadzorujących na dzień 31 grudnia 2021 roku wchodził:

Rada Nadzorcza

Andrzej Oliszewski, Przewodniczący

Piotr Płoszajski

Tomasz Rusak

Jacek Klimczak

Jacek Podgórski

Radosław Kudła

Zarząd

Maciej Oleksowicz, Prezes Zarządu

Krzysztof Soszyński, Wiceprezes Zarządu

Wojciech Twaróg, Członek Zarządu

Piotr Zamora Członek Zarządu

32. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, których stroną jest Grupa

W 2021 roku nie wszczynano przed sądem lub organem administracji publicznej postępowań dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Spółki lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowi, co najmniej 10 % kapitałów własnych Inter Cars S.A.

Jednocześnie informujemy, że nie toczą się przed sądem lub organem administracji publicznej postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Spółki lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych Inter Cars S.A.

(w tys. zł)

33. Wskazanie średnich kursów wymiany walut

Wszelkie prezentowane w raporcie dane finansowe Spółki w EUR zostały przeliczone przy zastosowaniu następujących kursów:

	2021	2020
kurs na 31.12	4,5994	4,6148
średni kurs w okresie od 1.01 do 31.12	4,5775	4,4742
najwyższy kurs w okresie	4,7210	4,6330
najniższy kurs w okresie	4,4541	4,2279

Do przeliczenia danych wykazanych w wybranych danych finansowych w tys. EURO zastosowano niżej podane zasady:

- dla danych wynikających ze sprawozdania z całkowitych dochodów – *średni kurs* stanowiący średnią arytmetyczną kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie ogłoszonych przez Prezesa NBP
- dla danych wynikających ze sprawozdania z sytuacji finansowej – *kurs na 31.12.2021 roku* stanowiący średni kurs EURO obowiązujący na dzień 31.12.2021 roku ogłoszony przez Prezesa NBP.

34. Ład korporacyjny

Pełny tekst oświadczenia dostępny jest na stronie internetowej emitenta (www.intercars.com.pl) oraz Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie (www.gpw.pl).

Pełny tekst oświadczenia stanowi załącznik do niniejszego raportu „OŚWIADCZENIE ZARZĄDU INTER CARS S.A. W SPRAWIE PRZESTRZEGANIA W SPÓŁCE W 2021 ROKU ZASAD WYNIKAJĄCYCH Z DOBRZYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW”.

35. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych

Wypełniając wymogi Ustawy o Rachunkowości, Spółka przedstawia odrębne Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych Inter Cars S.A. i Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. Raport niefinansowy został sporządzony według międzynarodowych standardów raportowania Global Reporting Initiative (GRI Standards). Zgodnie z art. 49b pkt 9 Ustawy o Rachunkowości raport niefinansowy jest dostępny na stronie internetowej Spółki (pod adresem: <http://inwestor.intercars.com.pl/pl/raporty/raporty-niefinansowe/>).

36. Informacje o najważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej nie prowadzą badań.

37. Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej

Zarząd Inter Cars S.A. („Spółka”) informuje, że w dniu 24 maja 2021 r. powziął wiadomość o podjęciu w tym samym dniu przez Radę Nadzorczą Spółki uchwały w sprawie przedłużenia umowy o badanie sprawozdań finansowych i wyboru PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audytor Sp. k. z siedzibą w Warszawie (dawniej PricewaterhouseCoopers sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie), przy Polnej 11, 00-633 Warszawa, numer KRS 0000750050, która wpisana jest na listę firm audytorskich, prowadzoną przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów pod numerem 144 („PwC”) na firmę audytorską do przeprowadzenia:

(i) badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2021 roku do 31 grudnia 2021 roku oraz za okres od 1 stycznia 2022 roku do 31 grudnia 2022 roku; oraz

(ii) przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. za okres od 1 stycznia 2021 roku do 30 czerwca 2021 roku oraz za okres od 1 stycznia 2022 roku do 30 czerwca 2022 roku.

(w tys. zł)

Ponadto, Rada Nadzorcza Spółki zobowiązała w swojej uchwale Zarząd Spółki do zawarcia stosownych umów z PwC, celem przedłużenia okresu obowiązywania dotychczasowej umowy na kolejne dwa lata. PwC wybrana została także do badania jednostkowych sprawozdań finansowych kluczowych jednostek Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A innych niż Inter Cars S.A. za lata 2021 i 2022.

Wybór firmy audytorskiej został dokonany po zapoznaniu się przez Radę Nadzorczą Spółki z rekomendacją Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, przygotowaną zgodnie z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami Spółki. Wybór firmy audytorskiej nastąpił zgodnie z postanowieniami Statutu Spółki oraz z obowiązującymi przepisami prawa. Spółka korzystała z usług PwC w zakresie badania i przeglądu sprawozdań finansowych w okresie do 2004 roku oraz za lata 2016 – 2020.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z Działalności Grupy INTER CARS zostało zatwierdzone przez Zarząd jednostki dominującej w dniu 27 kwietnia 2022 roku.

OŚWIADCZENIA ZARZĄDU I ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd Inter Cars S.A. niniejszym oświadcza, że:

- zgodnie z jego najlepszą wiedzą, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Inter Cars S.A. („Inter Cars”) i dane porównawcze zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, wydanymi i obowiązującymi na dzień sporządzenia niniejszych sprawozdań finansowych oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Inter Cars S.A
- Komentarz do raportu rocznego, stanowiący roczne sprawozdanie z działalności Grupy Inter Cars zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Inter Cars S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

.....
Maciej Oleksowicz

Prezes Zarządu

.....
Krzysztof Soszyński

Wiceprezes Zarządu

.....
Wojciech Twaróg

Członek Zarządu

.....
Piotr Zamora

Członek Zarządu

Warszawa 28 kwietnia 2021 r.

ZAŁĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY INTER CARS

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU INTER CARS S.A.

DOTYCZĄCE STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WYNIKAJĄCYCH Z DOBRZYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW

1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego przyjętego przez Inter Cars S.A.

Zarząd Spółki Inter Cars S.A. („Spółka”) informuje, że przyjął do stosowania zasady ładu korporacyjnego ze zbioru „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021”, który wszedł w życie w dniu 1 lipca 2021 r. na mocy Uchwały nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 29 marca 2021 r. („DPSN GPW”). Treść DPSN GPW jest publicznie dostępna na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. <http://www.corp-gov.gpw.pl/>.

2. Odstąpienie od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego

W 2021 roku Spółka przestrzegała zasad ładu korporacyjnego wynikających z DPSN GPW, z następującymi wyjątkami:

Zasada 2.1.

Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Wyjaśnienie: Spółka nie posiada polityki różnorodności wobec Zarządu oraz Rady Nadzorczej przyjętej odpowiednio przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. Spółka popiera zasadę różnorodności wśród swoich organów i widzi wartość w tworzeniu środowiska, w którym będzie się znajdował możliwie najszerszy wachlarz (zbiór) kompetencji oraz kwalifikacji, a każda osoba będzie miała możliwość w pełni wykorzystać swój unikalny potencjał. Jednakże, decyzja o składzie Rady Nadzorczej podejmowana jest przez Walne Zgromadzenie, zaś Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą. Przy wyborze członków organów, odpowiednio Walne Zgromadzenie i Rada Nadzorcza kierują się przede wszystkim interesem i potrzebami Spółki i w związku z tym nacisk położony jest na kompetencje, posiadaną specjalistyczną wiedzę, doświadczenie zawodowe czy znajomość branży, w której działa Spółka. Pomimo braku polityki, aktualny skład Rady Nadzorczej zapewnia różnorodność zarówno w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, wieku oraz doświadczenia zawodowego, zaś aktualny skład Zarządu w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy oraz doświadczenia zawodowego.

Zasada 2.2.

Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienie: Decyzja o składzie Rady Nadzorczej podejmowana jest przez Walne Zgromadzenie, zaś Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą, którzy przy wyborze członków organów kierują się przede wszystkim interesem i potrzebami Spółki. Aktualny skład Rady Nadzorczej zapewnia różnorodność zarówno w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, wieku oraz doświadczenia zawodowego, zaś aktualny skład Zarządu w zakresie wykształcenia, specjalistycznej wiedzy oraz doświadczenia zawodowego.

(w tys. zł)

Zasada 2.7.

Pełnienie przez członków zarządu spółki funkcji w organach podmiotów spoza grupy spółki wymaga zgody rady nadzorczej.

Wyjaśnienie: Regulamin Zarządu przewiduje wymóg uzyskania zgody na pełnienie przez członków Zarządu funkcji w spółkach konkurencyjnych. Mając na uwadze, że pełnienie funkcji w Zarządzie Spółki jest głównym obszarem aktywności zawodowej każdego z Członków Zarządu, ewentualne zasiadanie członków Zarządu Spółki w organach innych, niekonkurencyjnych podmiotów, w ocenie Spółki, nie uniemożliwi im rzetelnego wykonywania obowiązków w Spółce.

Zasada 2.11.

Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:

2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienie: Zob. wyjaśnienie do punktu 2.1.

Zasada 3.1.

Spółka giełdowa utrzymuje skuteczne systemy: kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), a także skuteczną funkcję audytu wewnętrznego, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności, za działanie których odpowiada zarząd.

Wyjaśnienie: Na obecnym etapie rozwoju Spółki nie stosuje się przedmiotowej zasady w pełnym zakresie. System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. W Spółce funkcjonuje przyjęty przez zarząd w 2017 roku program compliance, który obejmuje w szczególności Kodeks postępowania i dobrych praktyk, Politykę przeciwdziałania nadużyciom, Politykę zarządzania konfliktami interesów, Politykę poufności informacji, Politykę przeciwdziałania mobbingowi oraz Politykę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony środowiska. Program ma na celu zapewnienie zgodności działania Spółki z przepisami prawa, standardami biznesowymi oraz innymi wymogami rynku, poprzez odpowiednie zarządzanie ryzykiem braku zgodności. W ramach wprowadzanego programu został zdefiniowany m.in. proces zarządzania ryzykiem nadużyć oraz konfliktami interesów. Funkcja audytu wewnętrznego została wyodrębniona w strukturze Spółki w 2018 roku.

Zasada 3.2.

Spółka wyodrębnia w swojej strukturze jednostki odpowiedzialne za zadania poszczególnych systemów lub funkcji, chyba że nie jest to uzasadnione z uwagi na rozmiar spółki lub rodzaj jej działalności.

Wyjaśnienie: System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem mają charakter rozproszony i są utrzymywane zarówno w oparciu o pion finansowy Spółki, jak i inne jednostki organizacyjne, w tym pion operacyjny. Program compliance funkcjonuje w oparciu o dział compliance, będący częścią działu prawnego Spółki. Spółka posiada wyodrębniony dział audytu wewnętrznego.

Zasada 3.4.

Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym powinno być uzależnione od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników spółki.

Wyjaśnienie: Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za wskazane systemy lub funkcje opiera się na stałej podstawie oraz premii, która może być uzależniona zarówno od realizacji przez te osoby oraz Spółkę określonych celów, jak również od wyników finansowych Spółki lub jej grupy kapitałowej.

(w tys. zł)

Zasada 3.10.

Co najmniej raz na pięć lat w spółce należącej do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 dokonywany jest, przez niezależnego audytora wybranego przy udziale komitetu audytu, przegląd funkcji audytu wewnętrznego.

Wyjaśnienie: Funkcja audytu wewnętrznego została w Spółce wyodrębniona w 2018 r. Na chwilę obecną, niezależny audytor wybrany przy udziale komitetu audytu nie dokonywał przeglądu funkcji audytu wewnętrznego. Spółka nie wyklucza, że po upływie pięcioletniego okresu od wyodrębnienia działu audytu wewnętrznego, przegląd taki zostanie dokonany.

Zasada 6.2.

Programy motywacyjne powinny być tak skonstruowane, by między innymi uzależniały poziom wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji spółki w zakresie wyników finansowych i niefinansowych oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i zrównoważonego rozwoju, a także stabilności funkcjonowania spółki.

Wyjaśnienie: Zgodnie z programem motywacyjnym dla członków zarządu przyjętym na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, system premiowy w nim przewidziany oparty jest na modelu degresywnym, gdzie podstawa premii ustalana jest jako procent od skonsolidowanego zysku netto grupy kapitałowej Spółki wynikającego ze zaudytowanych sprawozdań finansowych grupy kapitałowej Spółki. Na chwilę obecną, wyniki niefinansowe nie stanowią czynnika, od którego uzależniona jest wysokość premii dla kadry zarządzającej. Jednakże, kwestie zrównoważonego rozwoju stanowią dla Spółki istotną wartość i pomimo braku powiązania tych kwestii z systemem premiowym dla kadry zarządzającej, Spółka co roku dokonuje przeglądu swojej działalności pod kątem ryzyk niefinansowych oraz stara się optymalizować swe działanie w tych zakresach

3. Opis głównych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Sprawozdania finansowe oraz raporty okresowe Spółki są przygotowywane zgodnie z przepisami prawa oraz obowiązującą w Spółce polityką rachunkowości przez Dyrektora Finansowego Spółki i weryfikowane na bieżąco przez Zarząd Spółki, który jest odpowiedzialny za rzetelność oraz zgodność sporządzanych informacji z przepisami prawa oraz przyjętymi zasadami rachunkowości.

Sprawozdania finansowe sporządzane są wyłącznie przez osoby mające dostęp do odpowiednich danych finansowych. Dane finansowe będące podstawą sprawozdań finansowych i raportów okresowych pochodzą z systemu księgowo-finansowego, w którym rejestrowane są zdarzenia księgowe zgodnie z polityką rachunkową Spółki (zatwierdzoną przez Zarząd) opartą na Międzynarodowych Standardach Rachunkowości i Międzynarodowych Standardach Sprawozdawczości Finansowej. Spółka na bieżąco śledzi zmiany wymagane przez przepisy i regulacje zewnętrzne odnoszące się do wymogów sprawozdawczości giełdowej i przygotowuje się do ich wprowadzenia z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym.

Proces sprawozdawczości finansowej jest również monitorowany przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej Spółki, który dokonuje przeglądu raportów okresowych i rocznych Spółki oraz kontroluje poprawność poszczególnych etapów sprawozdawczości finansowej. Do zadań Komitetu Audytu należy także weryfikacja i opiniowanie zasad systemów sprawozdawczości finansowej stosowanej przez Spółkę.

Sprawozdania finansowe zatwierdzone przez Zarząd weryfikowane są przez niezależnego audytora – firmę audytorską, wybieraną przez Radę Nadzorczą Spółki, przy uwzględnieniu rekomendacji Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, spośród renomowanych firm audytorskich.

Pion Finansowy Spółki, na podstawie okoliczności, które zostały zidentyfikowane podczas audytu sprawozdań finansowych, utrzymując kontakt z firmą audytorską, podejmuje próby określania rekomendacji dotyczących usprawnienia systemu kontroli wewnętrznej w Spółce, w celu ich ewentualnej implementacji.

Pion Finansowy Spółki oraz dyrektorzy innych pionów przygotowują na potrzeby Zarządu okresowe raporty z informacją zarządczą analizującą kluczowe dane finansowe i wskaźniki operacyjne segmentów biznesowych.

(w tys. zł)

W związku z wyodrębnieniem w pierwszym kwartale 2018 roku komórki audytu wewnętrznego, organizacja i prawidłowość sporządzania sprawozdań finansowych jest również okresowo badana przez audyt wewnętrzny.

4. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu [na dzień publikacji niniejszego oświadczenia]

Lp.	Akcjonariusz	Liczba akcji	Ilość głosów na WZA	% udział w strukturze akcjonariatu i ogólnej liczbie głosów
1.	OK Automotive Investments B.V.*	3 726 721	3 726 721	26,30%
2.	AVIVA Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva Santander Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny	1 896 778	1 896 778	13,39%
3.	Andrzej Oliszewski	1 617 078	1 617 078	11,41%
4.	Pozostali akcjonariusze	1 277 370	1 277 370	9,02%
5.	Ogólna liczba akcji/głosów	5 650 153	5 650 153	39,88%
		14 168 100	14 168 100	100%

*) OK Automotive Investments B.V. jest podmiotem zależnym od Macieja Oleksowicza, który pełni funkcję Prezesa Zarządu Spółki.

Powyższy wykaz akcjonariuszy sporządzony został w oparciu o zawiadomienia otrzymane w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2005 r., nr 184, poz. 1539 z późniejszymi zmianami), oraz art. 19 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku („rozporządzenie MAR”).

5. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne wraz z opisem tych uprawnień

Nie istnieją papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Spółki.

6. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych

Zgodnie z §18a statutu Spółki prawo akcjonariuszy dysponujących powyżej 33% ogółu głosów w Spółce jest ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu więcej niż 33% ogólnej liczby głosów w Spółce istniejących w dniu odbywania Walnego Zgromadzenia. Powyższego ograniczenia nie stosuje się do celów ustalania nabywców znacznych pakietów akcji przewidzianych w ustawie z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Jednocześnie zgodnie z postanowieniami statutu ograniczenie to wygaśnie, jeżeli jeden z akcjonariuszy nabędzie (działając w imieniu własnym oraz na swój rachunek) oraz zarejestruje na Walnym Zgromadzeniu akcje stanowiące ponad 50% ogólnej liczby głosów istniejących w Spółce, z czego wszystkie akcje w liczbie powodującej przekroczenie 33% ogólnej liczby głosów istniejących w Spółce oraz wszystkie akcje powyżej tego progu zostaną nabyte przez takiego

(w tys. zł)

akcjonariusza w drodze ogłoszenia wezwania do zapisywania się na sprzedaż wszystkich akcji Spółki ogłoszonego zgodnie z przepisami Ustawy o ofercie.

Powyższe ograniczenie prawa głosu akcjonariuszy Spółki ma na celu przede wszystkim poprawę pozycji akcjonariuszy mniejszościowych w sytuacji ewentualnej zmiany kontroli nad Spółką w stosunku do pozycji gwarantowanej przez obowiązujące przepisy prawa poprzez zapewnienie akcjonariuszom możliwości pełnego wyjścia z inwestycji oraz równego udziału w premii, którą podmiot zamierzający przejąć kontrolę nad Spółką zapłaci za pakiet kontrolny akcji.

7. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta

W Statucie Spółki brak jest postanowień dotyczących ograniczeń przenoszenia praw własności w odniesieniu do akcji Spółki.

8. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Kadencja Zarządu Spółki trwa cztery lata. Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani uchwałą Rady Nadzorczej, przy czym członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji. W skład Zarządu wchodzi od trzech do dziewięciu członków Zarządu. Liczbę członków Zarządu ustala Rada Nadzorcza. Członek Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach także przez Walne Zgromadzenie.

Członkiem Zarządu może być osoba powołana spośród akcjonariuszy bądź też spoza tego grona. Spośród członków Zarządu Rada Nadzorcza wybiera w drodze uchwały Prezesa Zarządu oraz ewentualnie Wiceprezesa Zarządu. Mandat członka Zarządu, powołanego przed upływem danej kadencji Zarządu, wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych członków Zarządu. Mandat członka zarządu wygasa z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka Zarządu. Mandat członka Zarządu wygasa również wskutek śmierci, rezygnacji albo odwołania go ze składu Zarządu.

Uchwała Rady Nadzorczej w przedmiocie powołania i odwołania członka Zarządu oraz wyboru Prezesa Zarządu i ewentualnie Wiceprezesa Zarządu podejmowana jest bezwzględną większością głosów w obecności co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej, natomiast uchwała o zawieszeniu z ważnych powodów Członka Zarządu w czynnościach zapada większością 4/5 głosów oddanych w obecności co najmniej 4/5 składu Rady Nadzorczej.

Członkowie Zarządu reprezentują Spółkę we wszystkich sprawach sądowych i pozasądowych, a do zakresu ich działania należą wszystkie sprawy Spółki niezastrzeżone na mocy Statutu Spółki lub obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. W zakresie stosunków zewnętrznych obowiązuje zasada reprezentacji dwuosobowej, przy czym Spółkę reprezentuje dwóch członków Zarządu bądź też członek Zarządu wraz z prokurentem.

Członkowie Zarządu Spółki działają w granicach wyznaczonych przez obowiązujące przepisy prawa, Statut Spółki oraz Regulamin Zarządu Spółki, który określa zakres praw i obowiązków Zarządu, a także tryb jego działania. Regulamin ten uchwała Zarząd, a zatwierdza Rada Nadzorcza. Treść Regulaminu Zarządu Spółki dostępna jest na stronie internetowej Spółki.

Z zastrzeżeniem postanowień Statutu Spółki oraz Regulaminu Zarządu Spółki, sprawy nieprzekraczające zakresu zwykłych czynności Spółki nie wymagają uchwały Zarządu. Jeżeli jednak przed załatwieniem sprawy, o której mowa w poprzednim zdaniu, członek Zarządu sprzeciwi się jej przeprowadzeniu, wymagana jest uchwała Zarządu. Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów oddanych przy udziale przynajmniej połowy liczby członków Zarządu. Posiedzenia Zarządu odbywają się co do zasady nie rzadziej niż raz na dwa tygodnie. Członkowie Zarządu mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Zarządu, oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Zarządu. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Zarządu. Uchwały Zarządu mogą zostać podjęte przez Zarząd także w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

W zakresie prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji obowiązują przepisy Kodeksu spółek handlowych, przy czym do wyłącznej kompetencji Walnego Zgromadzenia należą decyzje w przedmiocie jakiegokolwiek zmiany kapitału zakładowego Spółki i umarzenia akcji.

(w tys. zł)

9. Opis zasad zmiany statutu lub umowy Spółki emitenta

Zmiana Statutu Spółki wymaga uchwały walnego zgromadzenia, podjętej większością 3/4 głosów oddanych – art. 415 k.s.h. (uchwała dotycząca istotnej zmiany przedmiotu działalności wymaga uchwały podjętej większością 2/3 głosów – art. 416 k.s.h.); oraz wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego (art. 430 k.s.h.).

10. Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia

Walne Zgromadzenie działa w Spółce zgodnie ze Statutem Spółki, Kodeksem spółek handlowych oraz Regulaminem obrad Walnego Zgromadzenia, który opublikowany jest na stronie korporacyjnej Spółki.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą sprawy przewidziane w przepisach Kodeksu spółek handlowych, z wyłączeniem tych spraw, które zgodnie ze Statutem należą do kompetencji innych organów Spółki. Następujące sprawy wymagają uchwały Walnego Zgromadzenia: zmiana kapitału zakładowego Spółki, jak również tworzenie, zasilanie i wydatkowanie innych kapitałów, funduszy i rezerw, emisja obligacji zamiennych i obligacji z prawem pierwszeństwa, zmiany Statutu, umorzenie akcji, zbycie przedsiębiorstwa albo jego zorganizowanej części, likwidacja, podział, łączenie, rozwiązanie i przekształcenie Spółki, podział zysku, pokrycie strat i tworzenie kapitałów rezerwowych, wybór i odwoływanie członków Rady Nadzorczej, zatwierdzanie regulaminu Rady Nadzorczej, ustalanie zasad wynagradzania Rady Nadzorczej, w tym ustalanie wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej, delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru, wyrażanie zgody na zbycie lub obciążenie przedsiębiorstwa lub zorganizowanej części przedsiębiorstwa spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażenie zgody na zbycie lub obciążenie praw przemysłowych, znaków towarowych i przemysłowych spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażanie zgody na jakąkolwiek zmianę kapitału zakładowego spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o. oraz wyrażenie zgody na zbycie lub obciążenie udziałów spółki pod firmą Inter Cars Marketing Services Sp. z o.o., nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości nie wymaga zgody Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd lub, w przypadkach i trybie określonych w Kodeksie spółek handlowych, inne podmioty. Walne Zgromadzenie może odbywać się w siedzibie Spółki lub w Częstokowie Mazowieckim (gmina Czostów, województwo mazowieckie) lub w Kajetanach (gmina Nadarzyn, województwo mazowieckie). O ile Kodeks spółek handlowych lub postanowienia Statutu nie przewidują surowszych warunków, uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością oddanych głosów.

11. Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów

11.1. Skład osobowy i zasady działania Zarządu

Na dzień 1 stycznia 2021 r. w skład Zarządu Spółki wchodziły następujące osoby:

- 1) Maciej Oleksowicz – Prezes Zarządu;
- 2) Krzysztof Soszyński – Wiceprezes Zarządu;
- 3) Wojciech Twaróg – Członek Zarządu;
- 4) Piotr Zamora – Członek Zarządu.

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia skład osobowy Zarządu nie uległ zmianie.

Pozostałe informacje dotyczące zasad działania Zarządu zostały zawarte w pkt. 8 powyżej.

(w tys. zł)

11.2. Skład osobowy i zasady działania Rady Nadzorczej oraz jej komitetów

Na dzień 1 stycznia 2021 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- 1) Andrzej Oliszewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- 2) Jacek Podgórski – Członek Rady Nadzorczej;
- 3) Radosław Kudła – Członek Rady Nadzorczej;
- 4) Tomasz Rusak – Członek Rady Nadzorczej;
- 5) Piotr Płoszajski – Członek Rady Nadzorczej;
- 6) Jacek Klimczak – Członek Rady Nadzorczej.

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia skład osobowy Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

W 2021 roku odbyło się 6 posiedzeń Rady Nadzorczej.

W skład Rady Nadzorczej może wchodzić od pięciu do trzynastu członków powoływanych przez Walne Zgromadzenie. Walne Zgromadzenie wskazuje Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Spośród pozostałych członków Rada Nadzorcza wybiera Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Liczbę członków Rady Nadzorczej ustala Walne Zgromadzenie. W przypadku głosowania oddzielnymi grupami liczba członków Rady Nadzorczej wynosi trzynaście. Kadencja Rady Nadzorczej wynosi 5 lat i jest wspólna dla wszystkich członków. Członkowie Rady Nadzorczej mogą być powoływani na kolejne kadencje.

Uchwały Rady Nadzorczej są podejmowane bezwzględną większością głosów w obecności co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest zaproszenie na posiedzenie wszystkich członków Rady Nadzorczej. Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się co najmniej raz na kwartał. Posiedzenia są zwoływane za pisemnym zawiadomieniem zawierającym informację o miejscu, czasie i proponowanym porządku obrad posiedzenia i doręczonym wszystkim członkom przynajmniej na 7 dni przed datą posiedzenia. Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje jej Przewodniczący z własnej inicjatywy lub na wniosek członka Rady Nadzorczej. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podejmowane bez zwoływania posiedzenia – w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali poinformowani o treści projektu uchwały i wyrażą zgodę na taki tryb głosowania. Uchwała Rady Nadzorczej o zawieszeniu z ważnych powodów w czynnościach poszczególnych członków Zarządu, jak również uchwała o delegowaniu członka Rady do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu zapada większością 4/5 głosów oddanych, w obecności co najmniej 4/5 składu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad działalnością Spółki w sposób określony w Kodeksie spółek handlowych, Statucie oraz w Regulaminie Rady Nadzorczej uchwalonym przez Walne Zgromadzenie. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności badanie sprawozdań finansowych Spółki, badanie sprawozdania Zarządu Spółki oraz jego wniosków co do podziału zysków i pokrycia strat, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznych sprawozdań z wyników tych badań, wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki, powoływanie i odwoływanie członków Zarządu, wybór spośród członków Zarządu Prezesa Zarządu, ewentualnie Wiceprezesa Zarządu, zawieranie umów z członkami Zarządu Spółki, ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki, zgoda na zbycie lub nabycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości.

Komitet Audytu

W dniu 25 września 2017 roku Rada Nadzorcza powołała Komitet Audytu Rady Nadzorczej Spółki.

Na dzień 1 stycznia 2021 r. w skład Komitetu Audytu wchodziły następujący Członkowie Rady Nadzorczej Spółki:

- 1) Piotr Płoszajski – Przewodniczący Komitetu;
- 2) Andrzej Oliszewski – Członek Komitetu;
- 3) Jacek Podgórski – Członek Komitetu;
- 4) Radosław Kudła – Członek Komitetu.

(w tys. zł)

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia skład osobowy Komitetu Audytu nie uległ zmianie.

Komitet Audytu składa się z co najmniej trzech członków, w tym Przewodniczącego Komitetu Audytu, powoływanych przez Radę Nadzorczą spośród jej członków.

W ramach obecnego składu Komitetu Audytu większość jego członków, w tym Przewodniczący spełnia kryterium niezależności w rozumieniu art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (dalej jako „Ustawa”), co najmniej jeden Członek posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych oraz co najmniej jeden Członek posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży motoryzacyjnej.

	Spełnia kryterium niezależności w rozumieniu art. 129 ust. 3 Ustawy	Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych		Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży motoryzacyjnej	
		Spełnia kryteria	Sposób nabycia	Spełnia kryteria	Sposób nabycia
Piotr Płoszajski	tak	tak	posiada stopień naukowy dr hab., profesor Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, w latach 1994-2018 kierownik Katedry Teorii Zarządzania	Nie	-
Andrzej Oliszewski	nie	nie	-	Tak	absolwent Wydziału Ekonomiki Produkcji Szkoły Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie (obecnie Szkoła Główna Handlowa); współzałożyciel Inter Cars, od 1990 roku związany z branżą motoryzacyjną, najpierw jako wspólnik w Inter Cars spółka cywilna, od 1990 roku członek Rady Nadzorczej Inter Cars S.A.
Jacek Podgórski	tak	tak	absolwent Uniwersytetu Łódzkiego, Wydziału Ekonomiczno-Socjologicznego, ukończył studia podyplomowe na Uniwersytecie Warszawskim na kierunku zarządzanie, odbył liczne szkolenia z zakresu finansów, prawa podatkowego i zarządzania, w ramach swoich obowiązków zawodowych m.in. nadzorował procesy restrukturyzacyjne grup kapitałowych, zarządzał ryzykiem płynności, kredytowym i walutowym, był odpowiedzialny za portfel kredytów konsorcjalnych banku oraz finansowanie spółek z sektora dużych przedsiębiorstw.	Nie	-
Radosław Kudła	tak	tak	absolwent Szkoły Głównej Handlowej, kierunek: finanse i bankowość. Posiada tytuł CFA Charterholder, a także odbył liczne szkolenia z zakresu wyceny i strukturyzacji instrumentów pochodnych. Doświadczenie zawodowe zdobywał w instytucjach finansowych, w tym przez 6 lat jako członek zarządu banku krajowego.	Nie	-

Komitet Audytu odbywa posiedzenia co najmniej cztery razy w roku.

W 2021 roku odbyło się 8 posiedzeń Komitetu Audytu.

Opinie i rekomendacje Komitetu Audytu przyjmowane są w formie uchwał. Uchwały Komitetu Audytu zapadają bezwzględną liczbą głosów oddanych przy udziale przynajmniej połowy liczby członków Komitetu Audytu. Członkowie Komitetu Audytu mogą podjąć uchwały także w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

(w tys. zł)

Komitet Audytu działa przy Radzie Nadzorczej i jest powoływany w celu nadzorowania procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, a także monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej.

Komitet Audytu w celu realizacji swoich zadań może żądać udzielenia przez Spółkę wyjaśnień, informacji oraz przedłożenia odpowiedniej dokumentacji.

W 2021 roku podmioty należące do sieci firmy audytorskiej PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, świadczyły na rzecz spółek należących do Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A. dozwolone usługi niebędące badaniem. Komitet Audytu dokonał oceny niezależności firmy audytorskiej oraz wyrażał każdorazowo zgodę na świadczenie takich usług.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej:

- (i) zapewnienie wyboru firmy audytorskiej w sposób transparentny, rzetelny i uczciwy, a także przestrzeganie zasady rotacji firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta;
- (ii) przeprowadzenie procedury wyboru firmy audytorskiej przez Komitet Audytu i przygotowanie rekomendacji dla Rady Nadzorczej Spółki w sprawie wyboru firmy audytorskiej, która, o ile nie dotyczy to odnowienia zlecenia badania, zawiera nie mniej niż dwie możliwości wyboru firmy audytorskiej wraz z uzasadnieniem oraz wskazaniem uzasadnionej preferencji wobec jednej z nich;
- (iii) dokonanie wyboru firmy audytorskiej przez Radę Nadzorczą Spółki na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu.

Główne założenia polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem:

- (i) zapewnienie prawidłowości w zakresie zlecenia i świadczenia dozwolonych usług niebędących badaniem;
- (ii) określenie procedury akceptacji świadczenia przez firmę audytorską dozwolonych usług niebędących badaniem, w ramach której wymagana jest zgoda Komitetu Audytu, która udzielana jest na podstawie wniosku spółki należącej do Grupy Kapitałowej Inter Cars S.A.; ustalenie osób odpowiedzialnych za określone czynności, jakie należy wypełnić przy nabywaniu dozwolonych usług niebędących badaniem.

W dniu 24 maja 2021 roku Rada Nadzorcza Spółki, zgodnie z rekomendacją Komitetu Audytu, podjęła uchwałę o przedłużeniu umowy o badanie sprawozdań finansowych Spółki z dotychczasową firmą audytorską PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie (dawniej PricewaterhouseCoopers sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie) na kolejne dwa lata, tj. 2021 i 2022 rok.

Wybór firmy audytorskiej został dokonany po zapoznaniu się przez Radę Nadzorczą Spółki z rekomendacją Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Spółki, przygotowaną zgodnie z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami Spółki. Wybór firmy audytorskiej nastąpił zgodnie z postanowieniami Statutu Spółki oraz z obowiązującymi przepisami prawa.

12. Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących emitenta w odniesieniu do aspektów takich jak na przykład wiek, płeć lub wykształcenie zawodowe, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym; jeżeli emitent nie stosuje takiej polityki, zawiera w oświadczeniu wyjaśnienie takiej decyzji.

Spółka nie posiada zdefiniowanej polityki różnorodności stosowanej w odniesieniu do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Spółki. Decyzja o nieopracowaniu polityki uzasadniona jest dotychczasowym, wieloletnim doświadczeniem Spółki w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, z którego wynika, że naturalny dobór kadr w oparciu o mechanizmy rynkowe,

(w tys. zł)

bez stosowania specjalnych preferencji lub ograniczeń, pozwala Spółce utrzymywać silnie zmotywowany i skuteczny zespół pracowników. Stosowane przez Spółkę kryteria doboru kadr, w tym kadry zarządzające, przynoszą zadowalające rezultaty także pod względem realizowania kryterium różnorodności.

Jednocześnie Spółka stosuje i przestrzega w tym zakresie przepisów powszechnie obowiązujących oraz wewnętrznych regulacji, takich jak Kodeks postępowania i dobrych praktyk. Kodeks wprowadza zasadę równego traktowania bez względu na płeć, wiek, rasę, światopogląd, stan zdrowia, przynależność związkową, staż i stanowisko pracy, wygląd zewnętrzny czy orientację seksualną. Spółka zapewnia również jasne i sprawiedliwe zasady oceny pracy oraz kryteria awansu zawodowego.